

**ΑΠΟΣΠΑΣΜΑ**

Από το αριθ.23/17-6-2021 πρακτικό τακτικής, μέσω τηλεδιάσκεψης, συνεδρίασης της Οικονομικής Επιτροπής Δήμου Ξάνθης

**Αριθ. Απόφασης 189****Περίληψη**

Έγκριση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε.», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ» από τους Δήμους Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, β) Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε.», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ» από τους Δήμους Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, γ) έγκριση του σχεδίου Καταστατικού της εταιρείας, δ) συμμετοχή του Δήμου Ξάνθης στο Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας και ε) παροχή εξουσιοδοτήσεων για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες

Στην Ξάνθη, σήμερα 17 Ιουνίου 2021, ημέρα Πέμπτη και ώρα 09:30 συνήλθε σε τακτική, μέσω τηλεδιάσκεψης, συνεδρίαση, η Οικονομική Επιτροπή του Δήμου Ξάνθης, ύστερα από την αριθμ.πρωτ.13199/11-6-2021 έγγραφη πρόσκληση του Προέδρου της, Εμμανουήλ Τσέπελη, Δημάρχου Ξάνθης, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 184 του Ν.4365/2019, του άρθρου 10 της Π.Ν.Π. «Κατεπείγοντα μέτρα αντιμετώπισης των αρνητικών συνεπειών εμφάνισης Κορωνοϊού COVID 19 και της ανάγκης περιορισμού της διάδοσης του», τις αριθμ.18318/13-3-2020, 40/-31-3-2020, 163/33282-29.05.2020 και 60249/22-9-2020 εγκυκλίου του ΥΠΕΣ, την ΚΥΑ-Δ1αΓ.Π.οικ.-71342-06.11.2020-ΦΕΚ-4899-06.11.2020-τεύχος-Β' και το άρθρο 67 του Ν.3852/2010 προσαρμοσμένο στις προαναφερόμενες διατάξεις, προκειμένου να συζητηθούν τα παρακάτω θέματα της ημερήσιας διάταξης.

Αφού διαπιστώθηκε νόμιμη απαρτία, γιατί σε σύνολο 9 μελών βρέθηκαν παρόντα 6 μέλη δηλαδή:

**ΠΑΡΟΝΤΕΣ:**

- |                                  |                         |
|----------------------------------|-------------------------|
| 1. Τσέπελης Εμμανουήλ (Πρόεδρος) | 4. Μπεκήρ Ογλού Σουά    |
| 2. Ελευθεριάδης Απόστολος        | 5. Παπαχρόνης Ιωάννης   |
| 3. Ζερενίδης Ιωάννης             | 6. Φανουράκης Εμμανουήλ |

**ΑΠΟΝΤΕΣ:**

- |                             |                           |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1. Δημαρχόπουλος Χαράλαμπος | 3. Σταυρακάρας Παναγιώτης |
| 2. Παπαδόπουλος Κυριάκος    |                           |
- (οι οποίοι δεν συμμετείχαν στη συνεδρίαση)

Ο Πρόεδρος Εμμανουήλ Τσέπελης, κήρυξε την έναρξη, της συνεδρίασης της Οικονομικής Επιτροπής, μέσω τηλεδιάσκεψης και αφού εισηγήθηκε το 1<sup>ο</sup> θέμα της ημερήσιας διάταξης έθεσε υπόψη των μελών, την αριθμ.πρωτ.13553/16-6-2021 εισήγηση του Δημάρχου Ξάνθης, η οποία έχει ως εξής:

«Έχοντας υπόψη: 1. Τις διατάξεις: (α) Του Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης- Πρόγραμμα Καλλικράτης», (β) του Ν.4548/2018 (ΦΕΚ Α' 104/13-06-2018) «Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών)», (γ) του Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ Α' 53/11-3-2020) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» όπως τροποποιήθηκε και ισχύει. (δ) του Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') «Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα», (ε) των άρθρων 252 , 253, 265 και 266 του Ν.3463/2006 (ΦΕΚ Α' 114) «Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων», (ε) της εγκυκλίου 200/16.06.2020 με θέμα «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και ν. 4690/2020 (Α' 104)», (στ) της ΥΑ 43886/2007 (ΦΕΚ Β' 1574/17.8.2007) «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομοτεχνικής μελέτης για τη σύσταση ή μετατροπή Επιχειρήσεων Ο.Τ.Α. και του ελέγχου αυτής» (ζ) του Ν. 4795/2021 (ΦΕΚ Α' 62/14.04.2021) με θέμα «Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου του Δημόσιου Τομέα, Σύμβουλος Ακεραιότητας στη δημόσια διοίκηση και άλλες διατάξεις για τη δημόσια διοίκηση και την τοπική αυτοδιοίκηση.» η) της εγκυκλίου με αριθμό 102/63900/13.09.2019 του ΥΠ.ΕΣ «Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.» 2. Την από 16-6-2021 και με αρ.πρωτ. 13539/16-6-2021 Οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας της Ιδιωτικής Κεφαλαιουχικής Εταιρείας με την επωνυμία AMBRUS IKE.

Σύμφωνα με τον ν. 4674/2020 (ΦΕΚ Α/53/11-03-2020) «Στρατηγική Αναπτυξιακή προοπτική των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις» και συγκεκριμένα στο άρθρο 2, παράγραφοι 1 και 2 ορίζεται ότι : «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης (εφεξής «Αναπτυξιακοί Οργανισμοί»)

είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής σε δημοτικό, διαδημοτικό, περιφερειακό ή ευρύτερο χώρο, ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις και έχουν ως σκοπό ιδίως την επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την υποστήριξη και εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των δήμων και των περιφερειών, την ωρίμανση έργων υποδομής και την υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής, ψηφιακής σύγκλισης και αειφόρου ανάπτυξης. Για την επίτευξη των σκοπών τους, οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αναλαμβάνουν την εκτέλεση δράσεων κρατικών ενισχύσεων, αξιοποιούν χρηματοδοτικά εργαλεία και διαχειρίζονται αναπτυξιακά, επενδυτικά και ειδικά προγράμματα, χρηματοδοτούμενα από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους. Στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων». Σήμερα, μεσούσης της πρωτόγνωρης υγειονομικής κρίσης που προκάλεσε η πανδημία του COVID- 19 οι προκλήσεις που ανοίγονται μπροστά μας είναι μεγαλύτερες από ποτέ.

Σε αυτό το απαιτητικό περιβάλλον, η Τοπική Αυτοδιοίκηση του Α΄ Βαθμού, ο θεσμός με την μεγαλύτερη εγγύτητα στον πολίτη, οφείλει να αξιοποιήσει όλα τα θεσμικά εργαλεία προκειμένου να ανταποκριθεί στις προσδοκίες των δημοτών.

Με γνώμονα τόσο τα κοινά ζητήματα όσο και τις προκλήσεις που δημιουργούν τα κοινά χαρακτηριστικά των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, προκρίνεται ως αναγκαία και χρήσιμη η σύσταση ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο πλαίσιο των διατάξεων του άρθρου 2 του ν.4674/2020.

Συγκεκριμένα, με βάση το ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, αντικείμενο της εταιρείας θα είναι η επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των Δήμων- μετόχων, η μελέτη της οικονομικής και τουριστικής δραστηριότητας της περιοχής παρέμβασης και η αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και στην βελτίωση των υποδομών, καθώς και της συμμετοχής σε προγράμματα και πάσης φύσεως δράσεις στο πλαίσιο των σκοπών της.

Βασικός σκοπός της θα είναι να λειτουργήσει ως φορέας συλλογής, σύνθεσης και αναδιανομής πληροφοριών, τεχνογνωσίας, πόρων και υπηρεσιών συμβάλλοντας στη δημιουργία σύγχρονων μηχανισμών και συστημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες. Η δραστηριότητα της εταιρείας θα αναπτύσσεται σε πολλαπλούς άξονες αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά μέσα και εργαλεία.

Ειδικότερα, οι κύριοι άξονες προβλέπονται να είναι:

- Τεχνική Υποστήριξη Έργων και Υποδομών (Ωρίμανση Έργων, Υποβολή φακέλων για χρηματοδοτήσεις, Εξεύρεση χρηματοδοτικών εργαλείων και ολοκλήρωση των απαιτούμενων διαδικασιών κ.α.). - Ψηφιακή Εποχή (Δράσεις για την έξυπνη πόλη κ.α.) - Δράσεις Διαδημοτικού Χαρακτήρα

Περαιτέρω, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα μπορεί να υποστηρίξει πράξεις των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΠΕΠ), να συμβάλει καθοριστικά στην διεκδίκηση και απορρόφηση σημαντικών ευρωπαϊκών κονδυλίων.

Για την πλήρωση των παραπάνω απαιτήσεων, έχει ήδη εκπονηθεί οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας, το σχέδιο της οποίας υποβάλλεται με την παρούσα προς έγκριση, καθώς και σχέδιο καταστατικού, στο οποίο ορίζονται διατάξεις, πέραν των όσων ρητά προβλέπει ο νόμος.

Για την επίτευξη δε των σκοπών της εταιρείας όπως αυτοί περιγράφονται αναλυτικά στο άρθρο 4 του σχεδίου Καταστατικού, απαιτείται συνολικό κεφάλαιο διακοσίων χιλιάδων ευρώ (200.000,00 €), εκ των οποίων ο Δήμος Ξάνθης θα καταβάλει τις εκατόν εβδομήντα χιλιάδες ευρώ (170.000€), λαμβάνοντας ποσοστό ογδόντα πέντε τοις εκατό (85%) του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, ο Δήμος Μύκης θα καταβάλει ποσό είκοσι χιλιάδων (20.000) ευρώ λαμβάνοντας ποσοστό δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας και ο Δήμος Αβδήρων θα καταβάλει ποσό δέκα χιλιάδων (10.000) ευρώ λαμβάνοντας ποσοστό πέντε τοις εκατό (5%) του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας.

Σύμφωνα με το σχέδιο Καταστατικού, που συνυποβάλλεται δια της παρούσης, οι ιδρυτές μέτοχοι, ήτοι οι Δήμοι Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, αναλαμβάνουν την υποχρέωση να καταβάλλουν άμεσα εντός των προβλεπόμενων στον νόμο προθεσμιών με την νόμιμη σύσταση της εταιρείας το ποσό της εισφοράς τους με μετρητά στο αρχικό κεφάλαιο, ήτοι το ποσό των διακοσίων χιλιάδων ευρώ (200.000), σε ειδικό λογαριασμό της εταιρείας, που τηρείται σε πιστωτικό ίδρυμα που λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα ή σε χώρα του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΟΧ,) και δη ως εξής:

α) με τη σύσταση της εταιρείας θα καταβληθεί το 44,12% του αρχικού κεφαλαίου και δη το ποσό των ογδόντα οκτώ χιλιάδων διακοσίων σαράντα (88.240) ευρώ και

β) εντός δώδεκα (12) μηνών από τη σύσταση της εταιρείας και την καταχώρηση της στο ΓΕΜΗ θα καταβληθεί το υπόλοιπο ποσοστό του 55,88% του αρχικού κεφαλαίου, ήτοι το ποσό των εκατόν έντεκα

χιλιάδων επτακοσίων εξήντα ευρώ (111.760). Συγκεκριμένα, κατά τη σύσταση της εταιρείας θα καταβληθεί το 44,12% της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής (μερική καταβολή κεφαλαίου) και εντός της ανωτέρω οριζόμενης προθεσμίας θα καταβληθεί από κάθε ιδρυτή μέτοχο το υπόλοιπο 55,88% της ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής.

Κατόπιν όλων των ανωτέρω εισηγούμαι να εγκρίνουμε:

1ον) Τη συνημμένη οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης από τους Δήμους Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων (κατ' άρθρο 2 του ν.4674/2020) με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ - ΑΟΤΑ».

2ον) Τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης από τους Δήμους Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού των ΟΤΑ με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ - ΑΟΤΑ» (κατ' άρθρο 2 του ν.4674/2020) και έδρα τον Δήμο Ξάνθης. Στον Αναπτυξιακό Οργανισμό θα συμμετέχουν ως μέτοχοι οι Δήμοι Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων ως εξής: 1) ο «Δήμος Ξάνθης» με χίλιες επτακόσιες (1.700) ονομαστικές μετοχές, 2) ο «Δήμος Μύκης» με διακόσιες (200) ονομαστικές μετοχές και 3) ο «Δήμος Αβδήρων» με εκατό (100) ονομαστικές μετοχές.

3<sup>ον</sup>) Τη συμμετοχή του Δήμου Ξάνθης με ποσοστό 85% επί του μετοχικού κεφαλαίου ποσού διακοσίων χιλιάδων ευρώ (200.000,00€). Το ποσό συμμετοχής για τον Δήμο Ξάνθης ανέρχεται σε εκατόν εβδομήντα χιλιάδες (170.000) Ευρώ για την απόκτηση χιλίων επτακοσίων (1.700) ονομαστικών μετοχών επί συνόλου δύο χιλιάδων (2.000) μετοχών. Με τη σύσταση της εταιρείας ο Δήμος μας, σύμφωνα με το επισυναπτόμενο στην παρούσα σχέδιο καταστατικού, θα καταβάλει το 44,12% της συμμετοχής του στο κεφάλαιο, ήτοι εβδομήντα πέντε χιλιάδες τέσσερα ευρώ (75.004) και εντός δώδεκα (12) μηνών από τη σύσταση της εταιρείας και την καταχώρησή της στο ΓΕΜΗ θα καταβληθεί το υπόλοιπο ποσοστό του 55,88% της συμμετοχής του Δήμου μας στο κεφάλαιο, ήτοι το ποσό των ενενήντα τεσσάρων χιλιάδων εννιακοσίων ενενήντα έξι (94.996,00) ευρώ. Η εγγραφή των σχετικών ποσών στον προϋπολογισμό του Δήμου Ξάνθης για το έτος 2021, ήτοι του ποσού των 75.004,00 ευρώ θα γίνει με αναμόρφωση του προϋπολογισμού και για το έτος 2022, ήτοι του ποσού των 94.996,00 ευρώ, θα προβλεφθεί κατά τη σύνταξη του προϋπολογισμού του έτους 2022.

4ον) Το επισυναπτόμενο σχέδιο Καταστατικού της ανώνυμης εταιρείας Ειδικού Σκοπού με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ» το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας.

5ον) Την παροχή εξουσιοδότησης προς τον Δήμαρχο Ξάνθης, ως νόμιμο εκπρόσωπο του Δήμου Ξάνθης για:

i. Να προχωρήσει στη διαδικασία σύστασης του Αναπτυξιακού Οργανισμού με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ» σε συνεργασία με τους υπόλοιπους Δημάρχους – Μετόχους να προβούν σε τυχόν βελτιώσεις – τροποποιήσεις λεκτικές ή συντακτικές για την οριστικοποίηση της τελικής μορφής του καταστατικού και να υπογράψει το Καταστατικό

ii. Να εκπροσωπεί εφεξής τις μετοχές του Δήμου Ξάνθης στη Γενική Συνέλευση της εταιρείας

iii. Να προχωρήσει όλες τις απαιτούμενες διαδικασίες προκειμένου να εξευρεθεί στεγασμένος χώρος γραφείων (ιδιόκτητο ή μισθωμένο), ο οποίος θα αποτελεί την έδρα του Αναπτυξιακού Οργανισμού.

6ον) Την παροχή εξουσιοδοτήσεων προς το Δικηγόρο Ξάνθης κ. Θωμά Ξανθόπουλο για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες και την καταβολή σχετικών εξόδων, ενδεικτικά έκδοση ΑΦΜ, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. κλπ.».

Επακολούθησε συζήτηση και πλήρης περιγραφή των συζητηθέντων, βρίσκεται καταγεγραμμένη σε ηλεκτρονική μορφή που τηρείται στο αρχείο του γραφείου της Οικονομικής Επιτροπής.

Τέλος ο Πρόεδρος, κάλεσε τα μέλη να αποφασίσουν σχετικά.

### **Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ**

Υστερα από διαλογική συζήτηση και ανταλλαγή απόψεων έχοντας υπόψη την εν λόγω εισήγηση

### **ΑΠΟΦΑΣΙΖΕΙ ΟΜΟΦΩΝΑ**

A) Την έγκριση της οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας για τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης από τους Δήμους Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων (κατ' άρθρο 2 του ν.4674/2020) με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ - ΑΟΤΑ», όπως ακριβώς επισυνάπτεται και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσης απόφασης.

B) Τη Σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης από τους Δήμους Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού των ΟΤΑ με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ

ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ - ΑΟΤΑ» (κατ' άρθρο 2 του ν.4674/2020) και έδρα τον Δήμο Ξάνθης. Στον Αναπτυξιακό Οργανισμό θα συμμετέχουν ως μέτοχοι οι Δήμοι Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων ως εξής: 1) ο «Δήμος Ξάνθης» με χίλιες επτακόσιες (1.700) ονομαστικές μετοχές, 2) ο «Δήμος Μύκης» με διακόσιες (200) ονομαστικές μετοχές και 3) ο «Δήμος Αβδήρων» με εκατό (100) ονομαστικές μετοχές.

- Γ) Τη συμμετοχή του Δήμου Ξάνθης με ποσοστό 85% επί του μετοχικού κεφαλαίου ποσού διακοσίων χιλιάδων ευρώ (200.000,00€). Το ποσό συμμετοχής για τον Δήμο Ξάνθης ανέρχεται σε εκατόν εβδομήντα χιλιάδες (170.000) Ευρώ για την απόκτηση χιλίων επτακοσίων (1.700) ονομαστικών μετοχών επί συνόλου δύο χιλιάδων (2.000) μετοχών. Με τη σύσταση της εταιρείας ο Δήμος μας, σύμφωνα με το επισυναπτόμενο στην παρούσα σχέδιο καταστατικού, θα καταβάλει το 44,12% της συμμετοχής του στο κεφάλαιο, ήτοι εβδομήντα πέντε χιλιάδες τέσσερα ευρώ (75.004) και εντός δώδεκα (12) μηνών από τη σύσταση της εταιρείας και την καταχώρησή της στο ΓΕΜΗ θα καταβληθεί το υπόλοιπο ποσοστό του 55,88% της συμμετοχής του Δήμου μας στο κεφάλαιο, ήτοι το ποσό των ενενήντα τεσσάρων χιλιάδων εννιακοσίων ενενήντα έξι (94.996,00) ευρώ. Η εγγραφή των σχετικών ποσών στον προϋπολογισμό του Δήμου Ξάνθης για το έτος 2021, ήτοι του ποσού των 75.004,00 ευρώ θα γίνει με αναμόρφωση του προϋπολογισμού και για το έτος 2022, ήτοι του ποσού των 94.996,00 ευρώ, θα προβλεφθεί κατά τη σύνταξη του προϋπολογισμού του έτους 2022.
- Δ) Το σχέδιο Καταστατικού της ανώνυμης εταιρείας Ειδικού Σκοπού με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», όπως ακριβώς επισυνάπτεται και αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας απόφασης
- Ε) Εξουσιοδοτεί τον Δήμαρχο Ξάνθης, Εμμανουήλ Τσέπελη ως νόμιμο εκπρόσωπο του Δήμου Ξάνθης για:
- i. Να προχωρήσει στη διαδικασία σύστασης του Αναπτυξιακού Οργανισμού με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ» σε συνεργασία με τους υπόλοιπους Δημάρχους – Μετόχους να προβούν σε τυχόν βελτιώσεις – τροποποιήσεις λεκτικές ή συντακτικές για την οριστικοποίηση της τελικής μορφής του καταστατικού και να υπογράψει το Καταστατικό
  - ii. Να εκπροσωπεί εφεξής τις μετοχές του Δήμου Ξάνθης στη Γενική Συνέλευση της εταιρείας
  - iii. Να προχωρήσει όλες τις απαιτούμενες διαδικασίες προκειμένου να εξευρεθεί στεγασμένος χώρος γραφείων (ιδιόκτητο ή μισθωμένο), ο οποίος θα αποτελεί την έδρα του Αναπτυξιακού Οργανισμού.
- ΣΤ) Την παροχή εξουσιοδοτήσεων προς το Δικηγόρο Ξάνθης κ. Θωμά Ξανθόπουλο, για τις απαραίτητες διαδικαστικές ενέργειες και την καταβολή σχετικών εξόδων, ενδεικτικά έκδοση ΑΦΜ, καταχώρηση στο Γ.Ε.ΜΗ. κλπ.

.....  
Συντάχθηκε το πρακτικό αυτό και υπογράφηκε όπως ακολουθεί.

Η ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Ο Πρόεδρος  
Εμμανουήλ Τσέπελης  
(υπογραφή)

Τα μέλη  
(Ακολουθούν υπογραφές)

Ακριβές απόσπασμα  
Ξάνθη, 17-6-2021  
Με εντολή Δημάρχου  
Η Γραμματέας της Οικονομικής Επιτροπής  
Μαρία Άννα Ανδρέου

**ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ  
ΜΕΛΕΤΗ  
(ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ)  
ΤΗΣ ΥΠΟ ΙΔΡΥΣΗΣ  
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ  
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΤΟΥ  
ΔΗΜΟΥ ΞΑΝΘΗΣ**



## Περιεχόμενα

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....</b>  | <b>6</b>  |
| <b>2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ ΟΝΤΟΤΗΤΩΝ – «ΔΗΜΟΣ ΞΑΝΘΗΣ» .....</b>                                      | <b>7</b>  |
| ΓΕΩΜΟΡΦΟΛΟΓΙΚΑ ΚΑΙ ΔΗΜΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – «ΔΗΜΟΣ ΞΑΝΘΗΣ» .....  | 7         |
| <i>Ιστορία του Δήμου.....</i>   | 7         |
| <i>Δημογραφικά Στοιχεία .....</i>   | 8         |
| Κατανομή του πληθυσμού στις Δημοτικές Ενότητες κατά φύλο .....  | 9         |
| Κοινωνικά χαρακτηριστικά .....  | 10        |
| Χαρακτηριστικά τοπικής οικονομίας .....   | 11        |
| ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ .....  | 12        |
| <i>Πολιτιστικά κέντρα.....</i>  | 12        |
| <i>Αξιοθέατα.....</i>   | 12        |
| <i>Υποδομές Παιδείας Πρωτοβάθμια - Δευτεροβάθμια - Τριτοβάθμια Εκπαίδευσης .....</i>                              | 14        |
| <i>Αθλητικές Εγκαταστάσεις.....</i>   | 17        |
| Η ΠΕΡΙΟΧΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΟΝ ΤΟΜΕΑ «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ» .....   | 18        |
| Χρήσεις Γης .....   | 18        |
| Ρύπανση .....   | 19        |
| <b>3. ΕΘΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΎΞΥΠΝΗ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗ .....</b>  | <b>19</b> |
| Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΗΣ ΕΞΥΠΝΗΣ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΣΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ «ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ» .....                      | 19        |
| Α. Δημιουργική Οικονομία .....  | 19        |
| Β. Πράσινη Οικονομία .....  | 19        |
| Γ. Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών.....   | 20        |
| <b>4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΓΟΡΑΣ.....</b>  | <b>21</b> |
| ΣΥΝΘΗΚΕΣ – ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ .....   | 21        |
| ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΓΟΡΑ – ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ .....  | 22        |
| <i>Η Οικονομία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης .....</i>   | 23        |
| <i>Πρωτογενής τομέας.....</i>   | 23        |
| <i>Δευτερογενής τομέας.....</i>   | 24        |
| <i>Τριτογενής τομέας .....</i>  | 24        |
| ΔΙΚΤΥΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ .....   | 28        |
| ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ .....  | 28        |
| <b>5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ .....</b>  | <b>29</b> |
| ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ .....  | 29        |
| SWOT ANALYSIS.....  | 29        |
| <i>SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού .....</i>  | 30        |
| <i>SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού .....</i>  | 30        |
| <i>Παρουσίαση αποτελεσμάτων SWOT Analysis.....</i>  | 30        |
| <b>6. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΣΚΟΠΙΜΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ .....</b>                                 | <b>31</b> |
| ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ .....   | 31        |
| <i>Ως Ανώνυμη Εταιρεία:.....</i>  | 31        |
| <i>Ως Οργανισμός ΟΤΑ: .....</i>   | 31        |
| <i>Οι καταστατικοί της σκοποί:.....</i>   | 32        |
| ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΥΠΟ - ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ .....  | 33        |
| ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΡΕΩΝ .....   | 34        |
| <i>Δήμος Μύκης.....</i>   | 34        |
| <i>Δήμος Αβδήρων.....</i>   | 34        |
| <b>7. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΟ ΜΟΝΤΕΛΟ.....</b>   | <b>35</b> |
| ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ – «ΔΗΜΟΥ ΞΑΝΘΗΣ» .....   | 35        |
| ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΞΑΝΘΗΣ.....  | 37        |
| ΆΞΟΝΕΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ.....   | 38        |
| <i>ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.....</i>   | 38        |
| <i>ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Εκπαίδευση, Δια βίου Μάθηση, Πολιτισμός και Αθλητισμός</i> | 40        |

|   |           |
|---|-----------|
| ΑΞΙΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.....                                | 41        |
| ΑΞΙΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης..... | 42        |
| ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΥΠΟ-ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ .....                                    | 43        |
| Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων .....  | 43        |
| Οργανόγραμμα.....   | 44        |
| Απαιτούμενο Προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες).....   | 45        |
| Βασικά στοιχεία προτεινόμενων κανονισμών.....   | 46        |
| <b>8. ΤΕΧΝΙΚΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ .....</b>                       | <b>47</b> |
| ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....  | 47        |
| Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος.....  | 47        |
| Προσδιορισμός Μετοχικού Κεφαλαίου .....   | 47        |
| Χρονοδιάγραμμα επενδυτικού προγράμματος.....  | 47        |
| Δυνητικές πηγές χρηματοδότησης.....   | 48        |
| Α. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ.....   | 48        |
| Β. ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΣΠΑ.....  | 49        |
| Γ. ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ.....                                      | 49        |
| Δ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ.....  | 49        |
| ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ .....  | 49        |
| Αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης .....  | 49        |
| Αναλυτική αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης.....                               | 50        |
| Αποτύπωση συνολικού κόστους επενδυτικού προγράμματος.....                                     | 50        |
| Συνοπτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους.....  | 50        |
| Αναλυτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους .....   | 51        |
| Αποσβέσεις .....  | 52        |
| Παρουσίαση εσόδων.....  | 52        |
| Έσοδα παροχής υπηρεσιών .....   | 52        |
| Έσοδα επιχορηγήσεων από Κοινοτικά /Εθνικά Προγράμματα.....                                    | 53        |
| Έσοδα από συμμετοχές σε προγραμματικές συμβάσεις .....  | 53        |
| Παρουσίαση αποτελεσμάτων και βιωσιμότητας.....  | 54        |
| Κεφάλαιο Κίνησης.....   | 54        |
| Προβλέψεις Βιωσιμότητας (P&L).....  | 55        |
| Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων .....   | 56        |
| Ανάλυση Νεκρού Σημείου.....   | 56        |
| <b>9. ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΟΥ ΥΠΟ ΣΥΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ .....</b>                               | <b>56</b> |
| ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ .....  | 56        |
| (α) στον οικονομικό άξονα.....  | 57        |
| (β) στον πολιτικοδιοικητικό άξονα.....  | 57        |
| (γ) στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα.....  | 57        |
| ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΩΝ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ .....                               | 58        |
| ΠΟΛΛΑΠΛΑΣΙΑΣΤΙΚΑ ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΗ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΤΟΝ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΤΟΜΕΑ .....                          | 59        |
| <b>ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΣΥΝΤΑΞΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ.....</b>                                       | <b>59</b> |

## 1. Εισαγωγή

Η παρούσα Οικονομοτεχνική Μελέτη Βιωσιμότητας έχει εκπονηθεί στο πλαίσιο της διερεύνησης και της καταγραφής της σκοπιμότητας ίδρυσης και λειτουργίας ενός Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης μεταξύ της σύμπραξης των **Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων**.

Πιο συγκεκριμένα, γίνεται μια εκτεταμένη παρουσίαση των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων, ενώ επίσης παρατίθενται αναλυτικά **οι θεματικοί τομείς ανάπτυξης που αφορούν τον Δήμο Ξάνθης**. Στην συνέχεια, παρατίθενται τα οικονομικά στοιχεία αφορούν στις προβλέψεις των οικονομικών μεγεθών όπως θα διαμορφωθούν από την σύμπραξη των κεφαλαίων και των τριών (3) Μετόχων.

Ο Νόμος 4674/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α' / 12.10.2020) και ισχύει και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α' 53) και Ν.4690/2020 (Α' 104)» καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.

**Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί ΟΤΑ** είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών ευθύνης τους και έχουν ως **ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών**, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί αποτελούν βάση τόσο για τη μελέτη, ωρίμανση και διαχείριση των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση αναπτυξιακών και χρηματοδοτικών εργαλείων. Μια ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική βιωσιμότητα, την αιεφόρο ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, εξειδίκευση, καθώς και τη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Παραθέτουμε στη συνέχεια τη **μεθοδολογία που εφαρμόζεται για την εκπόνηση της Οικονομοτεχνικής Μελέτης Βιωσιμότητας του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης**, οι οποίοι δύνανται να έχουν κοινές αναπτυξιακές δυνατότητες διασύνδεσης.

Ειδικότερα η Οικονομοτεχνική Μελέτη εκπονείται σύμφωνα με την οικ. 43886/ 03.08.2007 Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β') και περιλαμβάνει τα παρακάτω εδάφια:

- **Συνοπτική περιγραφή και σκοπιμότητα της υπό σύσταση επιχείρησης**, τα στοιχεία φορέων - μετόχων της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- **Στοιχεία Αγοράς**: Παρουσίαση των βασικών χαρακτηριστικών της τοπικής αγοράς, της περιφερειακής, της ελληνικής και της διεθνούς αγοράς, της εγχώριας παραγωγής, κατανάλωσης, εισαγωγές, εξαγωγές, κύριοι ανταγωνιστές στο εσωτερικό, εξωτερικό, τα δίκτυα διανομής και προσδιορισμός της βιώσιμης δυναμικότητας της προτεινόμενης επένδυσης, παραγόμενες ποσότητες, τιμές διάθεσης.
- **Οργάνωση-Λειτουργία-Στελέχωση**. Συνοπτική αναφορά στο θεσμικό πλαίσιο, στα στοιχεία μετόχων – εταίρων. Σύντομη περιγραφή δραστηριοτήτων, τεκμηρίωση συμμετοχής και συμβολής καθενός. Αναλύονται οι λειτουργίες, διαδικασίες προγραμματισμού και ελέγχου, όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων και παρουσιάζεται το προτεινόμενο οργανόγραμμα, ο αριθμός μελών και η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, το απαιτούμενο προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες προσόντα) καθώς και βασικά στοιχεία προτεινόμενων Κανονισμών: οργάνωσης και διαχείρισης, ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών.
- **Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία**. Προϋπολογισμός του επενδυτικού προγράμματος, προσδιορίζεται το συνολικό κόστος και τα έσοδα, ενώ αποτυπώνεται η πρόβλεψη αποτελεσμάτων και η βιωσιμότητα της εταιρείας.
- **Κοινωνική - Οικονομική - Αναπτυξιακή αξιολόγηση**. Αποτύπωση της συμβολής στην τοπική ανάπτυξη, οι επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων, καθώς και τα αναμενόμενα πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα.

Για την εκπόνηση της παρούσας οικονομιοτεχνικής μελέτης, πλέον της ανωτέρω εγκύκλιου ΥΠΕΣΔΔΑ, λήφθηκε υπόψη το παρακάτω θεσμικό πλαίσιο:

- Τα άρθρα 252, 253, 265 και 268 του Ν.3463/2006, Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Η Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 43886/3-8-2007 «Καθορισμός των αναγκαίων στοιχείων της οικονομιοτεχνικής μελέτης για την σύσταση ή μετατροπή επιχειρήσεων ΟΤΑ και του ελέγχου αυτής».
- Η Εγκύκλιος ΥΠΕΣΔΔΑ αρ. 77/19-12-2007 «Διευκρινίσεις ζητημάτων που προκύπτουν από την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου για τις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις».
- Ο Ν. 3613/2007 «Ρυθμίσεις θεμάτων Ανεξάρτητων Αρχών, Γενικού Επιθεωρητή Δημόσιας Διοίκησης, Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης και λοιπών ζητημάτων αρμοδιότητας



Υπουργείου Εσωτερικών».

- Την εγκύκλιο με αριθμ. πρωτ : Δ17γ/78/5/Φ.Ν 439 ΓΕΝ. ΓΡΑΜ. ΔΗΜ. ΕΡΓΩΝ «Εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών βιωσιμότητας επιχειρήσεων Ο.Τ.Α.».
- Ο Ν. 3852/2010 «Νέα Αρχιτεκτονική της Αυτοδιοίκησης και της Αποκεντρωμένης Διοίκησης – Πρόγραμμα Καλλικράτης».
- Ο Νόμος 4674/2020, όπως τροποποιήθηκε με τον Ν. 4735/2020 (ΦΕΚ 197/Α΄/ 12.10.2020) και ισχύει και η εγκύκλιος 200/16.06.2020 (ΑΔΑ: ΨΞΤΟ46ΜΤΛ6-1ΡΛ) «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης – Σύσταση και λειτουργία Αναπτυξιακών Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης –Κοινοποίηση διατάξεων των ν. 4674/2020 (Α΄ 53) και Ν.4690/2020 (Α΄ 104)» καθορίζουν το πλαίσιο που διέπει τους νέους Αναπτυξιακούς Οργανισμούς.

## 2. Συνοπτική παρουσίαση εμπλεκόμενων οντοτήτων – «Δήμος Ξάνθης»

### Γεωμορφολογικά και δημογραφικά στοιχεία – «Δήμος Ξάνθης»

Ο Δήμος Ξάνθης αποτελεί, μαζί με το Δήμο Αβδήρων, το Δήμο Τοπείρου και το Δήμο Μύκης, την Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης, δηλαδή το σύνολο του Νομού Ξάνθης. Διοικητικά υπάγεται στη Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης που δημιουργήθηκε το 1986, η οποία καλύπτει το βορειοανατολικότερο άκρο της χώρας.



Η Περιφέρεια Α.Μ.Θ είναι η 4η σε έκταση και η 7η σε πληθυσμό, ανάμεσα στις 13 συνολικά ελληνικές περιφέρειες. Η περιφέρεια διαιρείται σε 6 περιφερειακές ενότητες. Είναι οι περιφερειακές ενότητες Δράμας, Καβάλας και Θάσου που ανήκουν στο γεωγραφικό διαμέρισμα της Ανατολικής Μακεδονίας και οι περιφερειακές ενότητες Ξάνθης, Ροδόπης και Έβρου του γεωγραφικού διαμερίσματος Θράκης.

Η χερσαία έκταση της περιφέρειας Α.Μ.Θ. ανέρχεται σε 14.157 τ.χλμ (10,7% της χώρας), με κύριο ανάπτυγμα στον ηπειρωτικό χώρο και μικρό τμήμα (3,9%) στο νησιωτικό χώρο. Περιλαμβάνει δυο νησιά, τη Θάσο και τη Σαμοθράκη. Ο μόνιμος πληθυσμός της Π-ΑΜΘ σύμφωνα με την απογραφή του 2011 ανήλθε σε 608.182 κατοίκους

### Ιστορία του Δήμου

Στην περιοχή που βρίσκεται ανάμεσα στη Βιστονίδα λίμνη (ανατολικά) και το Νέστο (δυτικά) στα αρχαία χρόνια ζούσαν οι θρακικές φυλές των Βιστόνων ( κοντά στη Βιστονίδα λίμνη) και οι Σαπαίοι (δυτικά των Βιστόνων και μέχρι το Νέστο ποταμό. Στα ορεινά της ίδιας περιοχής ζούσαν τα θρακικά φύλα των Τραυσών ( στα βορειοανατολικά, στην κοιλάδα του Τραύου ποταμού, που διαρρέει την κοιλάδα του Εχίνου και χύνεται στα βόρεια της Βιστονίδα λίμνης), των Σατρών στα βόρεια και των Δίων στην κοιλάδα του Νέστου.

Κεντρική κόμη των Σατραίων ήταν ένα χωριό που βρισκόταν στο πέρασμα του ποταμού Κοσσινίτη-Κοσύνθου, ακριβώς στην είσοδο της χαράδρας προς το εσωτερικό της ορεινής περιοχής. Το χωριό αυτό στα αρχαιοθρακικά ονομαζόταν Πάρα (το) και σήμαινε το πέρασμα, διάβαση δηλ. την ίδια έννοια με το νοτιοελληνικό πόρος: διάβαση.

Με την πάροδο του χρόνου το όνομα του χωριού αυτού ενώθηκε με το άρθρο “το” και έτσι μετονομάστηκε σε Τόπαρα ή Τόπειρος με την ίδια πάντα σημασία.

Με τη διέλευση της Εγνατίας οδού μέσα από το χωριό αυτό (100 π.Χ.) το Τοπάρα αναπτύχθηκε σε πλούσια πόλη και ακμαία «ελευθερη» με δικά της νομίσματα (2ος αιώνας μ.Χ.).

Η Τόπειρος ήταν γνωστή καθ' όλη τη ρωμαϊκή και πρωτοβυζαντινή περίοδο σαν μια από τις σημαντικότερες πόλεις της Ν.Δ. Θράκης. Το 549 όμως την κατέλαβαν οι Σκλαβηνοί βάρβαροι (όπως και την παρακείμενη Αναστασιούπολη και την Τραϊανούπολη) και της μεν πόλεως κατέστρεψαν τα τείχη και τα οικήματα, τους δε κατοίκους της άλλους μεν έσφαξαν επί τόπου, ενώ τους υπολοίπους τους πήραν ως αιχμαλώτους μαζί τους πέρα από το Δούναβη. Αμέσως όμως μετά (522) την ξανάκτισε ο Ιουστινιανός και την οχύρωσε με θολωτά τείχη.

Τον 8ο μ.Χ. η πόλη ξανακαταστράφηκε, άγνωστο αν από σεισμό ή βαραβαρικές επιδρομές. Πάλι όμως ξανακτίστηκε. Αλλά τώρα άλλαξε όνομα και μετονομάστηκε σε (λατινικό) Ρούσιο (ίσως γιατί νόμισαν ότι η

ονομασία Τόπερος προερχόταν από το Τόπυρος που σημαίνει το πύρινο). Αργότερα από Ρούσιο μετονομάστηκε στο ελληνικότερο Ξάνθεια, όνομα με το οποίο πρωτομαρτυρείται το 879 μ.Χ., όταν ο επίσκοπος αυτής Γεώργιος αναφέρεται να συμμετέχει σε σύνοδο στην Κων/πολη.

Κατά τα τελευταία χρόνια της βυζαντινής αυτοκρατορίας η Ξάνθεια πολλές φορές μαρτυρείται στις αλληπάλληλες περιγραφές της ζωής και των περιπετειών της αυτοκρατορίας έως ότου τελικά το 1385 μ.Χ. κατελήφθη από τους Οθωμανούς.

Έκτοτε αρχίζει μια περίοδος πολύ δύσκολη γεμάτη από δημεύσεις, καταπιέσεις, βασανιστήρια και φόρους προς τους χριστιανούς κατοίκους της πόλεως, οι οποίοι παρά τις πολλές καταπιέσεις και δοκιμασίες δεν έχασαν την ελληνικότητά τους. Αντίθετα, ανεδείχθη το μόνο ελληνικό-χριστιανικό κέντρο ανάμεσα στην Ανδριανούπολη και τη Θεσσαλονίκη και εδώ κατέφευγαν πολλοί καταδιωκόμενοι Έλληνες της ευρύτερης θρακικής και μακεδονικής γης. Χαρακτηριστικό δείγμα του ελληνικού φρονήματος των Ξανθίων είναι ότι (όπως προκύπτει από επίσημα οθωμανικά αρχεία) ποτέ δεν επέτρεψαν στους κατακτητές να κατοικήσουν μέσα σ' αυτή. Πάντοτε το ελληνικό στοιχείο υπερτερούσε συντριπτικά 90-95%).

Μετά δε τη διάδοση της καπνοκαλλιέργειας στην περιοχή αποδείχθηκε ότι το είδος των καπνών της ήταν μοναδικό και περιζήτητο μέσα στο παλάτι του σουλτάνου. Τότε άρχισε μια άλλη περίοδος οικονομικής άνθησης της πόλεως, καθώς ανεγέρθηκαν καπναποθήκες και συνέρρευσαν καπνεργάτες για την επεξεργασία και εμπορία των καπνών της, των οποίων η φήμη ξεπέρασε τα όρια της Οθωμανικής αυτοκρατορίας και έγιναν περιζήτητα από τη Ρωσία μέχρι την Αίγυπτο και την Αυστρία.

Την οικονομική άνθηση της πόλης προς καιρό σταμάτησαν δύο δύσκολες περιόδους,

α) η ελληνική επανάσταση, κατά την οποία πολλοί Ξάνθιοι συνελήφθησαν και φυλακίστηκαν (μεταξύ των οποίων και ο τότε μητροπολίτης Σεραφείμ) ή και σφαγιάστηκαν και κρεμάστηκαν και

β) δυο αλληπάλληλοι σεισμοί το 1829, που κυριολεκτικά ισοπέδωσαν την πόλη και τα χωριά της περιοχής.

Πολύ γρήγορα όμως μέσα από τις στάχτες και τους κονιορτούς των χαλασμάτων οι Ξάνθιοι θα ξανακτίσουν την πόλη τους με νέα, πιο όμορφα και πιο άνετα σπίτια, νέες εκκλησίες και νέα καπνομάγαζα, όπου σα μελίσσι θα συρρέουν οι καπνεργάτες για την επεξεργασία του φημισμένου καπνού της.

Ακολούθησαν οι βαλκανικοί πόλεμοι, όπου στις 8 Νοεμβρίου του 1912 η Ξάνθη θα καταληφθεί από τους «συμμάχους» Βουλγάρους, οι οποίοι όμως θα θελήσουν με βίαια μέτρα, καταπιέσεις και δολοφονίες να εξαναγκάσουν τους Ξάνθιους να μεταστραφούν στον εκβουλαρισμό τους. Πλην μάταια. Στις 13 Ιουλίου 1913, στο δεύτερο βαλκανικό πόλεμο η Ξάνθη θα απελευθερωθεί από τα ελληνικά στρατεύματα, αλλά πολύ γρήγορα με τη συνθήκη του Βουκουρεστίου, 28 Ιουλίου του ίδιου χρόνου θα επιδικασθεί όλη η Θράκη στην ηττημένη Βουλγαρία. Μπροστά στη δεύτερη αυτή κατοχή οι Ξάνθιοι προτιμούν να εγκαταλείψουν την πατρίδα τους παρά να βρεθούν κάτω από τη βουλγαρική κατοχή. Έτσι έμειναν αυτοεξόριστοι μέχρι το 1919, οπότε στις 4 Οκτωβρίου του έτους εκείνου, μετά την ήττα των Γερμανών και των συμμάχων της ANTANT εισέρχονται στην Ξάνθη και απελευθερώνουν την πόλη, ενώ τα υπόλοιπα συμμαχικά στρατεύματα προωθούνται πέραν του Ιάσμου. Η πλήρης ενσωμάτωση της Ξάνθης και όλης της Δ. Θράκης στην Ελλάδα θα λάβει χώρα με την συνθήκη των Σεβρών στις 28 Ιουλίου 1920.

Έκτοτε η Ξάνθη, ζώντας μέσα στην αγκαλιά της μητέρας Ελλάδας, προσπαθεί να επουλώσει τις πληγές της και να ξανακτίσει την οικονομία της. Πολύ γρήγορα (1922-23) θα δεχθεί νέους ξεριζωμένους αδελφούς από τις αλησμόνητες πατρίδες του Πόντου, της Μ. Ασίας και της Αν. Θράκης. Θα τους αγκαλιάσει και όλοι μαζί θα προσπαθήσουν να δημιουργήσουν τη νέα Ξάνθη. Το έργο δύσκολο και οι αγώνες πολύ σκληροί. Ευτυχώς το πολύτιμο αγαθό της γης αυτής, ο καπνός, θα στηρίξει τις πρώτες αυτές προσπάθειες, ενώ ταυτόχρονα θα δημιουργηθούν και οι προσφυγικοί συνοικισμοί της πόλης για την εγκατάσταση των προσφύγων.

Δε θα προλάβει όμως να συνέλθει η πόλη και δέχεται νέο πλήγμα τόσο με το δεύτερο παγκόσμιο πόλεμο όσο και μάλιστα με τη νέα βουλγαρική κατοχή για νέο εκβουλαρισμό των κατοίκων της. Γρήγορα όμως (σχετικά) θα φύγουν και πάλι τα νέφη των κατακτητών για να επανέλθει η ελευθερία και στην πόλη (14 Σεπτεμβρίου 1944). Το μόνο που αφήνουν πίσω τους οι κατακτητές ήταν στάχτες και αποκαΐδια.

Θα αρχίσει ένας νέος τιτάνιος αγώνας για οικονομική ανόρθωση και κοινωνική-πνευματική ανάπτυξη. Μπορεί το εγχείρημα να είναι δύσκολο αλλά και η επιμονή των Ξανθίων τεράστια. Μέσα στα εξήντα χρόνια που πέρασαν από την εποχή εκείνη, η Ξάνθη έγινε ήδη αγνώριστη. Με το Πανεπιστήμιο, το Δ' Σώμα Στρατού, την εγκατάσταση των νεοπροσφύγων από τις ανατολικές χώρες και τη φυσική δυναμική των κατοίκων της, καθώς και τη δημιουργία νέων βιομηχανικών μονάδων στην ευρύτερη περιοχή της, η πόλη και περιοχή της Ξάνθης απενίζει με αισιοδοξία και πίστη το μέλλον.

### **Δημογραφικά Στοιχεία**

Συνολικά ο Δήμος Ξάνθης μετά τη νέα διοικητική διάρθρωση της χώρας έχει έκταση 495.118 στρέμματα και μόνιμο πληθυσμό 65.133 άτομα, σύμφωνα με την τελευταία απογραφή του 2011 της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας Ελλάδος (ΕΣΥΕ).

| Πληθυσμός                            |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Δημοτική Κοινότητα Ξάνθης            | 56.151        |
| Δημοτική Κοινότητα Ευμοίρου          | 3.034         |
| Δημοτική Κοινότητα Κιμμερίων         | 3.898         |
| <b>Δημοτική Ενότητα Σταυρούπολης</b> | <b>2.050</b>  |
| Τοπική Κοινότητα Γέρακα              | 297           |
| Τοπική Κοινότητα Δαφνώνα             | 290           |
| Τοπική Κοινότητα Καρυόφυτου          | 179           |
| Τοπική Κοινότητα Κομνηνών            | 261           |
| Τοπική Κοινότητα Νεοχωρίου           | 319           |
| Τοπική Κοινότητα Πασχαλιάς           | 130           |
| Τοπική Κοινότητα Σταυρούπολης        | 574           |
| <b>Σύνολο</b>                        | <b>65.133</b> |

### Κατανομή του πληθυσμού στις Δημοτικές Ενότητες κατά φύλο

|                    | Άρρενες |       | Θήλειες |       | Σύνολο |
|--------------------|---------|-------|---------|-------|--------|
|                    | άτομα   | %     | άτομα   | %     | άτομα  |
| Δ.Κ. Ξάνθης        | 23,048  | 49,60 | 23,416  | 50,40 | 46,464 |
| Δ.Κ. Ευμοίρου      | 2,073   | 57,50 | 1,532   | 42,50 | 3,605  |
| Δ.Κ. Κιμμερίων     | 1,844   | 52,25 | 1,685   | 47,75 | 3,529  |
| Δ.Ε. Ξάνθης        | 26,965  | 50,31 | 26,663  | 49,69 | 53,598 |
| Τ.Κ. Σταυρουπόλεως | 537     | 60,75 | 347     | 39,25 | 884    |
| Τ.Κ.Γέρακα         | 188     | 47,72 | 206     | 52,28 | 394    |
| Τ.Κ.Δαφνώνος       | 167     | 50,00 | 167     | 50,00 | 334    |
| Τ.Κ.Καρυόφυτου     | 144     | 50,88 | 139     | 49,12 | 283    |
| Τ.Κ.Κομνηνών       | 138     | 50,00 | 138     | 50,00 | 276    |
| Τ.Κ.Νεοχωρίου      | 197     | 47,82 | 215     | 52,18 | 412    |
| Τ.Κ.Πασχαλιάς      | 99      | 49,01 | 103     | 50,99 | 202    |
| Δ.Ε. Σταυρούπολης  | 1,470   | 52,78 | 1,315   | 47,22 | 2,785  |

Οι παραγωγικές ηλικίες (15-64) το 2011 αποτελούν περίπου το 68,13% του πληθυσμού. Το μεγαλύτερο ποσοστό (23,87%) συγκεντρώνει η πληθυσμιακή ομάδα (25-39) και ακολουθεί η ομάδα (40-54) με ποσοστό 20,57% και η ομάδα (15-24) με ποσοστό 13,79%. Τέταρτη είναι η

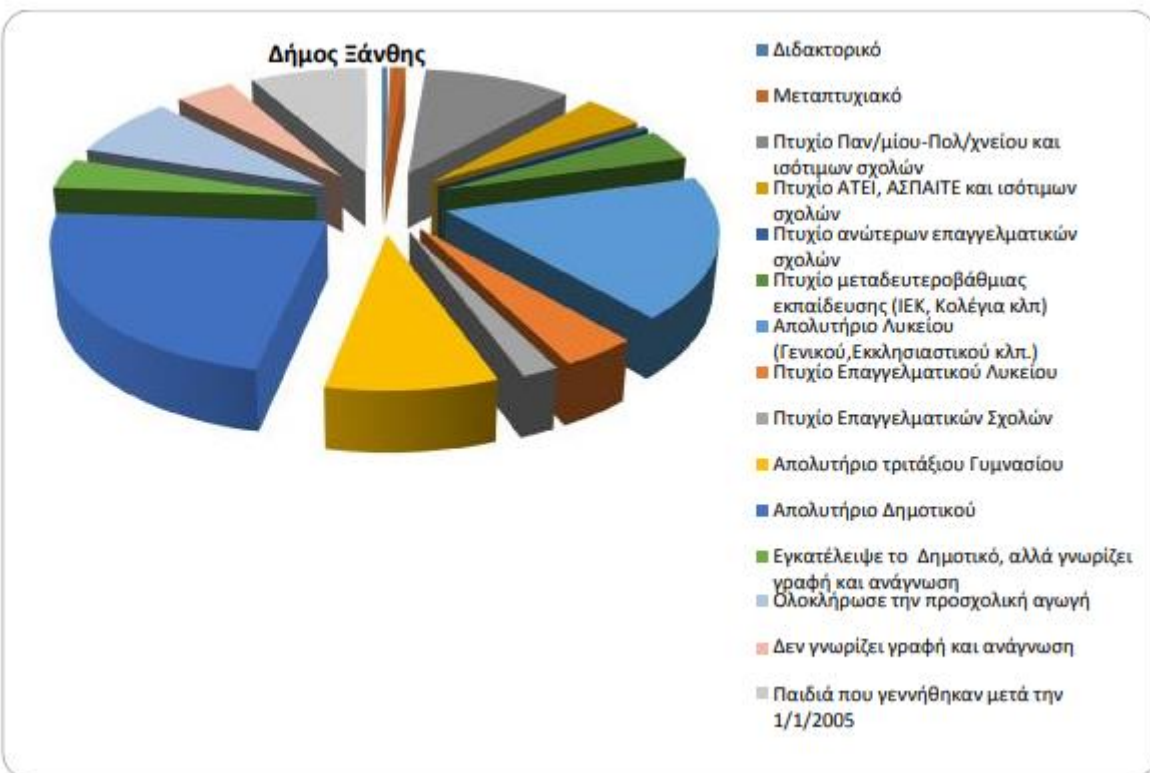
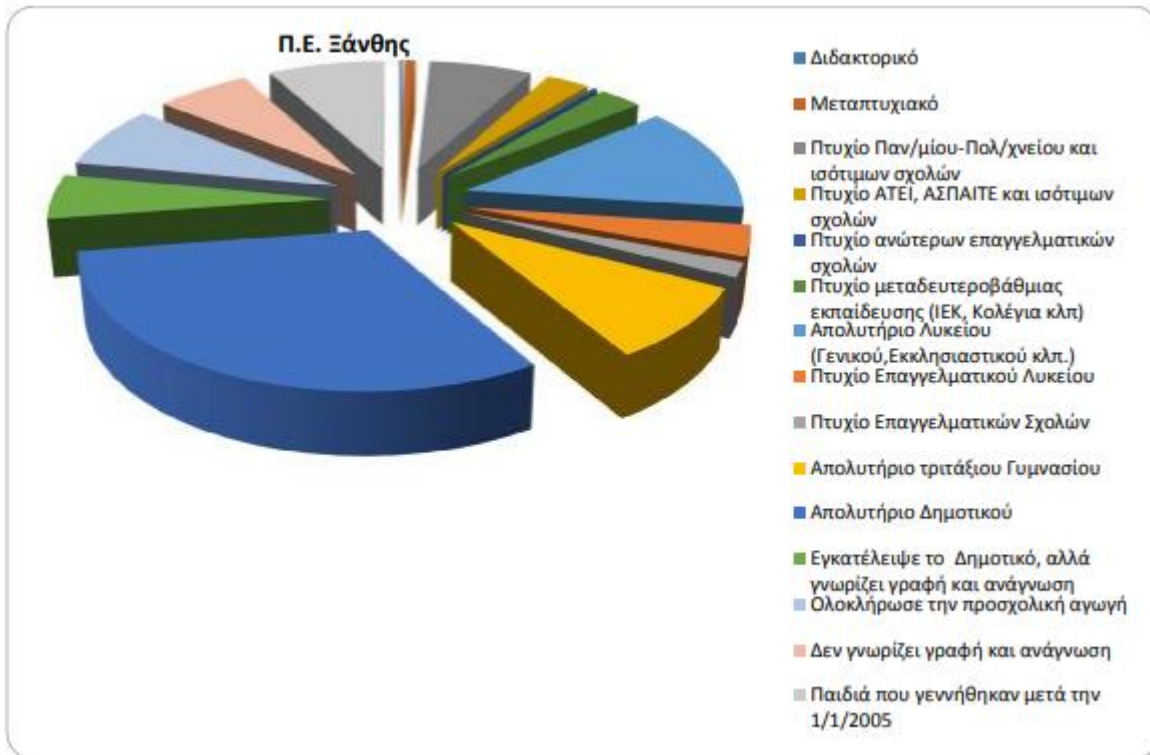
ομάδα (0-14) με ποσοστό 18,77%, η οποία παρουσιάζει μικρή ποσοστιαία μείωση την τελευταία δεκαετία κατά 0,5 μονάδα περίπου, γεγονός που καταδεικνύει την τάση υπογεννητικότητας, φαινόμενο που παρουσιάζεται σε όλη τη χώρα.

| Ηλικίες | Άρρενες |        | Θήλειες |        | Σύνολο |        |
|---------|---------|--------|---------|--------|--------|--------|
|         | άτομα   | %      | άτομα   | %      | άτομα  | %      |
| 0-14    | 6.297   | 19,48  | 5.930   | 18,08  | 12.227 | 18,77  |
| 15-24   | 4.987   | 15,43  | 3.995   | 12,18  | 8.982  | 13,79  |
| 25-39   | 7.753   | 23,98  | 7.796   | 23,77  | 15.549 | 23,87  |
| 40-54   | 6.428   | 19,88  | 6.967   | 21,24  | 13.395 | 20,57  |
| 55-64   | 3.195   | 9,88   | 3.254   | 9,92   | 6.449  | 9,90   |
| 65-79   | 2.925   | 9,05   | 3.658   | 11,15  | 6.583  | 10,11  |
| 80+     | 744     | 2,30   | 1.204   | 3,67   | 1.948  | 2,99   |
| Σύνολο  | 32.329  | 100,00 | 32.804  | 100,00 | 65.133 | 100,00 |

### Κοινωνικά χαρακτηριστικά

Στον ακόλουθο πίνακα και διαγράμματα παρουσιάζεται το επίπεδο εκπαίδευσης στο Δήμο και στο Νομό Ξάνθης. Αξιοσημείωτο είναι το υψηλό ποσοστό αγράμματων και αυτών που δεν τελείωσαν το Δημοτικό (24% περίπου), καθώς επίσης των αποφοίτων Δημοτικού (23%). Όμως ο Δήμος Ξάνθης διαθέτει πτυχιούχους ΑΕΙ και ΤΕΙ σε ποσοστό περίπου 17% το οποίο είναι μεγαλύτερο από αυτό του Νομού στο σύνολό του (10,81%).

| Επίπεδο εκπαίδευσης                                       | Π.Ε. Ξάνθης | Δήμος Ξάνθης |
|---|-------------|--------------|
| Διδακτορικό   | 254         | 243          |
| Μεταπτυχιακό  | 774         | 695          |
| Πτυχίο Παν/μίου-Πολ/χρείου και ισότιμων σχολών            | 7.753       | 6.777        |
| Πτυχίο ΑΤΕΙ, ΑΣΠΑΙΤΕ και ισότιμων σχολών                  | 3.246       | 2.822        |
| Πτυχίο ανώτερων επαγγελματικών σχολών                     | 397         | 325          |
| Πτυχίο μεταδευτεροβάθμιας εκπαίδευσης (ΙΕΚ, Κολέγια κλπ)  | 3.241       | 2.603        |
| Απολυτήριο Λυκείου (Γενικού, Εκκλησιαστικού κλπ.)         | 14.439      | 11.637       |
| Πτυχίο Επαγγελματικού Λυκείου                             | 4.101       | 2.570        |
| Πτυχίο Επαγγελματικών Σχολών                              | 1.936       | 1.226        |
| Απολυτήριο τριτάξιου Γυμνασίου                            | 9.824       | 5.736        |
| Απολυτήριο Δημοτικού                                      | 34.790      | 14.888       |
| Εγκατέλειψε το Δημοτικό, αλλά γνωρίζει γραφή και ανάγνωση | 6.014       | 2.540        |
| Ολοκλήρωσε την προσχολική αγωγή                           | 8.545       | 5.040        |
| Δεν γνωρίζει γραφή και ανάγνωση                           | 7.127       | 2.701        |
| Παιδιά που γεννήθηκαν μετά την 1/1/2005                   | 8.781       | 5.330        |



### Χαρακτηριστικά τοπικής οικονομίας

Ο αγροτικός τομέας (γεωργία-κτηνοτροφία-δασοκομία-αλιεία) αποτελεί κομβικό σημείο της οικονομικής δραστηριότητας στην Περιφέρεια ΑΜ-Θ. Η Περιφέρεια ΑΜ-Θ μπορεί να χαρακτηριστεί κυρίως αγροτική, δεδομένου ότι ο πρωτογενής τομέας αποτελεί το βασικό παραγωγικό τομέα της: το ποσοστό συμμετοχής του πρωτογενούς τομέα στην ακαθάριστη προστιθέμενη αξία (ΑΠΑ) της Περιφέρειας ανέρχεται σε 6,2% (ποσοστό διπλάσιο του εθνικού μέσου όρου), αντιπροσωπεύει το 26% της συνολικής απασχόλησης, ενώ συμμετέχει και με περίπου 40% στις συνολικές εξαγωγές της Περιφέρειας. Ακόμη πιο σημαντική ωστόσο,



είναι η διασύνδεσή του με τους άλλους τομείς της οικονομίας (δευτερογενής, τριτογενής): εάν αυτή συνυπολογιστεί, τότε η συμμετοχή του πρωτογενούς τομέα είναι ακόμη μεγαλύτερη από την επίσημα καταγεγραμμένη. Είναι χαρακτηριστικό ότι σύμφωνα με πρόσφατη μελέτη, ο αγροτικός τομέας συμβάλει άμεσα στην αύξηση του περιφερειακού ΑΕΠ κατά 300 εκατ. €, μόνο από την εισροή επιδοτήσεων, ενώ το 14% αυτού διαχέεται σε τομείς πέραν του πρωτογενούς.

Σύμφωνα με στοιχεία του Ι.Γ.Ε.Κ.Ε, το Ακαθάριστο Γεωργικό Προϊόν ανά απασχολούμενο στην Περιφέρεια ΑΜ-Θ ανέρχεται στο 69% του εθνικού μέσου όρου, ενώ αντίστοιχα χαμηλοί είναι και οι λοιποί δείκτες: παραγωγικότητα του εδάφους στο 76%, παραγωγικότητα εργασίας στο 77%. Σε διεθνές επίπεδο, η ανταγωνιστικότητα είναι ακόμη πιο περιορισμένη, λόγω της έκθεσης στον ανταγωνισμό με άλλες περιοχές που χαρακτηρίζονται από αυξημένη παραγωγικότητα ή/και φθηνότερο κόστος, χωρίς ωστόσο να λείπουν τα παραδείγματα επιτυχημένης διείσδυσης σε ξένες αγορές από επιχειρήσεις ή ομάδες παραγωγών που τόλμησαν, καινοτόμησαν και διαφοροποιήθηκαν (ενδεικτικά αναφέρονται τα παραδείγματα των σπαραγγιών, των σταφυλιών, της πατάτας, αλλά και άλλων μεταποιημένων προϊόντων).

### **Κοινωνικές Υποδομές, Πολιτισμός και Αθλητισμός**

#### **Πολιτιστικά κέντρα**

- Δημοτικό Αμφιθέατρο
- Φιλαρμονική του Δήμου
- Δημοτική Πινακοθήκη «Χρήστος Παυλίδης»
- Λαογραφικό Μουσείο
- Δημοτικό Ωδείο

#### **Αξιοθέατα**

**Λαογραφικό Μουσείο Ξάνθης:** Το Λαογραφικό Μουσείο Ξάνθης ιδρύθηκε από την Φιλοπρόοδο Ένωση Ξάνθης (ΦΕΞ). Λόγω του μικρού χώρου που κατείχε και επειδή υπάρχει ένας μεγάλος αριθμός εκθεμάτων επεκτάθηκε στα αρχοντικά του Κουγιουμτζόγλου και Καλούδη στις αρχές του 19ου αιώνα. Ο εσωτερικός διάκοσμος υπογραμμίζει το αισθητικό-οικονομικό και κοινωνικό επίπεδο των κατοίκων. Οι τοιχογραφίες του Μουσείου είναι του 1880, έργα Βαυαρών και Γερμανών.



**Πινακοθήκη Δήμου Ξάνθης:** Η Πινακοθήκη φέρει το όνομα "Χρήστος Παυλίδης". Η ονομασία δόθηκε προς τιμή του ζωγράφου της πόλης Χρήστου Παυλίδη, ο οποίος δώρισε 30 περίπου έργα του για την μελλοντική Πινακοθήκη. Μετά τον θάνατο του ζωγράφου, η κληρονόμος του Ζωή Παυλίδη, δώρισε και άλλους πίνακες του στην Πινακοθήκη.



**Ποταμός Κόσυνθος:** Πηγάζει από τις κορυφές τις Κούλας (κεντρική Ροδόπη) διασχίζει τα Πομακοχώρια, περνά από τον παραδοσιακό οικισμό της Ξάνθης και, αφού ανοιχτεί στην πεδιάδα, εκβάλλει στα βορειοδυτικά της λίμνης Βιστωνίδας. Το όνομα του ποταμού Κόσυνθου στα αρχαία χρόνια ήταν "Κοσσινίτης".



**Ιερές Μονές - Ναοί Ξάνθης:** Αν και δεν είναι γνωστό πότε ακριβώς πρωτοκτίσθηκαν τα μοναστήρια αυτά η εντόπια παράδοση τα ανάγει στους βυζαντινούς χρόνους. Και έτσι πρέπει να είναι γιατί από το 950 μέχρι το 1350 μ.Χ. η οροσειρά από Ξάνθη μέχρι Κομοτηνή ήταν γεμάτη από μοναστήρια όπου ανέβαιναν και μόναζαν άνδρες σπουδαίοι, άρχοντες, στρατηγοί, γαιοκτήμονες, μορφωμένοι διδάσκαλοι και σοφοί καθηγητές, από την Κωνσταντινούπολη και όλη την Θράκη.





**Περιοχή Καπναποθηκών:** Η περιοχή των καπναποθηκών, - ένα σημαντικό σε έκταση και αξία τμήμα της πόλης -, είναι συνδεδεμένη άμεσα με την οικονομική άνθηση της πόλης, σώζεται σε ικανοποιητικό βαθμό ως πολεοδομικός ιστός και ως κτιριακό απόθεμα και αποτελεί ένα από τα καλύτερα υφιστάμενα σύνολα βιομηχανικής αρχιτεκτονικής στην Ελλάδα. Τα κτήρια είναι δημιουργήματα του τέλους του 19ου και των αρχών του 20ου αιώνα και αποτελούν έξοχα δείγματα αρχιτεκτονικής, ορισμένα από αυτά μοναδικά και για τον ευρωπαϊκό χώρο. Οι καπναποθήκες ήταν χτισμένες στον κάμπο, στα νοτιοανατολικά της Παλιάς Πόλης, και αποτελούσαν ιδιαίτερη συνοικία, διαχωρισμένη σαφώς από την κεντρική περιοχή εμπορίου και την περιοχή κατοικίας της αστικής τάξης.

Η περιοχή βρισκόταν κοντά σε υπεραστικούς άξονες οδικής και σιδηροδρομικής (από το 1891) κυκλοφορίας και κυρίως κοντά στον άξονα που συνέδεε την Ξάνθη με τη Γενισέα. Σε χαμηλό υψόμετρο, συχνά πλημμυρισμένη και υγρή, ήταν ακατάλληλη περιοχή κατοικίας, ευνοϊκή όμως εξαιτίας της σύστασης του εδάφους της για την κατασκευή ημιυπόγειων χώρων, απαραίτητων στη λειτουργία των καπναποθηκών.



#### **Υποδομές Παιδείας Πρωτοβάθμια - Δευτεροβάθμια - Τριτοβάθμια Εκπαίδευσης**

Το 90,1% των Δημοτικών Σχολείων λειτουργούν αποκλειστικά πρωί, χωρίς διπλές βάρδιες (το αντίστοιχο ποσοστό για το σύνολο της χώρας είναι 81,4%). Στα Γυμνάσια η αναλογία των μαθητών ανά αίθουσα είναι 25 και βρίσκεται περίπου στο ίδιο επίπεδο με τη χώρα, όπου η αντίστοιχη αναλογία είναι 25,4. Το 84% των Γυμνασίων λειτουργούν αποκλειστικά πρωί (χώρα: 69,4%). Όσον αφορά τέλος τα Γενικά Λύκεια ο λόγος μαθητές ανά αίθουσα είναι 23,9 (χώρα: 24,4%). Επίσης το 79% των Λυκείων λειτουργούν αποκλειστικά πρωί (χώρα: 66,9%). Στους κάτωθι πίνακες αναγράφονται αναλυτικά τα στοιχεία των σχολείων του Δήμου Ξάνθης.



| Περιγραφή               | Οδός                | Περιοχή   | Δημοτική Ενότητα    |
|-------------------------|---------------------|-----------|---------------------|
| 1ο Ξάνθης               | Ματσίνη 1           | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 2ο Ξάνθης               | Τζαβέλλα 6          | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 3ο Ξάνθης               | Αβδήρων 31          | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 4ο Ξάνθης               | Περικλέους 1        | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 5ο Ξάνθης               | Εργατικές Κατοικίες | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 6ο Ξάνθης               | Κλεμανσώ 50         | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 7ο Ξάνθης               | Πλατεία Ζαλάχα      | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 8ο Ξάνθης               | Χρύσα               | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 9ο Ξάνθης               | Αθηνών 1            | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 10ο Ξάνθης              | Αδριανουπόλεως 45   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 11ο Ξάνθης              | Κλεμανσώ 50         | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 12ο Ξάνθης              | Βενιζέλου 14        | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 13ο Ξάνθης              | Νεάπολη             | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 14ο Ξάνθης              | Αθηνών 1            | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 15ο Ξάνθης              | Δροσερό             | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 16ο Ξάνθης              | Πετρελαιοαποθηκών   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 17ο Ξάνθης              | Ιερολοχιτών 2       | Καλλιθέα  | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 18ο Ξάνθης              | Απόλλωνος 2         | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| Δαφνώνα                 | Δαφνώνας            | Δαφνώνας  | Δ.Ε.<br>Σταυρούπολ. |
| 1ο Κιμμερίων            | Κιμμέρια            | Κιμμέρια  | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| 2ο Κιμμερίων            | Κιμμέρια            | Κιμμέρια  | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| Μ. Ευμοίρου             | Μ.Εύμοιρο           | Μ.Εύμοιρο | Δ.Ε. Ξάνθης         |
| Νηπιαγωγείο<br>Τεμένους | Τέμενος             | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης         |

| Περιγραφή   | Οδός              | Περιοχή | Δημοτική Ενότητα |
|-------------|-------------------|---------|------------------|
| 1ο Γυμνάσιο | Ανδ. Δημητρίου 44 | Ξάνθη   | Δ.Ε. Ξάνθης      |

|   |                         |             |                      |
|---|-------------------------|-------------|----------------------|
| Ξάνθης  |                         |             |                      |
| 2ο & 3ο Γυμνάσιο<br>Ξάνθης  | Βελισαρίου 10           | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 4ο & 6ο Γυμνάσιο<br>Ξάνθης  | Συντ. Δημητριάδη<br>3   | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 5ο Γυμνάσιο, 4ο<br>Γενικό<br>Λύκειο Ξάνθης  | Νεάπολη                 | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 7ο Γυμνάσιο<br>Ξάνθης   | Αλικαρνασσού 7          | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 8ο Γυμνάσιο<br>Ξάνθης<br>συστεγάζεται με<br>το 15ο και 20ο<br>Δημοτικό  | Δροσερό                 | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 1ο Γενικό Λύκειο<br>Ξάνθης  | Καζαντζάκη 1 -<br>Χρύσα | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 2ο Γενικό Λύκειο<br>Ξάνθης  | Τζαβέλα 10              | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 3ο Γενικό Λύκειο<br>Ξάνθης  | Τέρμα Λευκού<br>Πύργου  | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 1ο ΕΠΑΛ – 2ο ΣΕΚ  | Νεάπολη                 | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| 2ο ΕΠΑΛ – 1ο ΣΕΚ<br>– ΕΠΑΣ –<br>Εσπερινό ΕΠΑΛ –<br>Εσπερινό<br>Γυμνάσιο –<br>Εσπερινό Γενικό<br>Λύκειο Ξάνθης | Δημοκρίτου 27           | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |
| Γυμνάσιο &<br>Λύκειο<br>Σταυρούπολης  | Σταυρούπολη             | Σταυρούπολη | Δ.Ε.<br>Σταυρούπολης |
| Εκκλησιαστικό<br>Γυμνάσιο &<br>Λύκειο Ξάνθης  |                         | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης          |

Πηγές Στοιχείων: Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση  
**Τριτοβάθμια Εκπαίδευση**

Η Περιφέρεια διαθέτει σημαντικά Ιδρύματα Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης. Ειδικότερα στη Περιφέρεια λειτουργεί το Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης (στο οποίο συμπεριλαμβάνεται και η Πολυτεχνική Σχολή που εδρεύει στο Δήμο Ξάνθης), καθώς επίσης και το Τ.Ε.Ι. Καβάλας. Στην Ανατολική Μακεδονία - Θράκη συγκεντρώνεται το 5,3% του συνόλου των ερευνητικών κέντρων και ινστιτούτων της χώρας, ποσοστό που την κατατάσσει στην 6η θέση μεταξύ των Περιφερειών της χώρας. Ειδικότερα στο Νομό Ξάνθης στην τριτοβάθμια εκπαίδευση, περιλαμβάνεται η λειτουργία της Πολυτεχνικής Σχολής του Δημοκρίτειου Πανεπιστημίου Θράκης με 5 τμήματα:

- Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών
- Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών
- Τμήμα Μηχανικών Περιβάλλοντος
- Τμήμα Αρχιτεκτόνων Μηχανικών
- Τμήμα Μηχανικών Παραγωγής και Διοίκησης

### Αθλητικές Εγκαταστάσεις

| Περιγραφή   | Περιοχή   | Δημοτική Ενότητα  |
|---|-----------|-------------------|
| Κλειστό Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο (Ασπίδας)- Γήπεδο ποδοσφαίρου – στίβου (Ασπίδας) | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Ασπίδας (ΔΑΚ) -(σε συνέχεια του παραπάνω κλειστού)             | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Κλειστό Δημοτικό Κολυμβητήριο   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Κλειστό Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο "Φίλιππος Αμοιρίδης"                             | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Κλειστό Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Ευμοίρου   | Εύμοιρο   | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Κλειστό Δημοτικό Κέντρο "Ανάξαρχος"   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Κλειστό Δημοτικό Κέντρο "Αλέξανδρος Μπαλτατζής"                                   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Δημοτικό Σκοπευτήριο  | Δαφνώντας | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Χρύσας   | Χρύσας    | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Λεύκης   | Λεύκη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Ευμοίρου   | Ευμοίρου  | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Κιμμερίων  | Κιμμερίων | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Δροσερού   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Σφαγείων – Πετρελαιοαποθηκών                                   | Ξάνθη     | Δ.Ε. Ξάνθης       |

|  |             |                   |
|--|-------------|-------------------|
| Γήπεδο ποδοσφαίρου Νεάπολης                                    | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο ποδοσφαίρου και Μπάσκετ Σταυρούπολης                    | Σταυρούπολη | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Γήπεδα τένις, τρίγωνο απέναντι Καπνικού Σταθμού                | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Αθλητικά γήπεδα (τένις – μπάσκετ) παραπλεύρως Καπνικού Σταθμού | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Αθλητικά γήπεδα πάρκου Μ.Αλεξάνδρου                            | Ξάνθη       | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Αθλητικά γήπεδα Νέας Χρύσας                                    | Χρύσα       | Δ.Ε. Ξάνθης       |
| Γήπεδο Μπάσκετ - Βόλεϊ στο Δημοτικό Σχολείο Σταυρούπολης       | Σταυρούπολη | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Γήπεδο Μπάσκετ – Βόλεϊ στο γυμνάσιο –λύκειο Σταυρούπολης       | Σταυρούπολη | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Δημοτικό γήπεδο ποδοσφαίρου Δαφνώνα                            | Δαφνώνας    | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Γήπεδο Μπάσκετ στο χώρο του Συνεδριακού Κέντρου Κομνηνών       | Κομνηνά     | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Γήπεδο Τένις στο χώρο του Συνεδριακού Κέντρου Κομνηνών         | Κομνηνά     | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Κλειστό γυμναστήριο Σταυρούπολης                               | Σταυρούπολη | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Δημοτικό γήπεδο ποδοσφαίρου Κομνηνά                            | Κομνηνά     | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Γήπεδο Βόλεϊ στο Νηπιαγωγείο Δαφνώνα                           | Δαφνώνας    | Δ.Ε. Σταυρούπολης |
| Δημοτικό γήπεδο ποδοσφαίρου Νεοχωρίου                          | Νεοχώρι     | Δ.Ε. Σταυρούπολης |

### *Η περιοχή του Δήμου στον τομέα «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»*

#### **Χρήσεις Γης**

Η συνολική έκταση του Δήμου Ξάνθης ανέρχεται σε 495.118 εκτάρια, με τη Δ.Ε. Ξάνθης να έχει έκταση 153,100 εκτάρια. Στο ορεινό ανάγλυφο εμφανίζονται δασικές εκτάσεις αειφύλλων ή φυτοβολλούντων πλατύφυλλων, οι οποίες περιβάλλουν το περιαστικό δάσος πεύκων της Ξάνθης. Στην πεδινή περιοχή κυριαρχούν οι αγροτικές καλλιέργειες, ενώ κατά μήκος κυρίως της Εθνικής οδού Ξάνθης – Καβάλας έχουν αναπτυχθεί βιοτεχνικές – βιομηχανικές δραστηριότητες.

| Χρήσεις Γης              | Δ.Ε. Ξάνθης    | Δ.Ε. Σταυρούπολης | Σύνολο         |
|--------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Καλλιεργούμενες εκτάσεις | 26,300         | 15,865            | 42,149         |
| Βοσκότοποι               | 40,800         | 173,400           | 214,200        |
| Δάση                     | 72,400         | 138,351           | 210,751        |
| Νερά                     | 2,600          | 1,650             | 4,250          |
| Λοιπές εκτάσεις          | 11,000         | 12,752            | 23,752         |
| <b>Σύνολο</b>            | <b>153,100</b> | <b>342,018</b>    | <b>495,118</b> |

## Ρύπανση

Το υφιστάμενο σύστημα διαχείρισης των Στερεών Αποβλήτων του Δήμου Ξάνθης περιλαμβάνει κυρίως την προσωρινή αποθήκευση - συλλογή - μεταφορά και τελική διάθεση σε αδειοδοτημένο ΧΥΤΑ που λειτουργεί από το 1991. Η συλλογή και μεταφορά εκτελείται με προσωπικό του Τμήματος Καθαριότητας και Ανακύκλωσης της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής του Δήμου και εξοπλισμό που έχει παραχωρηθεί για χρήση από τον ΣΔΑΝΕ.

### 3. Εθνική Στρατηγική για την έξυπνη εξειδίκευση

Με σκοπό να αναδειχθεί και να αξιοποιηθεί το αναπτυξιακό δυναμικό των Δήμων αναφοράς, παραθέτουμε συνοπτικά τις στρατηγικές επιλογές που προκύπτουν από τη προσέγγιση της «**έξυπνης εξειδίκευσης**» της **Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης** στην οποία ανήκουν οι Δήμοι Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων.

Η προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» απαιτεί τη διαμόρφωση ρεαλιστικών στρατηγικών επιλογών που βασίζονται στην αναγνώριση υφιστάμενων ή αναδυόμενων οικονομικών δραστηριοτήτων, οι οποίες μπορούν να αποτελέσουν τις βάσεις του οικονομικού μετασχηματισμού μιας περιοχής μέσα στην επόμενη προγραμματική περίοδο.

#### **Η στρατηγική της έξυπνης εξειδίκευσης στην Περιφέρεια «Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης»**

Η προσέγγιση της «έξυπνης εξειδίκευσης» στοχεύει στην ενίσχυση της καινοτομικής δραστηριότητας σε τρία (3) πεδία εξειδίκευσης και με σημαντικά παράθυρα ευκαιρίας για την Αν. Μακεδονία - Θράκη:



Στα τρία αυτά πεδία η Ανατολική Μακεδονία - Θράκη αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, ενώ παράλληλα διαθέτει το δυναμικό για την ενίσχυση υφιστάμενων και την ανάδειξη νέων δραστηριοτήτων, ώστε να καταστεί μητροπολιτικό κέντρο με διεθνή εμβέλεια.

#### **A. Δημιουργική Οικονομία**

Πυρήνας της Δημιουργικής Οικονομίας είναι οι Πολιτισμικές και Δημιουργικές Βιομηχανίες, οι οποίες χαρακτηρίζονται από τις τέχνες, τον πολιτισμό, τις επιχειρήσεις και την τεχνολογία.

Οι κλάδοι που εντάσσονται στην Δημιουργική Οικονομία είναι αυτοί του πολιτισμού (θέατρα, τέχνες, πολιτισμική κληρονομιά, αρχαιολογικοί χώροι, πολιτιστικά κέντρα κ.λπ.), της χειροτεχνίας (παραδοσιακή και νέα, κεραμικά, κόσμημα κ.ά.), του λογισμικού και των εφαρμογών ΤΠΕ στους τομείς της διασκέδασης, της μάθησης του πολιτισμού κ.λπ. (π.χ. ανάπτυξη εφαρμογών και τεχνολογιών παιγνίων, δημιουργία υπηρεσιών και περιεχομένου - mobile apps, e-learning κ.λπ.), της παραγωγής κινηματογραφικών ταινιών, βίντεο και πολυμεσικού ψηφιακού περιεχομένου και των ραδιοτηλεοπτικών εκπομπών. Επίσης, η δημιουργικότητα και ο πολιτισμός αφορά σε δραστηριότητες όπως της γαστρονομίας, της ένδυσης και υπόδησης, του βιομηχανικού σχεδιασμού. Τέλος, ο κλάδος του τουρισμού και της αναψυχής ανήκουν στον ευρύτερο τομέα σχεδιασμού και παραγωγής-παροχής εμπειρίας (βιωμάτων) σε ποικίλες μορφές όπως τουρισμό αναψυχής, γαστρονομικό και οινικό, πολιτιστικό, θρησκευτικό, αθλητικό, περιβαλλοντικό τουρισμό κ.ά.

#### **B. Πράσινη Οικονομία**

Η πράσινη οικονομία ορίζεται ως η οικονομία που στοχεύει στη μείωση των περιβαλλοντικών κινδύνων και των οικονομικών ελλείψεων, και έχει ως στόχο την αειφόρο ανάπτυξη, χωρίς να υποβαθμίζει το περιβάλλον. Είναι στενά συνδεδεμένη με την οικολογική οικονομία, αλλά έχει και πολιτική εφαρμογή και εστίαση. Η πράσινη οικονομία μπορεί να θεωρηθεί ως ένα εναλλακτικό όραμα για την μεγέθυνση και την ανάπτυξη, όπου κάποιος μπορεί να δημιουργήσει ανάπτυξη και βελτιώσεις στη ζωή των ανθρώπων με τρόπους συνεπείς με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η Πράσινη Οικονομία χαρακτηρίζεται ως «ένα πολύτιμο όχημα για την επίτευξη της βιώσιμης ανάπτυξης που μπορεί να προσφέρει λύσεις για την διαμόρφωση πολιτικών, χωρίς όμως να αποτελεί άκαμπτη ρύθμιση.»

Επτά άξονες επενδύσεων για την πράσινη μετάβαση, οι οποίοι μπορούν να χρηματοδοτηθούν από το Ταμείο Ανάκαμψης, προτείνει το Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), στο μηνιαίο δελτίο για την πορεία της ελληνικής βιομηχανίας.

Μεταξύ άλλων, με αφορμή το ποσό των 32 δισεκατομμυρίων ευρώ, το οποίο αναμένεται να λάβει η Ελλάδα από το Ταμείο Ανάκαμψης, το ΙΟΒΕ προκρίνει τους εξής άξονες πράσινης δράσης:

- Ανακαινίσεις: Πρόκειται για δράσεις ενεργειακής εξοικονόμησης και ενεργειακής αυτονομίας των κτιρίων, μέσα από την παραγωγή, αποθήκευση και διαχείριση της ενέργειας με «έξυπνα» συστήματα. Στο επίκεντρο βρίσκεται η δράση «ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ-ΑΥΤΟΝΟΜΩ» που είναι πολύ μεγαλύτερη σε προϋπολογισμό και ένταση ενισχύσεων σε σχέση με αντίστοιχα προγράμματα του παρελθόντος. Εκτός από τις ιδιωτικές κατοικίες, στο πρόγραμμα θα ενταχθούν και κτίρια επιχειρήσεων αλλά και του Δημοσίου.
  - Ενεργειακές Διασυνδέσεις και δράσεις για τις ΑΠΕ
- Ιδιωτικές επενδύσεις κυρίως σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, για συμμετοχή στην αγορά.
- Επιτάχυνση των έργων ΑΠΕ, όπως η αντικατάσταση της Άδειας Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας.
- Απλοποίηση επόμενων φάσεων έως και την Άδεια Λειτουργίας των ΑΠΕ
- Ηλεκτροκίνηση: Αφορά στην εγκατάσταση υποδομών φόρτισης οχημάτων από ιδιώτες και Δήμους, τη στήριξη της επιχειρηματικότητας στον τομέα παραγωγής φορτιστών και συναφούς εξοπλισμού, ιδίως στις περιοχές της απολιγνιτοποίησης, αλλά και τη στήριξη επιδοτήσεων για αγορά ηλεκτρικών οχημάτων, ιδιαίτερα για δημόσιες μεταφορές (ηλεκτρικά λεωφορεία), ταξί και οχήματα τουριστικού τομέα.
  - Δράσεις για την προστασία της Φύσης: Προβλέπονται η εκπόνηση Εθνικού Σχεδίου Αναδασώσεων, η αναβάθμιση και η προστασία των περιοχών Natura και της βιοποικιλότητας (εθνικό σύστημα παρακολούθησης και φύλαξης, βελτίωση της επισκεψιμότητας κ.α.), καθώς και μέτρα αντιτυρικής προστασίας στο πλαίσιο του περιβαλλοντικού νόμου 4685/2020.
- Το ενδιαφέρον για δέσμη νέων πράσινων επενδύσεων (κατασκευή φωτοβολταϊκών πάρκων, μονάδες παραγωγής πράσινου υδρογόνου, μονάδες αποθήκευσης ενέργειας) θα προσδώσει μια ισχυρή και βιώσιμη αναπτυξιακή δυναμική.
- Διαχείριση Στερεών και Υγρών Αποβλήτων

### **Γ. Βιώσιμη Οικονομία των Αναγκών**

Όλα τα παραπάνω αποκτούν νόημα μόνον όταν υπηρετούν την κορυφαία στόχευση της «Βιώσιμης Οικονομίας των Αναγκών», δηλαδή της οικοδόμησης της ποιότητας ζωής σε κάθε πτυχή της καθημερινής λειτουργίας της ατομικής και κοινωνικής ζωής. Οι προκλήσεις που αφορούν στην ποιότητα ζωής περιλαμβάνουν ένα εξαιρετικά ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων: υγεία, παιδεία, διατροφή, ενέργεια, αναψυχή και τουρισμό, περιβαλλοντική προστασία και διαχείριση, αστική λειτουργία, μεταφορές και χωρικές παρεμβάσεις, δημόσιες υπηρεσίες και τη δημοκρατική λειτουργία της κοινωνίας και του κράτους. Οι δυνατότητες ανάπτυξης σχετικών δραστηριοτήτων αφορούν τόσο στην αντιμετώπιση των οξύτατων κοινωνικών και περιβαλλοντικών προκλήσεων όσο και στην ανάπτυξη λύσεων και τεχνολογικών ικανοτήτων με διεθνή εμβέλεια.

Ο τομέας αυτός αφορά στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Περιφέρειας. Έχει στόχο να καταστεί η Περιφέρεια αξιοβίωτη, μέσω της ανάπτυξης και εφαρμογής τεχνολογιών “έξυπνης πόλης” και “έξυπνης γειτονιάς”, της διαχείρισης των στερεών και υγρών αποβλήτων, της εξοικονόμησης ενέργειας και της παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ, αξιοποιώντας τον αγροβιομηχανικό τομέα.

## 4. Στοιχεία αγοράς

### Συνθήκες – Ελληνική Οικονομία



Σε περιόδους έντονης αβεβαιότητας, ως προς τις εξελίξεις, σε όλο το εύρος της οικονομικής δραστηριότητας, αλλά και της διεθνούς κατανομής αυτής, η διατύπωση εκτιμήσεων για το επίπεδο και τη μεταβολή των μακροοικονομικών δεικτών -για να αντιμετωπιστεί η επισφάλεια- εδράζεται σε σενάρια και παραδοχές. Έτσι, όσο περισσότερα τα σενάρια και οι παραδοχές ή όσο περισσότεροι οι αστάθμητοι παράγοντες με σημαντική επίδραση στο μακροοικονομικό αποτέλεσμα, τόσο βραχύτερος καθίσταται και ο χρόνος ζωής των προβλέψεων. Μία τέτοια περίοδος είναι και αυτή της κρίσης της πανδημίας του κορονοϊού (COVID-19). Ίσως ιστορικά να είναι και η πιο χαρακτηριστική ως προς την αβεβαιότητα, καθώς ο κινητήριος παράγοντας των εξελίξεων δεν είναι οικονομικός, αλλά υγειονομικός, οι συνθήκες τόσο σε διεθνές, όσο και εθνικό επίπεδο μεταβλήθηκαν ή μεταβάλλονται -χωρίς ιδιαίτερο «συγχρονισμό» μεταξύ των οικονομιών- ανά τακτά διαστήματα (σε ορίζοντα εβδομάδων) και ο κρατικός παρεμβατισμός, είτε μέσω περιορισμών, είτε μέσω μέτρων στήριξης είναι έντονος και προσδιορισμένος από την πορεία της πανδημίας.

Σε αυτό το πλαίσιο, από την αρχή του έτους, η διατύπωση των μακροοικονομικών προβλέψεων για την πορεία της ελληνικής οικονομίας από το Υπουργείο Οικονομικών είναι αποτέλεσμα μίας πολυπαραγοντικής άσκησης που εδράζεται στα στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Αρχής (ΕΛΣΤΑΤ) και «χτίζει» πάνω σε αυτά λαμβάνοντας υπόψη -μεταξύ άλλων- την πορεία της ευρωπαϊκής οικονομίας, τους πρόδρομους δείκτες για κομβικούς κλάδους της εγχώριας οικονομίας, τα μέτρα κρατικής στήριξης επιχειρήσεων και εργαζομένων και τις ενδείξεις για τη συμπεριφορά των οικονομικών δρώντων (καταναλωτών και επενδυτών) στις συνθήκες που δημιουργούνται. Υπό αυτή τη λογική, η διατύπωση των μακροοικονομικών προβλέψεων βασίζεται στη διαμόρφωση αρχικών σεναρίων -ως αποτέλεσμα διαφορετικών δεδομένων των παραπάνω παραγόντων- τα οποία συγκλίνουν σε ένα σενάριο που παρουσιάζεται, καθώς εξελίσσεται εντός του έτους η οικονομική δραστηριότητα.

Σύμφωνα, λοιπόν, με το μακροοικονομικό σενάριο, όπως αυτό δημοσιεύθηκε στον Κρατικό Προϋπολογισμό του 2021, ο ρυθμός μεταβολής του ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος (ΑΕΠ) της ελληνικής οικονομίας προβλέπεται να διαμορφωθεί στο -10,5% το 2020, αναθεωρημένος επί τα χείρω σε σχέση με προηγούμενες προβλέψεις, λαμβάνοντας υπόψη την επιδείνωση των συνθηκών στην ευρωπαϊκή οικονομία, το δυσμενές αποτέλεσμα σε κρίσιμους κλάδους της ελληνικής οικονομίας -όπως η τουριστική βιομηχανία- και την επίπτωση της νέας κρατικής παρέμβασης -περιορισμοί και μέτρα στήριξης- κατά τη δεύτερη φάση έξαρσης της πανδημίας. Παράλληλα, σε όρους πρώτου εννεάμηνου του 2020, ο ρυθμός μεταβολής -σε ετήσια βάση- έχει προβλεφθεί στο -8,7%, επίπεδο το οποίο δεν απέχει από την εκτίμηση που προκύπτει σύμφωνα με τα προσωρινά στοιχεία εθνικών λογαριασμών που δημοσίευσε πρόσφατα η ΕΛΣΤΑΤ.

Συγκεκριμένα, η ΕΛΣΤΑΤ δημοσίευσε τα προσωρινά στοιχεία των -τριμηνιαίων- εθνικών λογαριασμών για το τρίτο τρίμηνο του 2020, συνεχίζοντας την αναθεώρηση στοιχείων που είχε ξεκινήσει και κατά τη δημοσίευση των ετήσιων εθνικών λογαριασμών τον περασμένο Οκτώβριο. Σύμφωνα, λοιπόν, με την ΕΛΣΤΑΤ το τρίτο τρίμηνο του 2020 το πραγματικό ΑΕΠ μειώθηκε κατά 11,7% σε ετήσια βάση, ενώ η ύφεση το δεύτερο τρίμηνο του 2020 διαφαίνεται τελικά μικρότερη σε σχέση με την προηγούμενη εκτίμηση, στο -14,2% έναντι -15,2% προηγουμένως. Όσον αφορά το πρώτο τρίμηνο του 2020, τα στοιχεία υποδηλώνουν θετικό ρυθμό ανάπτυξης, καθώς προκύπτει ότι το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε -σε ετήσια βάση- κατά 0,4% έναντι μείωσης 0,5% προηγουμένως, υπογραμμίζοντας την επίδραση της αναπτυξιακής δυναμικής του 2019 στο 2020 παρ' όλη τη



δυσμενή επίπτωση της πανδημίας -όπως σε όλες τις οικονομίες- στο πρώτο τρίμηνο του έτους. Έτσι, για το σύνολο του πρώτου εννεάμηνου 2020 η ύφεση διαμορφώνεται σε επίπεδο συμβατό με την πρόβλεψη του Κρατικού Προϋπολογισμού του 2021, στο -8,5% σε ετήσια βάση έναντι πρόβλεψης -8,7%.

Σε μία περίοδο, όμως, τόσο υψηλής αβεβαιότητας έχει ιδιαίτερη σημασία και η επιμέρους ανάλυση των συστατικών της οικονομικής και παραγωγικής δραστηριότητας, καθώς δύναται να προκύψουν ενδείξεις για την αντίδραση της οικονομίας στις τρέχουσες πρωτόγνωρες συνθήκες. Συνεπώς, η ύφεση του τρίτου τριμήνου -σε ετήσια πάντα βάση- οφείλεται, κυρίως, στη συμπίεση των εξαγωγών υπηρεσιών που μειώθηκαν κατά 80%, αποτυπώνοντας τις ιδιαίτερα δυσμενείς εξελίξεις στην ευρύτερη τουριστική βιομηχανία κατά τη συγκεκριμένη περίοδο, το μερίδιο της οποίας στο ΑΕΠ είναι διαχρονικά -και σε αντίθεση με άλλες οικονομίες- πολύ μεγάλο. Ωστόσο, πρέπει να σημειωθεί ότι, παράλληλα, το τρίτο τρίμηνο του 2020:

- Η ιδιωτική κατανάλωση διαμορφώθηκε σε επίπεδο υψηλότερο από ότι το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 και, δη, στο +1,0%, ανακτώντας το σύνολο των απωλειών του δεύτερου τριμήνου του 2020 (+15,3% σε τριμηνιαία βάση) και παρέχοντας ένδειξη θετικής αντίδρασης της κατανάλωσης κατά την άρση των περιορισμών.
- Η δημόσια κατανάλωση, επίσης, διαμορφώθηκε σε επίπεδο υψηλότερο από το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 και, δη, στο +4,4%, αποτυπώνοντας την υλοποίηση των μέτρων κρατικής στήριξης επιχειρήσεων και εργαζομένων -που συνεχίζεται, με προσαρμογές, καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Οι επενδύσεις παρέμειναν ουσιαστικά στάσιμες σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019, καθώς σημειώθηκε οριακή μείωση 0,3%, υποδηλώνοντας την ανθεκτικότητα των επενδύσεων δεδομένων των συνθηκών αβεβαιότητας, αλλά και της μειωμένης ζήτησης στην οικονομία το -αμέσως προηγούμενο- χρονικό διάστημα. Αντιθέτως, η θετική επενδυτική τάση, που σημειώθηκε στο δεύτερο τρίμηνο του 2020, παρατηρείται και στο τρίτο τρίμηνο του έτους. Το αρνητικό πρόσημο στον όγκο ακαθάριστου σχηματισμού παγίου κεφαλαίου οφείλεται αποκλειστικά στην καθοδική πορεία των επενδύσεων στην κατηγορία μεταφορικού εξοπλισμού (-53,1% σε ετήσια βάση), ενώ οι επενδύσεις κινήθηκαν ανοδικά σε ετήσια βάση σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες: στις κατασκευές κατοικιών (+6,6%) και τις λοιπές κατασκευές (+3,3%), τον εξοπλισμό τεχνολογίας (+15,3%) και τον μηχανολογικό εξοπλισμό (+6,8%), καθώς και στα αγροτικά και λοιπά προϊόντα (+8,9%).
- Οι εξαγωγές αγαθών -σε αντίθεση με τη τεράστια συρρίκνωση στις υπηρεσίες λόγω τουρισμού- αυξήθηκαν σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019 κατά 3,5%, αξιοποιώντας την ανάκαμψη που σημειώθηκε -σε τριμηνιαία βάση- στην ευρωπαϊκή οικονομία και υποδηλώνοντας εγχώρια παραγωγικά αντανακλαστικά, αλλά και προσαρμοστικότητα της εγχώριας παραγωγής στα νέα δεδομένα.
- Οι εισαγωγές αγαθών και υπηρεσιών παρουσίασαν μείωση 6,4% σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2019, αν και ανέκαμψαν σε τριμηνιαία βάση κατά 9,6% ως αποτέλεσμα των θετικών εξελίξεων τόσο στην κατανάλωση, όσο και στις επενδύσεις σε ένα παραγωγικό υπόδειγμα που -ακόμα- μεγάλο μέρος της καταναλωτικής και επενδυτικής ζήτησης διοχετεύεται, άμεσα ή έμμεσα, στον εξωτερικό τομέα.

Αναλύοντας, συνεπώς, τα στοιχεία προκύπτει ότι η ύφεση κατά το τρίτο τρίμηνο του έτους οφείλεται αποκλειστικά στον εξωτερικό τομέα, και συγκεκριμένα στις καθαρές εξαγωγές υπηρεσιών, υπογραμμίζοντας σε μεγάλο βαθμό τη σημαντική επίπτωση της κάμψης του κλάδου του τουρισμού για την οικονομία, καθώς και τη μερική ανάκαμψη των εισαγωγών. Το γεγονός, ωστόσο, ότι η δυσμενής εξέλιξη του τρίτου τριμήνου περιορίζονται μόνο σε ένα συστατικό του παραγόμενου προϊόντος παρέχει μία ιδιαίτερα ενδιαφέρουσα θετική ένδειξη για την αντίδραση της οικονομίας και την ταχύτητα ανάκαμψης μετά την άρση των περιορισμών στην οικονομική δραστηριότητα λόγω της πανδημίας. Εάν, δηλαδή, εξαιρεθεί η αρνητική επίπτωση της επίδρασης των εξαγωγών υπηρεσιών (λόγω τουριστικής βιομηχανίας), τα άλλα συστατικά κινήθηκαν, κατά το τρίτο τρίμηνο του έτους, με θετικό πρόσημο. Ιδιαίτερα, η κατανάλωση (ιδιωτική και δημόσια), οι επενδύσεις (εάν απομονωθεί ο μεταφορικός εξοπλισμός), καθώς και οι εξαγωγές προϊόντων παρουσίασαν αύξηση το τρίτο τρίμηνο, παρέχοντας θετικές ενδείξεις για την ταχύτητα ανάκαμψης της οικονομίας μετά από ένα καθεστώς περιορισμών λόγω της πανδημίας -όπως κατά το δεύτερο τρίμηνο του έτους. Ενδείξεις που είναι ιδιαίτερα χρήσιμες για την αντίδραση της ελληνικής οικονομίας στις πρωτοφανείς συνθήκες μεταβλητότητας και αβεβαιότητας εντός της παγκόσμιας πανδημίας του κορονοϊού. Θετικές ενδείξεις για την ταχύτητα και δυνατότητα ανάκαμψης της οικονομίας την επομένη της άρσης των περιορισμών. Και προς αυτή την κατεύθυνση, θα συνεχιστεί η ασκούμενη οικονομική πολιτική.

#### **Περιφερειακή αγορά – Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης**

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης καταλαμβάνει το βορειοανατολικό άκρο της χώρας, συνορεύοντας ανατολικά με την Τουρκία, βόρεια με την Βουλγαρία και δυτικά με την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, ενώ νοτιοδυτικά βρέχεται από το Αιγαίο Πέλαγος και νοτιοανατολικά από το Θρακικό Πέλαγος. Η συνολική έκταση της Περιφέρειας ανέρχεται σε 14.157 τετραγωνικά χιλιόμετρα και αντιστοιχεί στο 10,7% της συνολικής έκτασης της χώρας. Διασχίζεται από τους ποταμούς Έβρο και Νέστο, διαθέτει λίμνες και λιμνοθάλασσες με κυριότερη της Βιστωνίδα, ενώ στα βόρεια δεσπόζει ο



ορεινός όγκος της οροσειράς της Ροδόπης. Στην Περιφέρεια περιλαμβάνονται, ακόμα, δύο νησιά η Θάσος και η Σαμοθράκη, τα οποία εκτός από το ιδιαίτερα ενδιαφέρον περιβάλλον τους αποτελούν σημαντικό πόλο έλξης τουριστών το πρώτο και αναδυόμενο τουριστικό προορισμό το δεύτερο. Η διοικητική της οργάνωση περιλαμβάνει 5 Περιφερειακές Ενότητες (νομούς), με 22 Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' βαθμού (Δήμους). Κύρια αστικά κέντρα είναι η Κομοτηνή, διοικητικό κέντρο της Περιφέρειας, ενώ η Αλεξανδρούπολη και Καβάλα, είναι παραθαλάσσιες πόλεις που διαθέτουν μεγάλα λιμάνια και αεροδρόμια, και τρεις ακόμα πόλεις στο εσωτερικό, Δράμα, Ξάνθη και Ορεστιάδα. Ο μόνιμος πληθυσμός της Περιφέρειας, σύμφωνα με τα προσωρινά αποτελέσματα της απογραφής του 2011, ανέρχεται σε 606.170 κατοίκους, καλύπτοντας έτσι το 5,62% του συνολικού πληθυσμού της χώρας. Από το σύνολο των κατοίκων, το 49,3% (299.100 κατ.) είναι άρρενες και το 50,7% (307.070 κατ.) είναι θήλειες. Ως αστικός πληθυσμός χαρακτηρίζεται το 59,1% του συνολικού πληθυσμού το οποίο και παρουσιάζει αυξητικές τάσεις και ως αγροτικός το 40,9%, με σαφείς τάσεις μείωσης. Η πληθυσμιακή συγκρότηση της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης εμφανίζει σημαντική διαφοροποίηση σε σχέση με λοιπές περιφέρειες της χώρας λόγω του πολυπολιτισμικού χαρακτήρα της.

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης συγκρινόμενη με τις άλλες περιφέρειες της χώρας και της Ε.Ε., με κριτήριο τον πληθυσμό της, την έκτασή της, αλλά κυρίως το οικονομικό της μέγεθος και τους υπόλοιπους δείκτες ανάπτυξης, κατατάσσεται πολύ χαμηλά. Η σύγκρισή της δε με άλλες ελληνικές Περιφέρειες καθώς και με Περιφέρειες της υπόλοιπης Ε.Ε., ειδικά της κεντρικής και βόρειας, αναδεικνύει χαρακτηριστικά τις έντονες Περιφερειακές ανισότητες τόσο στο εσωτερικό της χώρας όσο και σ' ολόκληρη την ευρωζώνη.

Σε αυτή την εξαιρετικά δυσμενή οικονομική συγκυρία, η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης καλείται να αναδιαμορφώσει τον μεσομακροπρόθεσμο αναπτυξιακό της προγραμματισμό μέσω μιας ολοκληρωμένης διαδικασίας στρατηγικού σχεδιασμού σε συνεργασία με τους κοινωνικούς εταίρους που δραστηριοποιούνται στα όρια της. Το εν λόγω εγχείρημα συνοδεύει ως πρόκληση η ύπαρξη ενός εξέχοντος ανταγωνιστικού οικονομικού περιβάλλοντος, του οποίου βασική παράμετρος είναι η παροχή ποιοτικών προϊόντων με βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας των παραγωγικών συντελεστών, καθώς και ο εντεινόμενος ανταγωνισμός για την αποτελεσματικότερη εκμετάλλευση πλουτοπαραγωγικών πηγών, ιδιαίτερα στον τομέα των ορυκτών καυσίμων (αγωγοί πετρελαίου και φυσικού αερίου). Συμπερασματικά η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης, κεφαλαιοποιώντας τη σημαντική γεωπολιτική θέση που κατέχει, μπορεί να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο, μη προσανατολιζόμενη σε επενδύσεις χαμηλής εντάσεως κεφαλαίου και εργασίας σε φθίνοντες κλάδους οικονομικής δραστηριότητας, αλλά αξιοποιώντας καίρια τα συγκριτικά της πλεονεκτήματα: α) επενδύοντας σε παραγωγικούς τομείς όπως ο πρωτογενής με συνετή χρήση παράλληλα ανανεώσιμων ενεργειακών πόρων (γεωθερμία), με ισόρροπη κατά το δυνατόν ανάπτυξη και των υπόλοιπων παραγωγικών τομέων, β) προάγοντας τις διαπεριφερειακές συνδυασμένες μεταφορικές υποδομές που θα την αναδείξουν περαιτέρω σε κομβικό σημείο της Βαλκανικής, Ανατολικοευρωπαϊκής και Ασιατικής ενδοχώρας, αλλά και γ) υλοποιώντας αποδοτικά ευρωπαϊκά προγράμματα και προγράμματα διασυνοριακής συνεργασίας, θα μπορούσε να βελτιώσει την παραγωγική της ικανότητα και γενικότερα την οικονομική ευημερία και να αρχίσει να συγκλίνει προς το επίπεδο των ανεπτυγμένων ευρωπαϊκών Περιφερειών.

### **Η Οικονομία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης**

Ακολουθεί συνοπτική παρουσίαση του παραγωγικού συστήματος της Περιφέρειας, κατά τομέα παραγωγής.

#### **Πρωτογενής τομέας**

Στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης ο πρωτογενής τομέας (γεωργία-δασοκομία-αλιεία) αποτελεί σημαντικό παράγοντα, τόσο από οικονομική όσο και από κοινωνική άποψη. Απασχολεί το μεγαλύτερο τμήμα του ανθρώπινου δυναμικού της Περιφέρειας (περίπου 20%), συμμετέχει με περίπου 40% στις συνολικές εξαγωγές της Περιφέρειας, ενώ παράλληλα αποτελεί τη βάση για μεγάλο αριθμό μεταποιητικών βιομηχανιών της περιοχής (τροφίμων, ποτών, κλωστοϋφαντουργίας, σιγαρέτων).

Σύμφωνα με στοιχεία του Ι.Γ.Ε.Κ.Ε, το Ακαθάριστο Γεωργικό Προϊόν ανά απασχολούμενο στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης ανέρχεται στο 69% του εθνικού μέσου όρου, ενώ αντίστοιχα χαμηλοί είναι και οι δείκτες: παραγωγικότητα του εδάφους στο 76%, παραγωγικότητα εργασίας στο 77%.

Η Περιφέρεια μπορεί να χαρακτηριστεί κυρίως αγροτική, δεδομένου ότι ο πρωτογενής τομέας αποτελεί το βασικό παραγωγικό τομέα της. Το ποσοστό συμμετοχής του πρωτογενούς τομέα στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) της Περιφέρειας ανέρχεται σε 6,2%, ποσοστό διπλάσιο του εθνικού μέσου όρου, ενώ παράλληλα, το ακαθάριστο εθνικό γεωργικό προϊόν (ΑΕΠ) του πρωτογενή τομέα της Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης συμβάλει κατά 7-9% στο εθνικό γεωργικό ΑΕΠ, ενώ η συμβολή των άλλων δύο τομέων στους αντίστοιχους εθνικούς δείκτες είναι πολύ μικρότερη και κυμαίνεται μεταξύ 3-5%.

Ωστόσο, ο πρωτογενής τομέας εμφανίζει σημαντική τάση συρρίκνωσης την τελευταία δεκαετία, ιδιαίτερα όσον αφορά τον όγκο παραγωγής, αλλά και τις καλλιεργούμενες εκτάσεις για ορισμένες κατηγορίες προϊόντων όπως ο καπνός.

**Δευτερογενής τομέας**

Η διάρθρωση του τομέα περιλαμβάνει τρεις βασικούς κλάδους, τις εκμεταλλεύσεις ορυκτού πλούτου, τη μεταποίηση και τις κατασκευές. Από τον πρώτο κλάδο ξεχωρίζουν σήμερα μόνο δύο κατηγορίες, οι εκμεταλλεύσεις Πετρελαίου στο νομό Καβάλας και τα Λατομεία Μαρμάρου στις Περιφερειακές Ενότητες Καβάλας και Δράμας. Αντίθετα, οι τρεις Περιφερειακές Ενότητες της Θράκης εμφανίζουν προβάδισμα στον κλάδο της μεταποίησης.

Ο τομέας της μεταποίησης αφορά κυρίως στην αξιοποίηση της παραγωγής του πρωτογενή τομέα, του λατομικού – μεταλλευτικού πλούτου και στη μεταποίηση άλλων πρώτων υλών.

Στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης, το σύνολο της ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας που παράγεται αντιστοιχεί στο 3,9% της ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας της χώρας. Κατά τομέα συμμετέχει στο 7,6% της εθνικής ακαθάριστης προστιθέμενης αξίας του αγροτικού τομέα, στο 4,6% του δευτερογενούς τομέα και στο 3,5% του τριτογενούς τομέα.

Ο δευτερογενής τομέας, συγκρινόμενος με τους άλλους δύο τομείς παραγωγής, έρχεται τρίτος σε απασχόληση (20,5%) και δεύτερος στη διαμόρφωση του ΑΕΠ της Περιφέρειας (22,3%).

Στο εσωτερικό του τομέα, η κλαδική διάρθρωση της απασχόλησης δίνει πρώτο τον κλάδο της Μεταποίησης (11,1%), δεύτερο τον κλάδο των Κατασκευών (7,5%) και ακολουθούν με πολύ μικρά ποσοστά οι κλάδοι Ηλεκτρισμός, ύδρευση, φυσικό αέριο (1,0%) και Ορυχεία και Λατομεία (0,9%).

**Τριτογενής τομέας**

Η οικονομία της Περιφέρειας είναι συγκριτικά με τον μέσο όρο της χώρας λιγότερο "τριτογενοποιημένη". Αυτό αντικατοπτρίζεται και στο μικρό ποσοστό με το οποίο συμμετέχει η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης στην Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία του τομέα σε εθνικό επίπεδο, η οποία κινείται σε ποσοστά 3-4% την τελευταία δεκαετία.

Ο τριτογενής τομέας παρουσίασε αύξηση κυρίως από τον κλάδο της Δημόσιας Διοίκησης, της Διαχείρισης ακίνητης περιουσίας, της Εκπαίδευσης και του κλάδου Υγείας και κοινωνικής μέριμνας.

Ως προς τη δομή του ο τομέας παρουσιάζει σημαντικές διαφορές ανάλογα με την ιστορική και θεσμική συγκρότηση των επιμέρους κλάδων του: πρώτος είναι ο κλάδος της Δημόσιας Διοίκησης, δεύτερος ο κλάδος του Λιανικού Εμπορίου, τρίτος της Εκπαίδευσης και ακολουθούν οι λοιποί κλάδοι εμπορίου, Ξενοδοχεία και εστιατόρια, Διαχείριση ακίνητης περιουσίας, Υγεία και κοινωνική μέριμνα, Μεταφορές, αποθήκευση και επικοινωνίες κ.λπ.

***Κατά κεφαλήν ΑΕΠ***

Το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ καταγράφεται στην Αττική με 22.784€ (2,6% σε σχέση με το 2016) και στις επόμενες δύο θέσεις στο σύνολο των περιφερειών είναι το Νότιο Αιγαίο με 18.091 € (-2,5%) και τα Ιόνια Νησιά με 15.446 € (1,9%). Ακολουθούν, η Στερεά Ελλάδα με 15.214€ (+3,3%), η Δυτική Μακεδονία με 14.663 € (2,1%), η Κρήτη με 14.366€ (+4%), η Πελοπόννησος με 13.903 € (+2,4%), η Κεντρική Μακεδονία με 13.172 € (+2,3%), η Θεσσαλία με 12.911 € (+2%), το Βόρειο Αιγαίο με 12.955 € (+2,5%), η Δυτική Ελλάδα με 12.216 € (+13%), η Ήπειρος με 11.879 € (+0,8%) και η Ανατολική Μακεδονία- Θράκη με 11.539 € (+0,9%). Εν κατακλείδι, η διαφορά μεταξύ της πλουσιότερης (Αττική) και της φτωχότερης (Ανατολική Μακεδονία- Θράκη) .

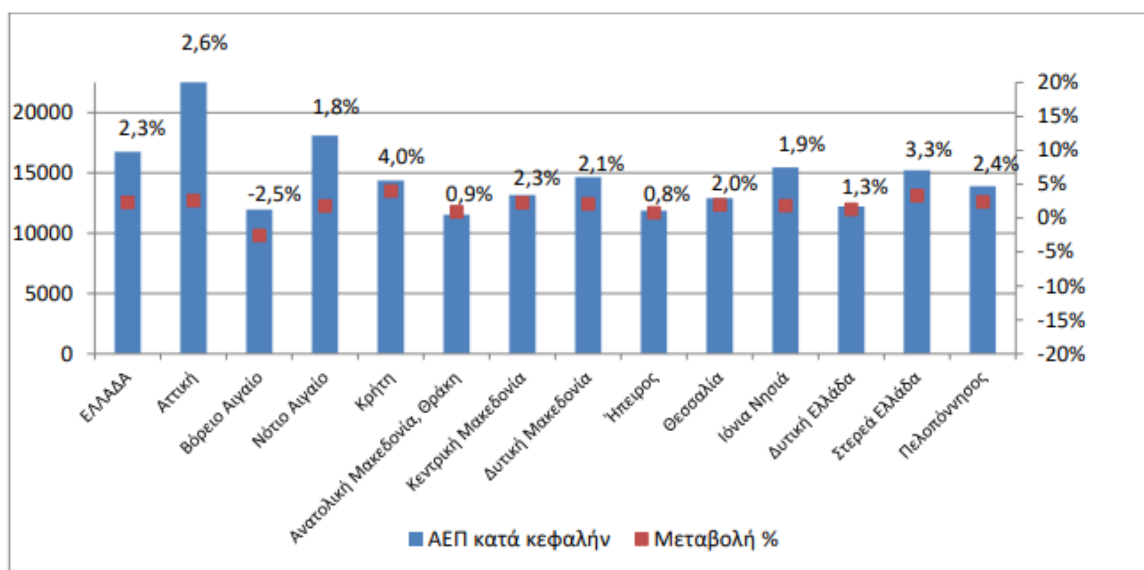
**Κατά κεφαλήν ΑΕΠ. (Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ)**

(Σε τρέχουσες τιμές. Σε ευρώ)

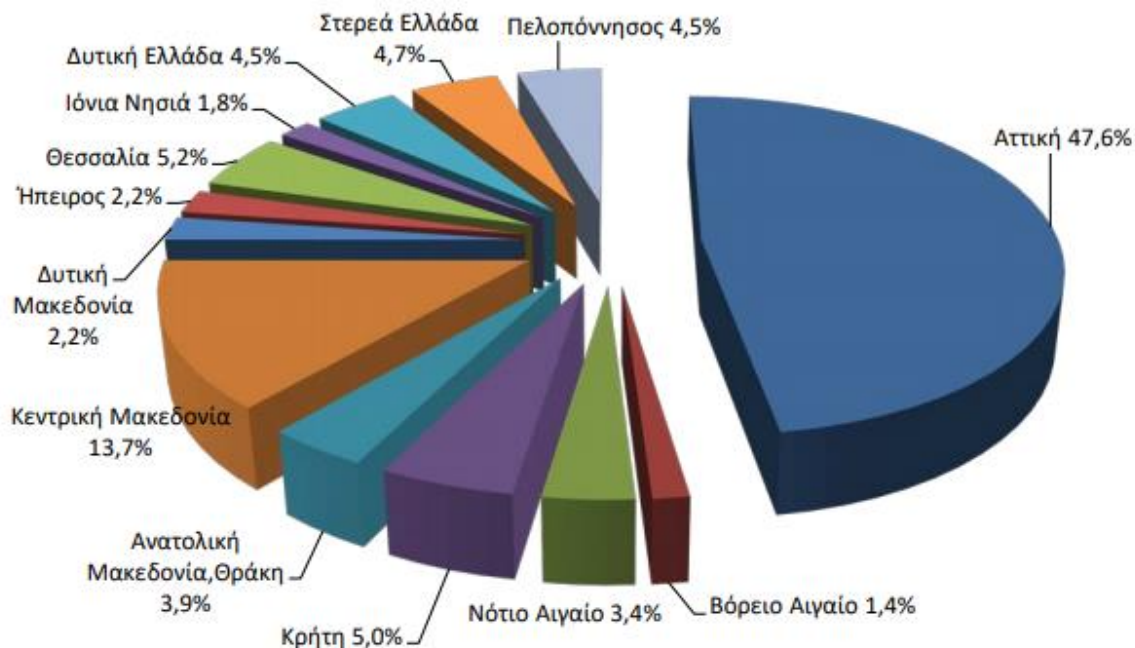
| Περιφέρειες                | 2016*         | 2017*         | Μεταβολή %  |
|----------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Αττική                     | 22.204        | 22.784        | 2,6%        |
| Βόρειο Αιγαίο              | 12.266        | 11.955        | -2,5%       |
| Νότιο Αιγαίο               | 17.769        | 18.091        | 1,8%        |
| Κρήτη                      | 13.811        | 14.366        | 4,0%        |
| Ανατολική Μακεδονία, Θράκη | 11.432        | 11.539        | 0,9%        |
| Κεντρική Μακεδονία         | 12.880        | 13.172        | 2,3%        |
| Δυτική Μακεδονία           | 14.361        | 14.663        | 2,1%        |
| Ήπειρος                    | 11.785        | 11.879        | 0,8%        |
| Θεσσαλία                   | 12.662        | 12.911        | 2,0%        |
| Ιόνια Νησιά                | 15.182        | 15.464        | 1,9%        |
| Δυτική Ελλάδα              | 12.058        | 12.216        | 1,3%        |
| Στερεά Ελλάδα              | 14.727        | 15.214        | 3,3%        |
| Πελοπόννησος               | 13.579        | 13.903        | 2,4%        |
| <b>ΕΛΛΑΔΑ</b>              | <b>16.378</b> | <b>16.757</b> | <b>2,3%</b> |

\* Προσωρινά στοιχεία.

### Κατά κεφαλήν Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν ανά περιφέρεια – Έτος 2017



Σύμφωνα επίσης με τα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ για τους περιφερειακούς λογαριασμούς (Δελτίο 1ος/2019), η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) στο σύνολο της χώρας ανήλθε το 2016 σε 154,044 δις. ευρώ και μειώθηκε κατά 1,6% σε σχέση με το 2015. Ενώ κατά το 2017, η Ακαθάριστη Προστιθέμενη Αξία (ΑΠΑ) αυξήθηκε κατά 2,3% στο σύνολο της χώρας. Τη μεγαλύτερη αύξηση παρουσίασαν οι περιφέρειες της Κρήτης, της Στερεάς Ελλάδας και του Νοτίου Αιγαίου. Η ΑΠΑ αυξήθηκε μόνον σε Στερεά Ελλάδα (1,6%) και Κεντρική Μακεδονία (0,1%). Τη μεγαλύτερη μείωση παρουσίασαν οι περιφέρειες της Δυτικής Μακεδονίας (10,8%), του Νότιου Αιγαίου (3,5%) και του Βόρειου Αιγαίου (3,1%).



**Εξετάζοντας το ανταγωνιστικό περιβάλλον** τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό αποτελούν χρήσιμα στοιχεία τα παρακάτω:

Το 2017, το κατά κεφαλήν ΑΕΠ (σε όρους αγοραστικής δύναμης) ανά περιφέρεια κυμάνθηκε από το 31% του ευρωπαϊκού μέσου όρου στη βορειοανατολική Βουλγαρία έως το 626% στο Δυτικό Λονδίνο. Σε απόλυτο ποσό το μέσο κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Ε.Ε. διαμορφώθηκε σε 30.000 €.

Μεταξύ των πιο φτωχών περιφερειών της Ε.Ε. συγκαταλέγονται και τέσσερις ελληνικές. Πρόκειται για την Δυτική Μακεδονία, όπου το κατά κεφαλήν ΑΕΠ διαμορφώθηκε το 2017 στο 49% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου (17.900 € - αν εκφραστεί σε όρους αγοραστικής δύναμης), ακολουθούν οι κάτοικοι του Βόρειου Αιγαίου και της Ηπείρου με 48% (14.500 € και 14.400 € αντίστοιχα), ενώ στην πιο δεινή εισοδηματική θέση βρίσκονται οι κάτοικοι της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, με το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην συγκεκριμένη περιφέρεια να αντιστοιχεί μόλις στο 46% του μέσου όρου στην ΕΕ ή αλλιώς σε 13.900 € (σε όρους αγοραστικής δύναμης).

**Κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά Περιφέρεια**

## Regional GDP per capita in the EU in 2017

(in PPS, EU28 = 100)

| The highest: |                           |     | The lowest: |                             |    |
|--------------|---------------------------|-----|-------------|-----------------------------|----|
| 1            | Inner London - West (UK)* | 626 | 1           | North-West (BG)             | 31 |
| 2            | Luxembourg (LU)*          | 253 | 2           | North-Central (BG)          | 34 |
| 3            | Southern (IE)*            | 220 | -           | Mayotte (FR)                | 34 |
| 4            | Hamburg (DE)              | 202 | 4           | South-Central (BG)          | 35 |
| 5            | Brussels Region (BE)*     | 196 | 5           | North-East (BG)             | 39 |
| 6            | Eastern & Midland (IE)    | 189 | -           | North-East (RO)             | 39 |
| 7            | Praque (CZ)*              | 187 | 7           | South-East (BG)             | 43 |
| 8            | Bratislava (SK)*          | 179 | -           | North Great Plain (HU)      | 43 |
| 9            | Upper Bavaria (DE)        | 177 | 9           | South Transdanubia (HU)     | 45 |
| 10           | Île-de-France (FR)*       | 176 | -           | South-West Oltenia (RO)     | 45 |
| 11           | Inner London - East (UK)* | 168 | 11          | East Macedonia, Thrace (EL) | 46 |
| 12           | North Holland (NL)*       | 167 | -           | North Hungary (HU)          | 46 |
| 13           | Capital (region) (DK)*    | 166 | 13          | Epirus (EL)                 | 48 |
| -            | Stockholm (SE)*           | 166 | -           | North Aegean (EL)           | 48 |
| 15           | Stuttgart (DE)            | 159 | -           | South Great Plain (HU)      | 48 |
| 16           | Darmstadt (DE)            | 157 | -           | Lubelskie (PL)              | 48 |
| 17           | Bremen (DE)               | 155 | 17          | West Macedonia (EL)         | 49 |
| -            | Utrecht (NL)              | 155 | -           | French Guiana (FR)          | 49 |
| 19           | Warsaw-Capital (PL)*      | 152 | -           | Warmińsko-Mazurskie (PL)    | 49 |
| 20           | Vienna (AT)*              | 151 | -           | Podkarpackie (PL)           | 49 |
| -            | Salzburg (AT)             | 151 |             |                             |    |

\* Capital region

Μεταξύ των περιφερειών που έρχονται στον "πάτο" της εισοδηματικής κατάταξης, εκτός από τη βορειοδυτική και την βορειοκεντρική Βουλγαρία (31% και 34% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου), τρίτη από το τέλος είναι η Μαγιότ, μία υπερπόντια περιοχή της Γαλλίας, στα βόρεια του πορθμού της Μοζαμβίκης, όπου το κατά κεφαλήν ΑΕΠ είναι επίσης στο 34% του ευρωπαϊκού μέσου.

Στον αντίποδα, σύμφωνα με τα στοιχεία της Eurostat, οι πιο εύποροι Ευρωπαίοι πολίτες, με διαφορά, κατοικούν στο Δυτικό Λονδίνο (626% του ευρωπαϊκού μέσου όρου), στο Λουξεμβούργο (253%) και στην Νότια Ιρλανδία (220%).

Όπως σημειώνει η ευρωπαϊκή στατιστική υπηρεσία, σε ορισμένες περιφέρειες τα στοιχεία για το κατά κεφαλήν ΑΕΠ μπορεί να επηρεαστούν σημαντικά από τις ροές μετακίνησης του πληθυσμού. Οι καθαρές εισροές πληθυσμού σε αυτές τις περιοχές ωθούν το ΑΕΠ σε ένα επίπεδο που δεν θα μπορούσε να επιτευχθεί μόνο από τον ενεργό πληθυσμό της χώρας. Αντίστοιχη, αντίρροπη επίδραση υπάρχει σε περιοχές με εκροές πληθυσμού.

Συνολικά το κατά κεφαλήν ΑΕΠ στην Ελλάδα αντιστοιχεί στο 67% του πανευρωπαϊκού μέσου όρου (16.800 € σε ονομαστικό ποσό, 20.200 € σε όρους αγοραστικής δύναμης) με την Κεντρική Μακεδονία ωστόσο να αγγίζει το 53% (16.300 €) και τη Βόρεια Ελλάδα το 52% (15.600€), όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

## ΑΕΠ ανά Περιφέρεια στην Ευρωπαϊκή Ένωση, 2017

| Περιοχή                          | ΑΕΠ<br>(σε εκατ.€) | Ποσοστό του<br>εθνικού<br>ΑΕΠ(%) | Κατά κεφαλήν<br>ΑΕΠ (ονομαστική<br>τιμή) | Κατά κεφαλήν<br>ΑΕΠ (σε όρους<br>αγοραστικής<br>δύναμης) | Κατά κεφαλήν<br>ΑΕΠ ως % του<br>μέσου όρου της<br>ΕΕ των 28 κ.μ. |
|----------------------------------|--------------------|----------------------------------|--|--|--|
| Ε.Ε.                             | 15.383.066         |                                  | 30.000                                   | 30.000   | 100  |
| ΕΛΛΑΔΑ                           | 180.218            | 1,2                              | 16.800                                   | 20.200   | 67   |
| ΒΟΡΕΙΑ<br>ΕΛΛΑΔΑ                 | 39.903             | 22,1                             | 12.900                                   | 15.600   | 52   |
| Ανατολική<br>Μακεδονία,<br>Θράκη | 6.939              | 3,9                              | 11.500                                   | 13.900   | 46   |
| Κεντρική<br>Μακεδονία            | 24.953             | 13,8                             | 13.300                                   | 16.000   | 53   |



|                      |        |      |        |        |    |
|----------------------|--------|------|--------|--------|----|
| Δυτική Μακεδονία     | 4.010  | 2,2  | 14.800 | 17.900 | 59 |
| Ηπειρος              | 4.001  | 2,2  | 12.000 | 14.400 | 48 |
| ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΕΛΛΑΔΑ      | 37.456 | 20,8 | 13.700 | 16.600 | 55 |
| Θεσσαλία             | 9.437  | 5,2  | 13.000 | 15.700 | 52 |
| Ιόνια Νησιά          | 3.159  | 1,8  | 15.400 | 18.600 | 62 |
| Δυτική Ελλάδα        | 8.164  | 4,5  | 12.300 | 14.900 | 49 |
| Στερεά Ελλάδα        | 8.552  | 4,7  | 15.400 | 18.500 | 62 |
| Πελοπόννησος         | 8.144  | 4,5  | 14.100 | 17.000 | 56 |
| ΑΤΤΙΚΗ               | 85.285 | 47,3 | 22.700 | 27.300 | 91 |
| ΝΗΣΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ, ΚΡΗΤΗ | 17.574 | 9,8  | 14.900 | 17.900 | 60 |
| Βόρειο Αιγαίο        | 2.498  | 1,4  | 12.000 | 14.500 | 48 |
| Νότιο Αιγαίο         | 6.114  | 3,4  | 18.000 | 21.700 | 72 |
| Κρήτη                | 8.962  | 5,0  | 14.200 | 17.000 | 57 |

## Δίκτυα διανομής

Το περιβάλλον και ειδικότερα τα δίκτυα στα οποία μπορεί να δραστηριοποιηθεί με επιτυχία ο νέος Οργανισμός μπορούν να ομαδοποιηθούν στις εξής τρεις (3) κατηγορίες, στο **Εσωτερικό Δίκτυο των μετόχων**, στο **Εθνικό Δίκτυο** και στο **Ευρωπαϊκό Δίκτυο**.



- ✓ Το **Εσωτερικό Δίκτυο των μετόχων** απαρτίζεται από τους Δήμους και τα Νομικά τους Πρόσωπα, τις Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και Ιδρύματα, τις Κοινωνικές οργανώσεις και τα σωματεία εργαζομένων, τη Χωροταξία, Πολεοδομία και λοιπές υποδομές.
- ✓ Το **Εθνικό Δίκτυο** συνιστούν το Υπουργείο Οικονομίας, Ανάπτυξης και Τουρισμού, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, το Υπουργείο Εργασίας, Κοινωνικής Ασφάλισης & Κοινωνικής Αλληλεγγύης, οι Χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί και τα Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου του Δημοσίου (πχ ΤΑΙΠΕΔ).
- ✓ Το **Ευρωπαϊκό Δίκτυο** απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και τις Γενικές Διευθύνσεις της, τις Ευρωπαϊκές Περιφέρειες και τις Διαχειριστικές Αρχές.

### Προσδιορισμός βιωσιμότητας της προτεινόμενης επένδυσης

Οι Αναπτυξιακές Ανώνυμες Εταιρείες ΟΤΑ (ΑΑΕ ΟΤΑ) είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, οι οποίες λειτουργούν υπέρ του δημοσίου συμφέροντος, συμπράττουν από κοινού με τους ΟΤΑ στην υλοποίηση της αναπτυξιακής πολιτικής εντός των περιοχών ευθύνης τους και έχουν ως ειδικότερο αντικείμενο την επιστημονική και τεχνική υποστήριξη των ΟΤΑ και των ενώσεών τους, την προώθηση της επιχειρηματικής, οικονομικής και γενικότερα βιώσιμης ανάπτυξης των δήμων και των περιφερειών, μέσω της αξιοποίησης αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, την εφαρμογή πολιτικών προστασίας του περιβάλλοντος, καθώς και την εφαρμογή

πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο ανάλογα με τις καταστατικές τους προβλέψεις.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες καταξιώθηκαν διαχρονικά ως θεσμός της Αυτοδιοίκησης και λειτούργησαν ως αποκεντρωμένος μηχανισμός τοπικής ανάπτυξης με σημαντικά αποτελέσματα. Παρείχαν αποτελεσματικά δημόσιες υπηρεσίες οργανωμένες με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια χωρίς την όποια επιχορήγηση από το Κράτος και τους ΟΤΑ', κατείχαν μεγαλύτερο βαθμό ελευθερίας από τον δημόσιο τομέα, ενώ παράλληλα ελέγχονταν από τις αρμόδιες ελεγκτικές αρχές για τα έργα και τα προγράμματα που υλοποιούσαν κάθε φορά.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση εγχώριων και ευρωπαϊκών χρηματοοικονομικών πόρων συνεπάγονται τη βιωσιμότητα της εταιρείας.

Σχετικά με τις παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης, αυτές επηρεάζονται από εξωτερικούς εθνικούς και ευρωπαϊκούς παράγοντες όπως αποτυπώθηκε και παραπάνω στα δίκτυα διανομής. Άρα, ανάλογα με τα προγράμματα που επιλέγονται να υλοποιηθούν από την διοίκηση της εταιρείας, εξαρτώνται τόσο οι παραγόμενες ποσότητες όσο και οι τιμές διάθεσης.

Στο πλαίσιο δραστηριοποίησης της εταιρείας στο Εσωτερικό Δίκτυο, η διοίκηση της εταιρείας υποβάλλει προτάσεις ανάλογα με τις ανάγκες του εσωτερικού δικτύου, με σκοπό να διαμορφωθούν από κοινού οι αναγκαίες παραγόμενες ποσότητες και τιμές διάθεσης για παράδειγμα μέσω προγραμματικών συμβάσεων.

### **5. Στρατηγικός σχεδιασμός Αναπτυξιακού Οργανισμού**

Η Στρατηγική ανάπτυξης ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Επομένως απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων:

- το επίπεδο του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου και
- το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας γενικούς στόχους και πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας τους ειδικότερους στόχους και δράσεις για την επίτευξη του καθενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου.

Η διαμόρφωση της στρατηγικής ενός Δήμου σημαίνει:

- προσδιορισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσεις και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης είναι τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος κατά την επόμενη περίοδο προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Όσον αφορά στην υφιστάμενη κατάσταση τόσο για την περιοχή όσο και για τον Δήμο ως Οργανισμό, τα βασικά συμπεράσματα διατυπώθηκαν αναλυτικά στις προηγούμενες ενότητες του παρόντος.

#### **Στρατηγικός σχεδιασμός**

«Το Στρατηγικό Σχέδιο εστιάζει στο μέλλον και προχωρά προς τα πίσω (...) Σχεδιάζει τώρα για αυτό που πρέπει να είναι στο μέλλον, δηλαδή μια πετυχημένη και βιώσιμη εταιρεία», (Παπαδόπουλος Δημήτριος, 2013)

Οι κινήσεις ενός οργανισμού πηγάζουν από τις αρχές και τις αξίες που πρεσβεύει και βάσει των οποίων λειτουργεί. Αυτές χαρακτηρίζουν τη διατύπωση του οράματος και της αποστολής. Η ύπαρξη ενός στρατηγικού σχεδιασμού μειώνει την αβεβαιότητα καθώς θέτει την βάση πάνω στην οποία θα στηριχτούν όλες οι επόμενες κινήσεις, αξιολογώντας την υφιστάμενη κατάσταση, το περιβάλλον στο οποίο εντάσσεται και τις ευκαιρίες που υπάρχουν μέσα σε αυτό.

Κατά κανόνα, η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης στο Δήμο (με ανάλυση SWOT) συνοψίζεται σε τέσσερις (4) θεματικές ενότητες:

- Στα κρίσιμα ζητήματα τοπικής ανάπτυξης
- Στα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα της περιοχής του Δήμου
- Στην αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου,
- Στις ευκαιρίες και περιορισμούς που αντιμετωπίζει ο Δήμος από το ευρύτερο περιβάλλον

#### **SWOT Analysis**

Η χρήση της SWOT ανάλυσης αποτελεί ένα σημαντικό εργαλείο του στρατηγικού επιχειρηματικού σχεδιασμού, το οποίο χρησιμοποιείται ευρέως για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού ενός οργανισμού προκειμένου να ληφθούν αποφάσεις σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί ή με σκοπό την επίτευξή τους.

Η τάση σήμερα είναι η εφαρμογή της swot analysis και σε θέματα που αφορούν σε περιβαλλοντικό και περιφερειακό σχεδιασμό και αξιολόγηση.

Το αρκτικόλεξο SWOT προκύπτει από τα αρχικά των λέξεων:

- Strengths - Δυνατότητες,

- Weaknesses - Αδυναμίες,
- Opportunities - Ευκαιρίες,
- Threats – Απειλές / Προβλήματα και Περιορισμοί

Όπως προκύπτει και από το όνομά της, η SWOT analysis αναλύει τα Δυνατά (Strengths) και τα Αδύνατα (Weaknesses) σημεία του εσωτερικού περιβάλλοντος μιας επιχείρησης ή ενός οργανισμού, τις Ευκαιρίες (Opportunities) και τις Απειλές (Threats) που αντιμετωπίζει από το περιβάλλον μέσα στο οποίο λειτουργεί. Η ανταγωνιστική θέση μιας επιχείρησης ή μιας περιοχής καθορίζεται από έναν συνδυασμό εσωτερικών και εξωτερικών παραγόντων. Στην ουσία τα δυνατά στοιχεία της επιχείρησης είναι τα πλεονεκτήματα και τα θετικά σημεία και οι αδυναμίες τα μειονεκτήματα και τα αρνητικά σημεία. Οι ευκαιρίες και οι απειλές είναι παράγοντες του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης αλλά έχουν επιρροή σε αυτή, ενώ θα πρέπει να τις εντοπίσει και να προσαρμοστεί σε αυτές.

## SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού

| SWOT Analysis Αναπτυξιακού Οργανισμού   |  |
|---|--|
| ➤ Δυνατότητες   | ➤ Αδυναμίες  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Βελτίωση συνεργασίας υπηρεσιών</li> <li>• Αξιοποίηση Επιχειρησιακού Προγράμματος και Ετήσιου Προγράμματος δράσης ως εργαλεία οργάνωσης και ανάπτυξης</li> <li>• Διεύρυνση και Αξιοποίηση διαδημοτικών συνεργασιών</li> <li>• Επιτάχυνση λήψης αποφάσεων και περιορισμός χρονοβόρων γραφειοκρατικών διαδικασιών</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανεπαρκής διαφήμιση και κοινοποίηση δράσεων</li> <li>• Επικαλύψεις αρμοδιοτήτων και ελλείψεις συντονισμού μεταξύ υπηρεσιών</li> <li>• Ανάγκη αναθεώρησης του τρόπου συντονισμού μεταξύ των πολιτικών οργάνων και των υπηρεσιών</li> <li>• Έλλειψη δράσεων εσωτερικού ελέγχου</li> <li>• Απαιτείται καλή συνεργασία και συντονισμός των εμπλεκόμενων φορέων</li> </ul> |
| ➤ Ευκαιρίες   | ➤ Απειλές  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών και μέσων</li> <li>• Διεύρυνση των συνεργασιών με Δήμους, Φορείς, Δημόσια Διοίκηση</li> <li>• Δυνατότητα δημιουργίας συνθηκών κερδοφορίας</li> <li>• Συνεχής βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τον Τοπικό Πληθυσμό και τους ΟΤΑ</li> <li>• Διεύρυνση των δραστηριοτήτων της – ανάπτυξη νέων υπηρεσιών – ανάπτυξη νέων συνεργασιών</li> <li>• Επιχειρησιακός εκσυγχρονισμός με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια διοίκησης</li> <li>• Καλύτερη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Περιορισμός προσλήψεων βάσει της ευρύτερης πολιτικής προσλήψεων στο Δημόσιο τομέα</li> <li>• Γραφειοκρατικές και χρονοβόρες διαδικασίες πρόσληψης μέσω ΑΣΕΠ</li> <li>• Έλλειψη πόρων για αναβάθμιση υποδομών</li> <li>• Η αναντιστοιχία αναγκών και δεξιοτήτων του υπάρχοντος προσωπικού</li> </ul>   |

### Παρουσίαση αποτελεσμάτων SWOT Analysis

Η αποτύπωση των ευκαιριών και των δυνατοτήτων και των αδυναμιών καθώς και των απειλών ανά θεματική ενότητα έχει ως σκοπό να αποτελέσει έναν οδηγό ανάπτυξης και προγραμματισμού για το σύνολο των



δραστηριοτήτων του Δήμου, μέσα στα δεδομένα της οικονομικής κατάστασης της χώρας και τις υφιστάμενης κατάστασης του Δήμου.

Συγκεκριμένα έγινε μία προσπάθεια καταγραφής καθώς και ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων ανάπτυξης των δεδομένων της υφιστάμενης κατάστασης, των προβλημάτων και των κινδύνων που καταγράφονται τόσο στο εξωτερικό όσο και στο εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου και των δυνατοτήτων και ευκαιριών που υπάρχουν για κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη στη βάση της παρούσας οικονομικής, κοινωνικής και περιβαλλοντικής συγκυρίας. Επομένως, κύριο μέλημα του Δήμου, είναι η ανάπτυξη μιας ρεαλιστικής στρατηγικής για το μέλλον της πόλης και η όσο το δυνατόν καλύτερη διαχείριση των συνθηκών που διαμορφώνει η κρίση αυτή.

Οι παράμετροι πάνω στις οποίες πρέπει να βασίζονται οι δράσεις είναι:

1. Οι επιλογές της Δημοτικής Αρχής, ως πλαίσιο αναφοράς και δεσμεύσεων.
2. Τα δημογραφικά δεδομένα της πόλης.
3. Οι επιπτώσεις της οικονομικής κρίσης στην καθημερινότητα, με ειδική προτεραιότητα στα θέματα :
  - κοινωνικής πρόνοιας και αλληλεγγύης
  - ενίσχυσης ή και ανακούφισης του οικογενειακού προϋπολογισμού και
  - εξυπηρέτησης των αναγκών της καθημερινότητας του πολίτη.
4. Η περιορισμένη διαθεσιμότητα οικονομικών πόρων.
5. Οι περιβαλλοντικές συνθήκες και η κατάσταση των υφιστάμενων τεχνικών υποδομών.
6. Η προσπάθεια να λειτουργήσει ο Δήμος με τις δράσεις πολιτισμού και αθλητισμού

Η διαχείριση των παραπάνω παραμέτρων οδήγησε στο προτεινόμενο σχέδιο στρατηγικών στόχων και αξόνων με ιδιαίτερο βάρος:

- Στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και δημιουργικότητας του Δήμου μέσα και από την βελτίωση της οικονομικής του θέσης, με την ορθολογική χρήση των πόρων, την αποτελεσματική τους κατανομή σε συνδυασμό με την περιστολή των δαπανών και τη δραστική μείωση της σπατάλης καθώς και με διαφάνεια.
- Στην ανάπτυξη σχέσεων συνεργασίας με τοπικούς, αλλά και υπερτοπικούς κοινωνικούς, πολιτιστικούς και επιχειρηματικούς φορείς.
- Στην ανάληψη πρωτοβουλιών για την ανάπτυξη της κοινωνικής μέριμνας, της παιδείας, της κοινωνικής πρόνοιας, της ισότητας των δύο φύλων και ευκαιριών της στήριξης και αλληλεγγύης.
- Στην προστασία του περιβάλλοντος, τη βελτίωση των υποδομών και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής του πολίτη.
- Στην ανάπτυξη συνεργασιών και την εκτέλεση έργων για την τόνωση της τοπικής οικονομίας.
- Στη στήριξη και την ανάπτυξη της αθλητικής και πολιτιστικής δράσης και της μόρφωσης.
- Στην προώθηση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών.
- Στην ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις.

## **6. Περιγραφή και σκοπιμότητα του υπό σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού**

### **Θεσμικό πλαίσιο**

Οι Αναπτυξιακοί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης είναι ανώνυμες εταιρείες ειδικού σκοπού, σύμφωνα με τις προβλέψεις του άρθρου 2 του 4674/2020 (ΦΕΚ 53 Α/11.03.2020) και των διατάξεων για τις ανώνυμες εταιρείες (ν.4548/2018).

Η σύνταξη της Οικονομοτεχνικής Μελέτης του Νέου Αναπτυξιακού Οργανισμού είναι σύμφωνα με την Απόφαση ΥΠΕΣΔΔΑ οικ. 43886/03.08.2007 (ΦΕΚ 1574/17.08.2007 τεύχος Β')

Το θεσμικό πλαίσιο απορρέει τόσο από τη λειτουργία της εταιρείας ως Ανώνυμη Εταιρεία, όσο και από τη λειτουργία της Εταιρείας ως Εταιρεία ΟΤΑ.

### **Ως Ανώνυμη Εταιρεία:**

- Ο Ν.4548/2018, Αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιρειών (Νέος νόμος περί Ανωνύμων Εταιριών).
- Ο Ν. 4308/2014, Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα, συναφείς ρυθμίσεις και άλλες διατάξεις.
- Ο Κώδικας Φορολογικής Διαδικασίας (Κ.Φ.Δ.) Έλεγχος, προσαυξήσεις, πρόστιμα (Ν. 4174/2013).
- Ο Ν. 4093/2012, Έγκριση Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 – Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής του ν. 4046/2012 και του Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2013–2016 - ΚΩΔΙΚΑΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΗΣ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ.
- Ο Κώδικας Φόρου Προστιθέμενης Αξίας (Φ.Π.Α.) (Ν. 2859/2000) και η Οδηγία 2006/112/ΕΚ του Συμβουλίου της 28ης Νοεμβρίου 2006 σχετικά με το κοινό σύστημα φόρου προστιθέμενης αξίας.

### **Ως Οργανισμός ΟΤΑ:**

- Ο Ν. 4674/2020 (ΦΕΚ 53/11.03.2020 τεύχος Α') Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.

- Ο Ν.4623/2019 (ΦΕΚ 134/09.08.2019 τεύχος Α') Ρυθμίσεις του Υπουργείου Εσωτερικών, διατάξεις για την ψηφιακή διακυβέρνηση, συνταξιοδοτικές ρυθμίσεις και άλλα επείγοντα ζητήματα.
- Η υπ. αρ. εγκ. ΥΠ.ΕΣ 102/63900/13.09.2019: Συγκρότηση των διοικητικών συμβουλίων των νομικών προσώπων των Ο.Τ.Α.
- Ο Ν.4555/18 (ΦΕΚ 133/19.07.2018 τεύχος Α') : Μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Εμβάθυνση της Δημοκρατίας - Ενίσχυση της Συμμετοχής - Βελτίωση της οικονομικής και αναπτυξιακής λειτουργίας των Ο.Τ.Α. [Πρόγραμμα «ΚΛΕΙΣΘΕΝΗΣ 1»] - Ρυθμίσεις για τον εκσυγχρονισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας των ΦΟΔΣΑ - Ρυθμίσεις για την αποτελεσματικότερη, ταχύτερη και ενιαία άσκηση των αρμοδιοτήτων σχετικά με την απονομή ιθαγένειας και την πολιτογράφηση - Λοιπές διατάξεις αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.4412/2016 (ΦΕΚ 147/8-8-2016 τεύχος Α')) «Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών».
- Η Κατευθυντήρια οδηγία 7/2015 (Απόφαση 21 /2015 της Ενιαίας Ανεξάρτητης Αρχής Δημοσίων Συμβάσεων) ως προς την «Υποχρέωση ανάρτησης στο Κεντρικό Ηλεκτρονικό Μητρώο Δημοσίων Συμβάσεων (ΚΗΜΔΗΣ)»
- Ο Ν.3861/2010 (ΦΕΚ 112/13.07.2010 τεύχος Α') Ενίσχυση της διαφάνειας με την υποχρεωτική ανάρτηση νόμων και πράξεων των κυβερνητικών, διοικητικών και αυτοδιοικητικών οργάνων στο διαδίκτυο «Πρόγραμμα Διαύγεια» και άλλες διατάξεις.
- Ο Ν.3463/06 (ΦΕΚ 114/08.06.2006 τεύχος Α') Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων.
- Ο Ν.2190/1994 (ΦΕΚ 28/ 03.03.1994) Σύσταση ανεξάρτητης αρχής για την επιλογή προσωπικού και ρύθμιση θεμάτων διοίκησης

#### **Οι καταστατικοί της σκοποί:**

1.- Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη του Δήμου Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων και άλλων ΟΤΑ α' και β' βαθμού και των Ενώσεών τους, με στόχο την βελτίωση και τον εκσυγχρονισμό των βασικών υποδομών ΟΤΑ α' και β' βαθμού, των συνδέσμων δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ, προκειμένου να καταστεί εφικτή η βιώσιμη ανάπτυξη και να προωθηθεί η ασφάλεια και η ποιότητα ζωής των πολιτών.

2.- Η επανεκκίνηση της κοινωνικής και οικονομικής ζωής, η εξομάλυνση των συνεπειών κρίσεων που έχουν προκληθεί εξαιτίας ακραίων υγειονομικών καταστάσεων, η προστασία της δημόσιας υγείας και η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της τοπικής οικονομίας.

3.- Η εφαρμογή αναπτυξιακών πολιτικών μέσω της αξιοποίησης χρηματοδοτικών εργαλείων και της διαχείρισης αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους, η ωρίμανση έργων υποδομής, καθώς και η υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής και πολιτικών άρσης των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

4.- Η χάραξη και η εφαρμογή περιβαλλοντικών πολιτικών με στόχο την ορθή αξιοποίηση των φυσικών πόρων, την προστασία του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, όπως και η ανάληψη δράσεων για την αναστροφή των συνεπειών στο ανθρωπογενές, το φυσικό και το οικονομικό περιβάλλον από τελεσθείσες φυσικές καταστροφές και η πρόληψη για τυχόν επιγενόμενες.

5.- Η χάραξη και η εφαρμογή προγραμμάτων, δράσεων και υποδομών πολιτικής προστασίας και οδικής ασφάλειας, τόσο στο επίπεδο της πρόληψης όσο και στο επίπεδο της επίλυσης υφιστάμενων προβλημάτων.

6.- Η συμμετοχή της Εταιρείας σε αντίστοιχα προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

7.- Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των επιλεγμένων περιοχών παρέμβασης, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και η ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.

8.- Η τεχνική, επιστημονική και συμβουλευτική υποστήριξη για την αξιοποίηση της δημοτικής ή δημόσιας περιουσίας και ειδικότερα η ωρίμανση των επενδυτικών φακέλων, από τεχνικής και χρηματοοικονομικής πλευράς, η ωρίμανση των διαδικασιών δημοπράτησης, η διαγωνιστική διαδικασία και η προσέλκυση επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ΣΔΙΤ και των παραχωρήσεων.

9.- Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της εξαρχής ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.

10.- Η συμμετοχή ως δυνητικής δικαιούχου σε ειδικά προγράμματα ενίσχυσης του υπουργείου Εσωτερικών.

11.- Η άσκηση των δραστηριοτήτων των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018.

12.- Η διοικητική υποστήριξη των Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων.

13.- Η άσκηση αρμοδιοτήτων των τεχνικών υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων, με τους οποίους μπορεί να συμβάλλεται με προγραμματική σύμβαση για τη διοικητική τους υποστήριξη σε θέματα που άπτονται των υπολοίπων αρμοδιοτήτων των υπηρεσιών αυτών. Στην περίπτωση αυτή, η αρμοδιότητα έκδοσης της τελικής διοικητικής πράξης ασκείται από τον Προϊστάμενο της Τεχνικής Υπηρεσίας και σε περίπτωση έλλειψης Προϊστάμενου για οποιονδήποτε λόγο, από τον δήμαρχο.

14.- Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων και των ενώσεών τους και η ωρίμανση έργων.

15.- Η ανάληψη καθηκόντων τεχνικής υπηρεσίας του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων (σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων συμβάσεων μελετών και έργων – άρθρο 3 ν. 4674/2020).

16.- Να προτείνει προς τους αρμόδιους φορείς σχέδια χωρικών στρατηγικών και να υλοποιεί ως ενδιαμέσος φορέας διαχείρισης Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ), για λογαριασμό υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων, υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος συστήματος διαχείρισης και ελέγχου (ΣΔΕ) του εκάστοτε προγράμματος.

17.- Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.

18.- Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.

19.- Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

20.- Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη των μετόχων από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.

21.- Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.

Οι Δήμοι διατηρούν το δικαίωμα σε μη κοινά έργα να ενεργούν αυτοτελώς και στο όνομα τους σε κάθε ένα από τα παραπάνω πεδία καθώς και να ασκούν αυτοτελώς τις αρμοδιότητες τους.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχιακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς.

#### **Μετοχική σύνθεση υπό - σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού**

Στον υπό σύσταση αναπτυξιακό οργανισμό, ο οποίος θα λάβει χώρα **από την σύμπραξη των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων** η συμμετοχή στο Μετοχικό Κεφάλαιο αποτυπώνεται ως κάτωθι:

1. **Ο Δήμος Ξάνθης** θα αναλάβει 1.700 κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των **εκατόν εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (170.000€)** με εισφορά μετρητών.
2. **Ο Δήμος Μύκης** θα αναλάβει 200 κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των **είκοσι χιλιάδων ευρώ (20.000€)** με εισφορά μετρητών.
3. **Ο Δήμος Αβδήρων** θα αναλάβει 100 κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 100 ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των **δέκα χιλιάδων ευρώ (10.000€)** με εισφορά μετρητών.

Η μετοχική σύνθεση απεικονίζεται επίσης στον παρακάτω πίνακα:

| α/α    | Επωνυμία Μετόχου | Σύνολο Μετοχών (100 ευρώ εκάστη) | Ποσοστό Συμμετ. Στο Μετοχικό Κεφάλαιο | Ποσό εισφοράς σε μετρητά | Ποσοστό εισφοράς σε μετρητά |
|--------|------------------|----------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| 1      | Δήμος Ξάνθης     | 1.700                            | 85%                                   | 170.000                  | 85%                         |
| 2      | Δήμος Μύκης      | 200                              | 10%                                   | 20.000                   | 10%                         |
| 3      | Δήμος Αβδήρων    | 100                              | 5%                                    | 10.000                   | 5%                          |
| Σύνολο |                  | 2.000                            | 100%                                  | 200.000                  | 100%                        |

### Στοιχεία φορέων

Στην ενότητα αυτή παρατίθεται μια μικρή σύνοψη για τους Δήμους Μύκης και Αβδήρων που συμμετέχουν μαζί με τον Δήμο Ξάνθης στην σύμπραξη για την υπό σύσταση αναπτυξιακή εταιρεία.

#### Δήμος Μύκης

Ο Δήμος Μύκης είναι Δήμος της περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης που συστάθηκε με το Πρόγραμμα Καλλικράτης το έτος 2010. Προέκυψε από την συνένωση του Καποδιστριακού Δήμου Μύκης και των Πρώην Κοινοτήτων Σατρών, Κοτύλης και Θερμών. Η έκταση του νέου Δήμου, σύμφωνα με την απογραφή του 2011 είναι 633,3km<sup>2</sup> και ο πληθυσμός του 15.540 κάτοικοι. Έδρα του είναι η Σμίνθη, με 277 κατοίκους και υψόμετρο 236m από την επιφάνεια της θάλασσας. Κωμοπόλεις του, είναι ο Εχίνος και ο Κένταυρος.

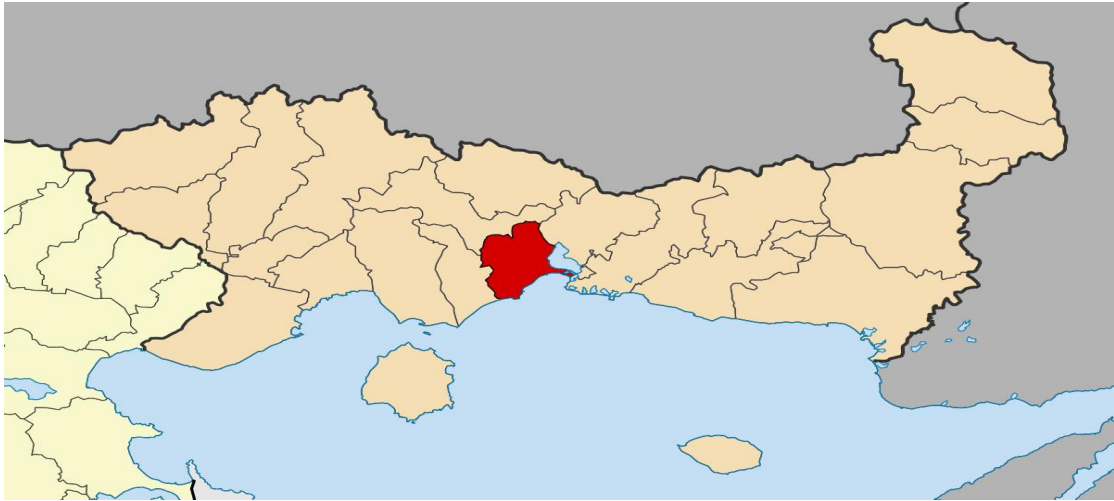


Βρίσκεται στο κέντρο της Ροδόπης. Από τα δυτικά συνδέεται με τους ορεινούς όγκους του Παγγαίου και της Βροντούς. Εκεί βρίσκεται ο ποταμός Νέστος, η παρουσία του οποίου αποτελεί ένα φυσικό εμπόδιο που δυσκολεύει την πρόσβαση στους δυτικούς ορεινούς όγκους. Δε συμβαίνει το ίδιο από την ανατολική πλευρά, όπου συνεχίζεται η οροσειρά της Ροδόπης. Η ύπαρξη βιότοπων και ορεινών όγκων συνθέτουν ένα ενιαίο, διεθνούς φήμης οικοσύστημα. Πρόκειται για πυρήνες βιοποικιλότητας, καθώς φιλοξενούν μεγάλο βιολογικό πλούτο και έχουν ιδιαίτερη οικολογική αξία. Το νότιο τμήμα της περιοχής εφάπτεται με την πεδινή ζώνη του Νομού Ξάνθης, ενώ στο βόρειο τμήμα βρίσκονται τα σύνορα της χώρας με τη Βουλγαρία.

#### Δήμος Αβδήρων

Ο Δήμος Αβδήρων συστάθηκε το 2011 με το Πρόγραμμα Καλλικράτης (Ν.3852/2010) από τη συνένωση των προϋπαρχόντων δήμων Αβδήρων, Βιστωνίδας και Σελέρου.

Ο Δήμος περιλαμβάνει μία κωμόπολη, το Σέλερο που έχει πληθυσμό 2.059 κατοίκων και 36 μικρότερους οικισμούς, με μεγαλύτερο τη Γενισέα, η οποία αποτελεί και την έδρα του Δήμου. Καταλαμβάνει το νοτιοανατολικό τμήμα της Π.Ε. και συνορεύει βορειοδυτικά με το Δήμο Ξάνθης, νοτιοδυτικά με το Δήμο Τοπείρου και από το νότο βρέχεται από το Θρακικό Πέλαγος, ανατολικά με τους Δήμους Ιάσμου και Κομοτηνής της Π.Ε. Ροδόπης, ενώ νότια βρέχεται από το Θρακικό Πέλαγος και νοτιοανατολικά από τη Λίμνη Βιστωνίδα.



Συνολικά ο Δήμος Αβδήρων μετά τη νέα διοικητική διάρθρωση της χώρας έχει έκταση 352.047 στρεμμάτων και πραγματικό πληθυσμό (De Facto) 19.005 κατοίκων, σύμφωνα με την τελευταία απογραφή του 2011 της Εθνικής Στατιστικής Υπηρεσίας Ελλάδος (ΕΣΥΕ) παρουσιάζοντας αύξηση 3,91% την τελευταία δεκαετία (2001-2011).

### Έδρα του Δήμου

Έδρα του Δήμου έχει ορισθεί το μεγαλύτερο χωριό η Γενισέα, ενώ ως ιστορική έδρα του Δήμου έχουν ορισθεί τα Αβδηρα, σπουδαία πόλη της αρχαιότητας και γενέτειρα του Δημόκριτου και του Πρωταγόρα.

Η Γενισέα ήταν έδρα του πρώην Δήμου Βιστωνίδας. Παλαιότερα ήταν η πρωτεύουσα του Νομού Ξάνθης, ενώ από εκεί πέρασαν οι πρώτες σιδηροδρομικές γραμμές για τη Θράκη. Πολλές καπναποθήκες ήταν χτισμένες εκεί, ενώ υπήρχε εργοστάσιο τσιγάρων στην Αγγλία με το όνομα του χωριού. Η οικονομική ανάπτυξη ήταν μεγάλη μέχρι το 1870, δραματικό έτος για τους κατοίκους, καθώς κάηκε το μεγαλύτερο μέρος της πόλης, καίγοντας μαζί και τις καπναποθήκες και μεταφέροντας από τότε την έδρα του νομού στην πόλη της Ξάνθης.

Ο δήμος πήρε το όνομά του από την αρχαία πόλη Αβδήρων που υπήρχε στην περιοχή. Σύμφωνα με την παράδοση, ιδρυτής της πόλης θεωρείται ο Ηρακλής και η πόλη χτίστηκε για να τιμηθεί ο φίλος του Αβδηρος.

### 7. Οργανωτικό μοντέλο

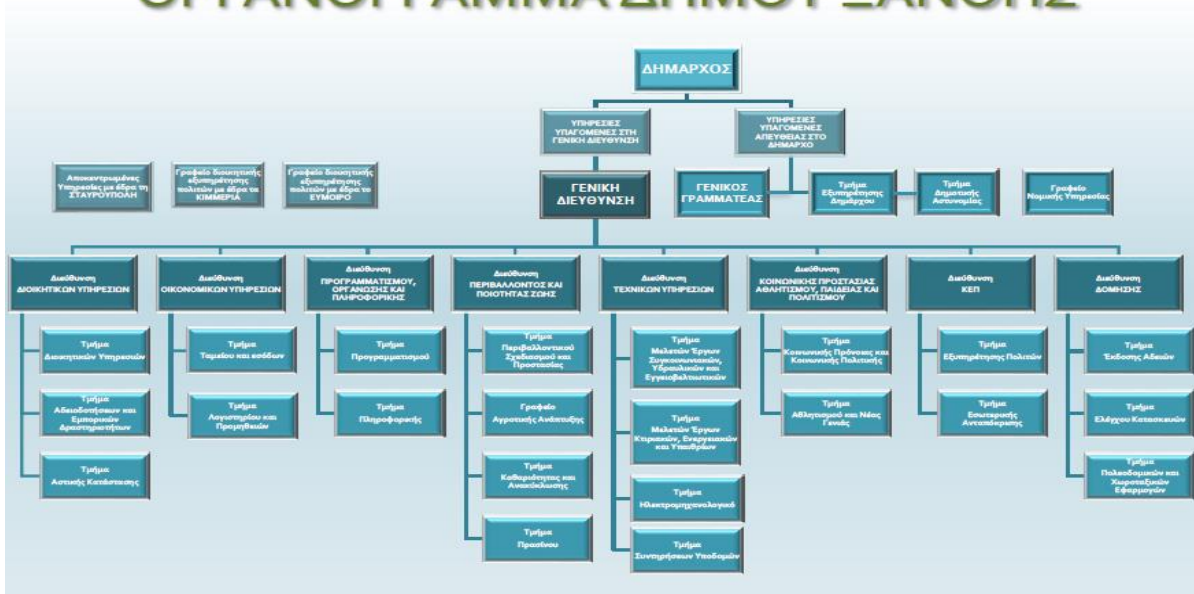
#### Οργάνωση Λειτουργιών – «Δήμος Ξάνθης»

Η παρούσα ενότητα περιέχει μια σύντομη περιγραφή των βασικών Διευθύνσεων των υπηρεσιών και των τμημάτων του Δήμου Ξάνθης.

Ο Δήμος Ξάνθης παρέχει υπηρεσίες τοπικής αυτοδιοίκησης στηρίζοντας με τις δράσεις του την οικονομική, πολιτιστική, περιβαλλοντολογική, και κοινωνική ανάπτυξη της πόλης προς όφελος των κατοίκων, των επιχειρήσεων, και των επισκεπτών της.

Ο Δήμος Ξάνθης διαρθρώνεται διοικητικά στις παρακάτω Διευθύνσεις ως εξής (ΦΕΚ 1419/2013):

## ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΞΑΝΘΗΣ



## ΕΝΟΤΗΤΑ Α: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΣΤΟ ΔΗΜΑΡΧΟ

1. Γενικός Γραμματέας.
2. Τμήμα Εξυπηρέτησης Δημάρχου.
  - α) Γραφείο Δημάρχου.
  - β) Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων και Διοικητικής Βοήθειας.
3. Τμήμα Δημοτικής Αστυνομίας που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
  - α) Γραφείο διοικητικής υποστήριξης και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού
  - β) Γραφείο Αστυνόμευσης
4. Γραφείο Νομικής Υπηρεσίας.

## ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Η Γενική Διεύθυνση περιλαμβάνει τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

## ΕΝΟΤΗΤΑ Β: ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΠΑΓΟΜΕΝΕΣ ΣΤΗ ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

1. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
  - α) Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    1. Γραφείο υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων.
    2. Γραφείο διοικητικής μέριμνας και διαφάνειας.
    3. Γραφείο Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού.
    4. Γραφείο Μητρώων και Διαδικασιών Προσωπικού.
  - β) Τμήμα Αδειοδοτήσεων και Εμπορικών Δραστηριοτήτων που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    1. Γραφείο εμπορικών δραστηριοτήτων και προστασίας καταναλωτή.
    2. Γραφείο αδειών εμπορικών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων.
  - γ) Τμήμα Αστικής Κατάστασης:
    1. Γραφείο Δημοτολογίων, Μητρώων Αρρένων, Στρατολογίας.
    2. Γραφείο Εκλογικών καταλόγων και διενέργειας εκλογών.
    3. Γραφείο Ληξιαρχείου και πολιτικών γάμων.
  2. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    - α) Τμήμα Ταμείου και εσόδων.
    - β) Τμήμα Λογιστηρίου και Προμηθειών.
  3. Διεύθυνση Προγραμματισμού, Οργάνωσης και Πληροφορικής που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    - α) Τμήμα Προγραμματισμού.
    - β) Τμήμα Πληροφορικής.
  4. Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    - α) Τμήμα Περιβαλλοντικού Σχεδιασμού και Προστασίας:
      1. Γραφείο Εξοικονόμησης Ενέργειας.
      2. Γραφείο Κοιμητηρίων.
    - β) Γραφείο Αγροτικής Ανάπτυξης.
    - γ) Τμήμα Καθαριότητας και Ανακύκλωσης που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
      1. Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας.
      2. Γραφείο Αποκομιδής απορριμμάτων και ανακυκλώσιμων υλικών.
      3. Γραφείο Καθαρισμού Κ.Χ. και ειδικών συνεργείων.
      4. Γραφείο Αδέσποτων ζώων.
    - δ) Τμήμα Πρασίνου.
  5. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    - α) Τμήμα Μελετών Έργων Συγκοινωνιακών, Υδραυλικών και Εγγειοβελτιωτικών.
    - β) Τμήμα Μελετών Έργων Κτιριακών, Ενεργειακών και Υπαιθρίων.
    - γ) Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικό που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
      1. Γραφείο Μελετών και έργων.
      2. Γραφείο Διαχείρισης και συντήρησης οχημάτων.
      3. Γραφείο Εγκαταστάσεων.
    - δ) Τμήμα Συντηρήσεων Υποδομών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
      1. Γραφείο Εποπτείας και Καταγραφών.



2. Γραφείο Επεμβάσεων.
  3. Γραφείο Πολιτικής Προστασίας.
  6. Διεύθυνση Κοινωνικής Προστασίας, Αθλητισμού, Παιδείας και Πολιτισμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:  
Γραφείο διοικητικής υποστήριξης:  
α) Τμήμα Κοινωνικής Πρόνοιας και Κοινωνικής Πολιτικής που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
    1. Γραφείο σχεδιασμού και ελέγχου.
    2. Γραφείο Εφαρμογής προγραμμάτων Κοινωνικής Πρόνοιας:
  - β) Τμήμα Αθλητισμού και Νέας Γενιάς.
  - γ) Γραφείο Τουρισμού, Πολιτισμού.
  - δ) Γραφείο Δημόσιας Υγείας.
  - ε) Γραφείο Απασχόλησης.
  - στ) Γραφείο Ισότητας Φύλλων.
  - ζ) Γραφείο Παιδείας και Δια βίου Μάθησης.
7. Διεύθυνση ΚΕΠ που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
  - α) Τμήμα Εξυπηρέτησης Πολιτών.
  - β) Τμήμα Εσωτερικής Ανταπόκρισης.
8. Διεύθυνση Δόμησης που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες:
  - α) Τμήμα Έκδοσης Αδειών.
  - β) Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών.
  - γ) Τμήμα Πολεοδομικών και Χωροταξικών Εφαρμογών.

#### **Θεματικοί Τομείς Ανάπτυξης του Δήμου Ξάνθης**

Ως βασικές αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου Ξάνθης:

**Η Αναβάθμιση και Προστασία του Περιβάλλοντος και της Ποιότητας Ζωής η οποία θα επιτευχθεί μέσω των ακόλουθων στρατηγικών επιλογών:**

1. Παρέμβαση στις πηγές ρύπανσης
2. Προστασία εδάφους και πηγών
3. Αναβάθμιση και επέκταση του πρασίνου στο Δήμο
4. Σύγχρονα και επαρκή δίκτυα άρδευσης, αποχέτευσης και ομβρίων
5. Ευαισθητοποίηση και ενημέρωση του κοινού σε θέματα φυσικού και δομημένου Περιβάλλοντος
6. Ορθολογική χρήση Ενέργειας και φυσικών πόρων
7. Προστασία και αναβάθμιση της αισθητικής του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος

**Η στήριξη του πολίτη (μέσα σε ένα κοινωνικό και οικονομικό περιβάλλον) με απαιτούμενες πολιτικές:**

1. Τη βελτίωση των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των νέων μέσω καλύτερης και πολύπλευρης εκπαίδευσης
2. Τη στήριξη της απασχόλησης και της επιχειρηματικότητας
3. Τις ικανοποιητικές συνθήκες ασφάλειας για τη ζωή και την περιουσία στο σπίτι, στη δουλειά, στη διασκέδαση και στους ανοιχτούς χώρους
4. Την Προστασία της Υγείας των πολιτών
5. Τη στήριξη και προώθηση του αθλητισμού
6. Τη στήριξη του Πολιτισμού
7. Τη στήριξη των κοινωνικών υποδομών

**Η ανάπτυξη της Κοινωνικής συνοχής με την εφαρμογή πολιτικών όπως:**

1. Κοινωνική ισότητα και δικαιοσύνη
2. Αποδοχή και προστασία της διαφορετικότητας
3. Ανάδειξη των δύσκολων προσωπικών – οικογενειακών προβλημάτων σε συλλογική ευθύνη

Η σύγχρονη, διαφανής και αποδοτική Διακυβέρνηση με αναγκαίες τις πολιτικές για:

1. Μείωση της γραφειοκρατίας και απλοποίηση των διαδικασιών
2. Ενίσχυση της λογοδοσίας απέναντι στους πολίτες
3. Διαφάνεια στις διαδικασίες
4. Άμεση εξυπηρέτηση του πολίτη

Οι τομείς ευθύνης και διοικητικής αρμοδιότητας του Δήμου συνθέτουν τους τέσσερις άξονες προτεραιότητας και δράσεις της Αναπτυξιακής.

**Άξονας 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής**

**Άξονας 2: Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός**

**Άξονας 3: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση**

**Άξονας 4: Διοικητική Ικανότητα**

**Άξονες προτεραιότητας και δράσεις της Αναπτυξιακής**

Κάτωθι, αναπτύσσονται ορισμένα από τα θέματα προς επίλυση τα οποία θα πρέπει να λάβει υπόψη της η Αναπτυξιακή Εταιρεία των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων στο πλαίσιο διαμόρφωσης των καταστατικών σκοπών της, τα οποία διακρίνονται σε πυλώνες/άξονες προτεραιότητας:

**ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής****ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ****Προτεινόμενες Δράσεις**

- Προστασία και διατήρηση της βιοποικιλότητας των περιοχών πρασίνου
- Μελέτη και έργα Βελτίωσης αντιτυρικών υποδομών
- Καθαρισμοί παραεδάφιας βλάστησης
- Εκσυγχρονισμός μέσων πυροπροστασίας
- Βιώσιμη διαχείριση υγρών αστικών αποβλήτων
- Ποιοτικός και ποσοτικός έλεγχος υπόγειων υδάτων
- Προώθηση – δημοσιοποίηση έργων εξοικονόμησης ενέργειας
- Αναβάθμιση και επέκταση πρασίνου
- Απομάκρυνση διαφημιστικών πινακίδων
- Καθορισμός χώρων διαφήμισης με ειδικό τέλος
- Απομάκρυνση εγκαταλελειμμένων οχημάτων
- Ολοκλήρωση μελετών ενεργειακής αναβάθμισης όλων των δημοτικών κτιρίων
- Ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων
- Ανακατασκευή παιδικών χαρών
- Έργα παρέμβασης επικινδύνων σημείων
- Παρεμβάσεις για τη δημιουργία υπαίθριων χώρων αναψυχής για ηλικιωμένους και εφήβους
- Μελέτη και εφαρμογή δικτύου φωτισμού σε χώρους ιστορικού και τουριστικού ενδιαφέροντος
- Μελέτη εφαρμογής χρήσης φωτιστικών σωμάτων νέας τεχνολογίας
- Μελέτη και εφαρμογή κυκλοφοριακών ρυθμίσεων σε κύριες αρτηρίες.
- Καθορισμός και ανάπτυξη χώρων στάθμευσης κυρίως σε εμπορικούς δρόμους
- Επανακαθορισμός συγκοινωνιακών γραμμών και στάσεων.
- Μελέτη ανάπτυξης δικτύου δημοτικής και διαδημοτικής συγκοινωνίας
- Τοποθέτηση στεγάστρων και μέτρων ασφάλειας σε στάσεις λεωφορείων
- Εκτέλεση εργασιών σήμανσης οδικού δικτύου και συντήρησης αυτού
- Ονομασία οδών πλατειών και τοποθέτηση πινακίδων πληροφορίας και αρίθμησης κτισμάτων
- Κατασκευή οδών εντός σχεδίου με προτεραιότητα σε κοινόχρηστους - κοινωφελείς και σημεία μεγάλης επικινδυνότητας.
- Συντηρήσεις οδών εντός σχεδίου



- Συντηρήσεις οδών εκτός σχεδίου
- Αναβάθμιση δικτύου, αντικατάσταση παλαιών αγωγών
- Έλεγχος απωλειών και αναβάθμιση συνεργείου άμεσων επεμβάσεων
- Κατασκευή δικτύων όμβριων υδάτων
- Μελέτη και κατασκευή δικτύου αποχέτευσης υγρών αποβλήτων
- Εφαρμογή συστήματος αποχέτευσης και επεξεργασίας αστικών λυμάτων με βάση τις αρχές προάσπισης του περιβάλλοντος και της υγείας των κατοίκων
- Αναβάθμιση δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας
- Μελέτη και εφαρμογή έργων εξοικονόμησης ενέργειας
- Ορθολογική Διαχείριση των Υδάτινων Πόρων και βελτίωση δικτύων
- Αντιπλημμυρική Προστασία του Δήμου
- Αναβάθμιση λοιπών υποδομών διαχείρισης ύδρευσης και αποχέτευσης
- Ενίσχυση των συνεργείων και του εξοπλισμού για άμεσες παρεμβάσεις στις βασικές δημοτικές υποδομές
- Μελέτη και εφαρμογή έργων εξοικονόμησης ενέργειας
- Ορθολογική Διαχείριση των Υδάτινων Πόρων και βελτίωση δικτύων
- Βελτίωση συστήματος Συλλογής ανακυκλώσιμων υλικών – αύξηση μπλε κάδων
- Εκσυγχρονισμός υλικοτεχνικής υποδομής και μηχανολογικού εξοπλισμού
- Δημιουργία σταθμού μεταφόρτωσης και αμαξοστασίου
- Σύναξη νέου κανονισμού καθαριότητας
- Αύξηση προσωπικού την καλοκαιρινή περίοδο
- Μελέτη και εφαρμογή επανατοποθέτησης κάδων απορριμμάτων, υπογειοποίηση κάδων.
- Εκσυγχρονισμός υλικοτεχνικής υποδομής και μηχανολογικού εξοπλισμού
- Συλλογή και διαχείριση ογκωδών υλικών και οικιακών απορριμμάτων
- Μείωση του κόστους αποκομιδής απορριμμάτων και βελτίωση διοικητικών δομών καθαριότητας
- Εκσυγχρονισμός εξοπλισμού
- Συνεχής ενημέρωση κοινού «τι ρίχνουμε στους μπλε κάδους»
- Μελέτη και εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών
- Έλεγχος αστικής πανίδας
- Δημιουργία καταφυγίου αδέσποτων ζώων
- Σύστημα παρακολούθησης εστιών κινδύνων για τους πολίτες
- Μέτρα Ενίσχυσης κοινωνικής συνοχής
- Εκσυγχρονισμός υλικοτεχνικής υποδομής και μηχανολογικού εξοπλισμού
- Μέτρα κατά της παράνομης απορροής ακαθάρτων υδάτων στους κοινόχρηστους χώρους

## ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 2: Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Εκπαίδευση, Δια βίου Μάθηση, Πολιτισμός και Αθλητισμός

### ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

#### Προτεινόμενες Δράσεις

- Διαρκής καταγραφή κοινωνικών προβλημάτων και των ομάδων που πλήττονται από αυτά
- Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις για ανέργους – αξιοποίηση χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων απασχόλησης
- Ανάπτυξη δικτύου αντιμετώπισης φαινομένων φτώχειας και αξιοποίηση ειδικών χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων
- Ενέργειες ευαισθητοποίησης τοπικής κοινωνίας για την ανάπτυξη της αλληλεγγύης, του εθελοντισμού και της καταπολέμησης διακρίσεων
- Μέτρα ένταξης ειδικών κοινωνικών ομάδων
- Ανάπτυξη προγραμμάτων για θέματα Ισότητας και κοινωνικής συνοχής
- Ανάπτυξη δικτύων εθελοντισμού και συνεργασίας φορέων
- Δημιουργία νέων δομών αντιμετώπισης των αναγκών κοινωνικών ομάδων
- Παρεμβάσεις εξασφάλισης της προσβασιμότητας στις Δημόσιες υποδομές
- Προγράμματα πρόληψης σε συνεργασία με αρμόδιους φορείς
- Προγράμματα αγωγής υγείας και παροχής υπηρεσιών στις διαφορετικές ηλικιακές κατηγορίες
- Ανάπτυξη προγραμμάτων τηλεϊατρικής
- Ανάπτυξη προγράμματος παροχής υπηρεσιών υγείας σε πολίτες χωρίς ιατροφαρμακευτική περίθαλψη
- Εκσυγχρονισμός προγραμμάτων ανοικτής προστασίας (ΚΑΠΗ)
- Ενίσχυση στελέχωσης των δομών
- Σύνδεση ατόμων γ' ηλικίας με τα προγράμματα δια βίου μάθησης
- Μέτρα βελτίωσης της προσβασιμότητας στις δομές
- Μετεξέλιξη παρεχόμενων υπηρεσιών σε ολοκληρωμένο Κέντρο στήριξης οικογενειών και παιδιών
- Ανάπτυξη ολοκληρωμένου Κέντρου Αντιμετώπισης Μαθησιακών Δυσκολιών (Λογοθεραπεία – Εργοθεραπεία κ.α.)
- Δημιουργία Δημοτικού παιδότοπου και ανάπτυξη υπηρεσιών φύλαξης των παιδιών για τη διευκόλυνση των εργαζόμενων γονέων
- Δημιουργία υπαίθριων αθλητικών υποδομών μαζικού αθλητισμού
- Ανάπτυξη Δράσεων σε συνεργασία με τα σχολεία της περιοχής
- Υποστήριξη Παιδιών των ανέργων ως ομάδα υψηλού κινδύνου απειλούμενα με κοινωνικό αποκλεισμό και έκθεσή τους στη Φτώχεια

- Ανάπτυξη καλοκαιρινού προγράμματος Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών
- Λειτουργία τμήματος φύλαξης βρεφών
- Ενεργειακή Αναβάθμιση σχολικών υποδομών - Φύλαξη σχολείων
- Ανακαίνιση και σχεδιασμός λειτουργίας Πάρκου Κυκλοφοριακής Αγωγής
- Ενίσχυση των Δημοτικών Βιβλιοθηκών μέσω της αγοράς νέων βιβλίων, την απόκτηση ειδικού λογισμικού ταξινόμησης καταγραφής, καταλογογράφησης βιβλίων
- Ανάπτυξη νέων προγραμμάτων
- Βελτίωση – Συμπλήρωση υποδομών και εξοπλισμού Κέντρου Δια Βίου Μάθησης
- Συμμετοχή σε προγράμματα Δια Βίου Μάθησης που πρόκειται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο του νέου ΕΣΠΑ.
- Μέτρα προστασίας ιστορικών χώρων και μνημείων
- Διερεύνηση δημιουργίας ιστορικού θεματικού πάρκου
- Καταγραφή και χαρακτηρισμός παραδοσιακών κτισμάτων – πατητηριών
- Μέτρα βελτίωσης της διαχείρισης του κληροδοτήματος - αξιοποίηση της υποδομής (συνεδριακό κέντρο κλπ.)
- Οργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων, Διαρκή προγράμματα άθλησης
- Οριοθέτηση περιοχής θαλάσσιων αθλημάτων, αναβάθμιση χώρων επισκεπτών
- Τοποθέτηση οργάνων γυμναστικής σε δημοτικούς ανοικτούς χώρους

### ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 3: Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

#### ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

##### Προτεινόμενες Δράσεις

- Προγράμματα κατάρτισης ανέργων προερχόμενων από τον κατασκευαστικό κλάδο στον τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας
- Δημιουργία θέσεων πρακτικής άσκησης φοιτητών και σπουδαστών
- Προγράμματα κατάρτισης και υποστήριξης ανέργων με χαμηλά τυπικά προσόντα
- Δημιουργία θέσεων πρακτικής άσκησης φοιτητών και σπουδαστών
- Προγράμματα κατάρτισης και υποστήριξης ανέργων με χαμηλά τυπικά προσόντα
- Προγράμματα κατάρτισης σε ζητήματα επιχειρηματικότητας & προστιθέμενης αξίας
- Σχεδιασμός ενός Τοπικού Αναπτυξιακού σχεδίου που με την αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων και ευκαιριών του διαμορφωμένου οικονομικού περιβάλλοντος θα δώσει αναπτυξιακή προοπτική
- Ενίσχυση και υποστήριξη της τοπικής αγοράς , υποβοήθηση στη διερεύνηση και ανάπτυξη και άλλων ανταγωνιστικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων συμβατών με τον χαρακτήρα του Δήμου.
- Δημιουργία θερμοκοιτίδας επιχειρηματικότητας με έμφαση στην κοινωνική οικονομία.

- Δημιουργία υπηρεσίας μιας στάσης για την ίδρυση επιχειρήσεων
- Καθιέρωση συμβουλευτικής υποστήριξης σε επιχειρήσεις
- Μελέτη και καθιέρωση κινήτρων στις τοπικές επιχειρήσεις για απασχόληση νέων
- Σύνθεση δέσμης οικονομικών κινήτρων για νέους επιχειρηματίες
- Κατασκευή έργων υποδομής επιχειρηματικών πάρκων
- Ίδρυση τοπικών – λαϊκών αγορών βιολογικών προϊόντων
- Παρακολούθηση της ποιοτικής κατάστασης των υπόγειων υδάτων
- Διερεύνηση των επιβαρύνσεων του περιβάλλοντος
- Προώθηση ειδικών μορφών τουρισμού
- Προβολή του Δήμου ως τουριστικού προορισμού
- Μέτρα ελέγχου της Εφαρμογής του Νόμου για τη υπαίθρια διαφήμιση.
- Μείωση πυκνότητας πληθυσμού αδέσποτων ζώων
- Παροχή υπηρεσιών ασύρματης πρόσβασης σε θέσεις αναψυχής.
- Κατασκευή χώρων στάθμευσης
- Σχέδιο ολοκληρωμένης αναβάθμισης τμήματος παράκτιας ζώνης για την προσέλκυση ειδικών ομάδων πληθυσμού (ΑΜΕΑ).
- Σχεδιασμός και σήμανση ποδηλατικών διαδρομών

## **ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ 4: Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης**

### **ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ**

#### **Προτεινόμενες Δράσεις**

- Αναμόρφωση Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας
- Εισαγωγή συστημάτων παρακολούθησης επιχειρησιακού προγράμματος, ετησίων προγραμμάτων και έργων
- Σύστημα διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού
- Εφαρμογή συστήματος μέτρησης αποδοτικότητας των υπηρεσιών
- Τυποποίηση διαδικασιών (Standard Works)
- Εφαρμογή συστημάτων πιστοποίησης υπηρεσιών κυρίως κοινωνικών υπηρεσιών
- Οργάνωση της διαρκούς επιμόρφωσης του προσωπικού
- Ανακατανομή προσωπικού, βελτίωση της στελέχωσης σε επιμέρους τομείς
- Εκπαίδευση και κατάρτιση σε βασικές εφαρμογές γραφείου για άτομα χαμηλών προσόντων.
- Εργαστήρια με αντικείμενο τη διαχείριση συγκρούσεων και αλλαγών.
- Επιμόρφωση στελεχών στη λιτή διαχείριση δημόσιων οργανισμών.
- Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών – Καλύτερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση.

- Σεμινάρια κώδικα ορθής υπαλληλικής συμπεριφοράς
- Ολοκλήρωση ηλεκτρονικών υπηρεσιών (Πληροφόρηση – Δημοσίευση) & (Διάδραση – Αλληλεπίδραση)
- Ανάπτυξη ολοκληρωμένης πολιτικής ασφάλειας – ανάκτησης δεδομένων και ανάκαμψης από καταστροφές (disaster recovery).
- Ανανέωση μηχανογραφικού εξοπλισμού τελικών χρηστών > 5ετίας
- Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση και συστήματα εξυπηρέτησης πολιτών, εργαζομένων και παρακολούθησης εσωτερικών διαδικασιών
- Εισαγωγή διαδικασιών ελέγχου κόστους παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες και μέτρησης της αποδοτικότητας υπηρεσιών του Δήμου.
- Εφαρμογή συστήματος ελέγχου των αποθεμάτων - υλικών
- Καταγραφή και τήρηση ηλεκτρονικού αρχείου ακίνητης περιουσίας. Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας
- Αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων και προγραμμάτων για την αύξηση των επενδυτικών δραστηριοτήτων
- Ανάπτυξη συνεργασιών με όλους τους συλλογικούς φορείς του Δήμου
- Ανάπτυξη συνεργασιών με Δήμους της Περιφέρειας
- Ανάπτυξη συνεργασιών με όμορους Δήμους, διαδημοτικές συνεργασίες για την αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων
- Ανάπτυξη συνεργασιών σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο, συμμετοχή σε δίκτυα πόλεων
- Θεματικές συνεδριάσεις του Δημοτικού Συμβουλίου
- Διαρκής ενημέρωση και επιμόρφωση αιρετών σε θέματα διαχείρισης τοπικών θεμάτων και θέματα τοπικής διοίκησης
- Διεύρυνση συνεργασιών με δίκτυα φορείς και επιστημονική – ερευνητική κοινότητα για τη μελέτη και επίλυση θεμάτων τοπικής και ευρύτερης σημασίας

### **Οργανόγραμμα του υπό-σύστασης Αναπτυξιακού Οργανισμού**

#### **Όργανα εισήγησης και λήψης αποφάσεων**

Η **Γενική Συνέλευση των Μετόχων** είναι το ανώτατο όργανο του αναπτυξιακού Οργανισμού και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση, σύμφωνα με τον Ν.4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους. Η Γενική Συνέλευση δύναται να θέτει περιορισμούς στις εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι συνεδριάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι είτε ετησίως Τακτικές, είτε Έκτακτες εφόσον προκύψουν θέματα που χρήζουν άμεσης απόφασης από τους Μετόχους κατόπιν εισήγησης του Διοικητικού Συμβουλίου (νέοι σκοποί, τροποποίηση καταστατικού, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ). Παράλληλα, σύμφωνα με τις διαδικασίες που προβλέπονται στο Ν.4548/2018, δίνεται η δυνατότητα και στους Μετόχους να προκαλέσουν Έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις (αλλαγή Διοικητικού Συμβουλίου, αύξηση ή μείωση μετοχικού κεφαλαίου κλπ).

Τον Αναπτυξιακό Οργανισμό διοικεί το **Διοικητικό Συμβούλιο**. Η διοίκηση του Οργανισμού περιλαμβάνει τη διαχείριση και τη δικαστική και εξώδικη εκπροσώπησή της. Τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται ή ορίζονται, σύμφωνα με τα άρθρα 78 έως 80. Οι σύμβουλοι, μέτοχοι ή μη μέτοχοι, είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί. Ο αριθμός των μελών του διοικητικού συμβουλίου ορίζεται από το καταστατικό ή από τη γενική συνέλευση, εντός των ορίων που προβλέπονται στο καταστατικό. Με την επιφύλαξη του άρθρου 115, το διοικητικό συμβούλιο αποτελείται τουλάχιστον από επτά (7) μέλη και όχι περισσότερα των δεκαπέντε (15), ενώ συγκεκριμένα στην περίπτωση της Αναπτυξιακής των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων θα αποτελείται από επτά (7).

**Το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας ορίζεται στο καταστατικό.** Αν δεν έχει ορισθεί από το καταστατικό, το διοικητικό συμβούλιο εκλέγεται είτε με απόφαση γενικής συνέλευσης, λαμβανόμενη, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 121, είτε ορίζεται με δικαστική απόφαση κατά το άρθρο 69 του Αστικού Κώδικα.

Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του ή μη, εφόσον αυτό επιτρέπεται, σύμφωνα με το καταστατικό. Το καταστατικό μπορεί επίσης να επιτρέψει στο διοικητικό συμβούλιο ή να το υποχρεώνει να αναθέτει τον εσωτερικό έλεγχο της εταιρείας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του.

Κατά την ίδρυση της εταιρείας ο διορισμός Προέδρου, Αντιπροέδρου, Διευθύνοντος ή εντεταλμένου Συμβούλου ή προσώπων με άλλη ιδιότητα και αρμοδιότητες για το πρώτο διοικητικό συμβούλιο μπορεί να γίνει και με το καταστατικό. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί οποτεδήποτε να προβεί σε διαφορετική κατανομή των παραπάνω ιδιοτήτων μεταξύ των μελών του.

Το διοικητικό συμβούλιο συνεδριάζει κάθε φορά που ο νόμος, το καταστατικό ή οι ανάγκες της εταιρείας το απαιτούν. Το διοικητικό συμβούλιο συγκαλείται από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, μέσα σε δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

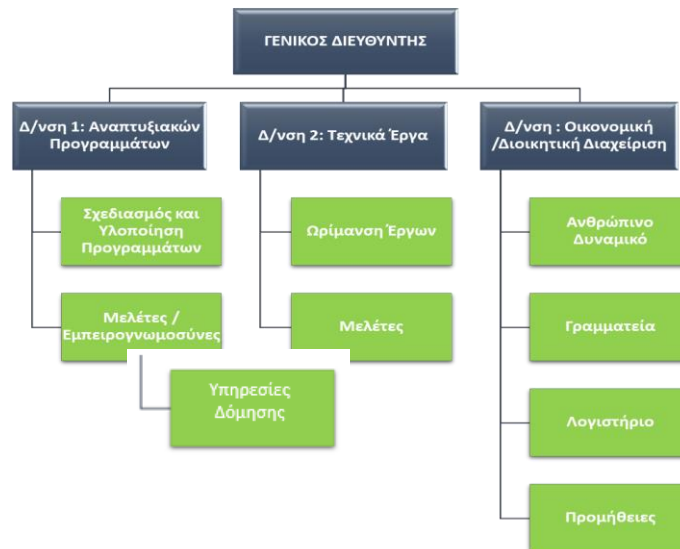
Τη σύγκληση του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον από τα μέλη του με αίτησή τους προς τον πρόεδρο αυτού ή τον αναπληρωτή του, οι οποίοι υποχρεούνται να συγκαλέσουν εγκαίρως το διοικητικό συμβούλιο, ώστε αυτό να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. Στην αίτηση πρέπει, με ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα που θα απασχολήσουν το διοικητικό συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το διοικητικό συμβούλιο από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το διοικητικό συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του διοικητικού συμβουλίου.

Ο διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ (Ν4674/2020). Τα υπόλοιπα μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν δικαιούνται αμοιβής ή άλλων παροχών. Τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, όπως ορίζονται στο οικείο καταστατικό, και ο γενικός διευθυντής κατέχουν υποχρεωτικά αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στον σχεδιασμό, στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Τα θέματα της ημερήσιας διάταξης του διοικητικού συμβουλίου τα εισηγούνται ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο Γενικός Διευθυντής ή όποιος άλλος κριθεί απαραίτητα.

## Οργανόγραμμα





Για την καλύτερη επικοινωνία με τους Δήμους Μετόχους, προβλέπεται σε κάθε έδρα Δήμου η υπόδειξη ενός γραφείου του Αναπτυξιακού Οργανισμού για τον καλύτερο συντονισμό και την βελτιστοποίηση των αποτελεσμάτων των δράσεων του οργανισμού.

Το Δ.Σ. της νέας εταιρείας θα απαρτίζεται από επτά (7) συμβούλους, μετόχους ή μη, ενώ θα προσδιοριστεί και ο ακριβής αριθμός των μελών. Ο ακριβής αριθμός των μελών θα ορίζεται από το Καταστατικό. Οι σύμβουλοι είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί.

Σύμφωνα με το Ν. 4674/2020 εκτελεστικά μέλη των διοικητικών συμβουλίων, ορίζονται υποχρεωτικά άτομα με αποδεδειγμένη εργασιακή εμπειρία στην εκτέλεση αναπτυξιακών προγραμμάτων και στην επιχειρηματική, οικονομική και γενικότερα βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών.

Ως προς τη διάρθρωση της Εταιρείας προτείνεται μικρό σχήμα το οποίο θα είναι προσαρμοσμένο στην περιγραφόμενη δραστηριότητα της νέας Εταιρείας όπως αναπτύχθηκε στις προηγούμενες ενότητες. Επίσης κάθε διεύθυνση αφορά σε μία διακριτή δραστηριότητα κάτι το οποίο απαιτεί συγκεκριμένα προσόντα και εξειδίκευση από τον επικεφαλής της και την ομάδα που θα παράγει τις υπηρεσίες της.

Ως προς τις αρμοδιότητές τους, τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. εκπληρώνουν το σκοπό για τον οποίο συστήθηκε η Εταιρεία, προετοιμάζουν και εισηγούνται τα θέματα στο Δ.Σ., υποβάλλουν στο Δ.Σ. σχέδιο προϋπολογισμού, ισολογισμού και ετήσιας έκθεσης, καταρτίζουν τον ετήσιο απολογισμό της Εταιρείας ένα τουλάχιστον μήνα πριν από την ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση, επιβλέπουν και είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση των αποφάσεων του Δ.Σ., είναι υπεύθυνοι για την εκτέλεση λειτουργικών δαπανών στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Δ.Σ. ετήσιου προϋπολογισμού και ασκούν κάθε άλλη αρμοδιότητα που τους ανατίθεται από το Δ.Σ.

#### **Απαιτούμενο Προσωπικό (αριθμός, ειδικότητες)**

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020 το προσωπικό των Αναπτυξιακών Οργανισμών διακρίνεται σε τακτικό και έκτακτο.

Το τακτικό προσωπικό προσλαμβάνεται για την κάλυψη θέσεων βάσει κανονισμού εσωτερικής υπηρεσίας (ΚΕΥ), που εγκρίνεται από τη γενική συνέλευση των μετόχων, με τον οποίο καθορίζονται η εσωτερική διάρθρωση των υπηρεσιών σε Γενική Διεύθυνση και επιμέρους Διευθύνσεις, Τμήματα και Γραφεία, οι αρμοδιότητές τους και οι θέσεις κατά κατηγορίες και κλάδους προσωπικού. Στον ΚΕΥ προβλέπεται υποχρεωτικά Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών. Η στελέχωση των θέσεων του ΚΕΥ με τακτικό προσωπικό γίνεται κατά τις διατάξεις των άρθρων 14 και επόμενα του ν. 2190/1994 (Α' 28).

Το έκτακτο προσωπικό που απαιτείται κάθε φορά για την εκτέλεση του αντικείμενου που αναλαμβάνουν, προσλαμβάνεται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας για όσο χρόνο διαρκεί το εκτελούμενο πρόγραμμα ή η σύμβαση, κατ' ανάλογη εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 1, 2 και 3 παράγραφος 4 και 5 της υπ' αριθμ. 53266/2009 Κοινής Απόφασης των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, Ανάπτυξης και Απασχόλησης και Κοινωνικής Προστασίας (Β' 1877). Οι προσλαμβανόμενοι κατά τα προηγούμενα εδάφια με συμβάσεις ορισμένου χρόνου θεωρείται ότι καλύπτουν τις ανάγκες του προγράμματος ή της σύμβασης για την εκτέλεση των οποίων προσλήφθηκαν, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της μετατροπής των συμβάσεων αυτών σε συμβάσεις αορίστου χρόνου.

Το προσωπικό με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου των προηγούμενων εδαφίων ασκεί τις αποφασιστικές αρμοδιότητες που προβλέπονται από τα καθήκοντα που του ανατίθενται. Με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου είναι επίσης δυνατή η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου. Για την έκδοση της απόφασης απαιτείται μόνον η απόφαση ένταξης στο πρόγραμμα από την αρμόδια Αρχή ή η υπογραφή



της σύμβασης, από τις οποίες τεκμαίρεται ότι δεν υποκρύπτεται σχέση εξαρτημένης εργασίας, χωρίς να απαιτούνται πρόσθετα δικαιολογητικά ή εγκριτικές αποφάσεις.

Σε περίπτωση λύσης της εταιρείας, το προσωπικό των προηγούμενων περιπτώσεων δεν μεταφέρεται στους μετόχους ΟΤΑ ή στις ενώσεις τους.

Για την επικουρία του Προέδρου του διοικητικού συμβουλίου, με τον κανονισμό της περίπτωσης α' της παρούσας παραγράφου μπορεί να συστήνεται μία (1) θέση ειδικού συμβούλου με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου με αποδεδειγμένη εμπειρία σε θέματα δημόσιας διοίκησης και αναπτυξιακής πολιτικής στην τοπική αυτοδιοίκηση. Ο ειδικός σύμβουλος προσλαμβάνεται με απόφαση του Προέδρου. Η σύμβαση εργασίας λύεται με καταγγελία, καθώς και με την καθ' οιονδήποτε τρόπο αποχώρηση του Προέδρου από το αξίωμά του.

Η κάλυψη κενών θέσεων που προβλέπονται στον ΚΕΥ, μπορεί να γίνεται κατά τις διατάξεις του άρθρου 15 παράγραφος 1 έως 6 του ν. 4257/2014 (Α' 93), καθώς και με απόσπαση υπαλλήλων Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης, οι οποίοι κατέχουν τουλάχιστον τριετή αποδεδειγμένη προϋπηρεσία στη διαχείριση, παρακολούθηση και διοικητική υποστήριξη συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων ή σε τεχνική υπηρεσία φορέα που ασχολείται με την υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων έργων, κατόπιν πρόσκλησης της ενδιαφερόμενης εταιρείας με την οποία προσδιορίζονται ο αριθμός των θέσεων και τα προσόντα των υποψηφίων. Η απόσπαση έχει διάρκεια δύο (2) ετών με δυνατότητα ισόχρονης ανανέωσης και πραγματοποιείται με κοινή απόφαση των αρμοδίων για τον διορισμό οργάνων του φορέα προέλευσης και του φορέα υποδοχής, ύστερα από αίτηση του ενδιαφερομένου και σύμφωνη γνώμη του διοικητικού συμβουλίου της εταιρείας. Η μισθοδοσία του αποσπώμενου προσωπικού βαρύνει τον φορέα υποδοχής. Για την απόσπαση υπαλλήλων της Μονάδας Οργάνωσης Διαχείρισης ΑΕ (ΜΟΔ ΑΕ) εφαρμόζονται οι ειδικότερες διατάξεις του Καταστατικού της ΜΟΔ ΑΕ που κωδικοποιήθηκε με το άρθρο 33 του ν. 3614/2007 (Α' 267).

Ο γενικός διευθυντής, ο προϊστάμενος της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών και οι υπόλοιποι διευθυντές ορίζονται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου. Η θητεία τους ακολουθεί τη θητεία του διοικητικού συμβουλίου και μπορεί να ανανεώνεται. Ως Προϊστάμενοι Διευθύνσεων ορίζονται πτυχιούχοι πανεπιστημιακής ή τεχνολογικής εκπαίδευσης, με ελάχιστη προϋπηρεσία πέντε (5) ετών στο γνωστικό τους αντικείμενο.

Πέρα από την πρόσληψη των Διευθυντών με τις σύννομες διατάξεις δύναται να αποσπαστεί προσωπικό από τους μετόχους.

Επιπρόσθετα δύναται η δυνατότητα πρόσληψης προσωπικού με συμβάσεις έργου για τα Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός ΑΣΕΠ, ανάλογα με τις παραγόμενες ποσότητες, καθώς και η πρόσληψη τακτικού προσωπικού μέσω ΑΣΕΠ.

Είναι αυτονόητο ότι η στελέχωση της εταιρείας θα γίνει με βάση τις προτεραιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου και οι θέσεις που προβλέπονται δεν είναι απαραίτητο να στελεχωθούν άμεσα, καθώς οι αρμοδιότητες μπορεί να εκχωρηθούν και σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **Βασικά στοιχεία προτεινόμενων κανονισμών**

*Σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 257 του Ν. 3463/2006: «Η σύναψη συμβάσεων ανάθεσης των έργων, υπηρεσιών, μελετών και προμηθειών των κοινωφελών επιχειρήσεων, καθώς και η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου διενεργείται σύμφωνα με τις αντίστοιχες ρυθμίσεις που ισχύουν για τους Ο.Τ.Α. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να συντάσσει αντίστοιχους κανονισμούς στο πλαίσιο των ανωτέρω κανόνων».*

*Σύμφωνα με την παρ.4 του άρθρου 266 του Ν.3463/2006: «Η πρόσληψη προσωπικού, η σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου, καθώς και η σύναψη συμβάσεων ανάθεσης έργων, προμηθειών, μελετών και υπηρεσιών από τις δημοτικές ή κοινοτικές ανώνυμες εταιρείες διενεργούνται βάσει των αντίστοιχων κανόνων που ισχύουν για τις δημοτικές ή κοινοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις».*

Όπου στην κείμενη νομοθεσία αναφέρεται ο Δήμαρχος νοείται ο Πρόεδρος ή ο Διευθύνων Σύμβουλος ή από κοινού της Επιχείρησης, όπου αναφέρεται Δημοτικό Συμβούλιο ή οικονομική (ή σε παλαιότερες διατάξεις η δημορχιακή) επιτροπή νοείται το Διοικητικό Συμβούλιο, όπου υπάλληλος του Δήμου νοείται υπάλληλος της Δημοτικής Ανώνυμης Εταιρείας.

Η ανάθεση εκπόνησης μελετών, γίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο από το οποίο και εγκρίνονται. Η ανάθεση εκπόνησης μελετών σε ιδιώτες καθώς και η επίβλεψη εκτέλεσής τους γίνεται στις περιπτώσεις που δεν είναι δυνατόν η σύνταξη αυτών και η επίβλεψη εκτέλεσης να γίνει από το στελεχιακό δυναμικό της επιχείρησης.

Η ανάθεση της εκπόνησης μελετών γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4412/16 (ΦΕΚ Α 147/08.08.201): Ανάθεση και εκτέλεση δημοσίων συμβάσεων εκπόνησης μελετών και παροχής συναφών υπηρεσιών και άλλες διατάξεις, όπως κάθε φορά ισχύει καθώς και τις σχετικές διατάξεις του Δημοτικού Κώδικα.

Τα έργα, προμήθειες, εργασίες και μεταφορές γίνονται με σύμβαση που συνάπτεται ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο αποφασίζει για το εάν η εκτέλεση του έργου, εργασίας, προμήθειας



ή μεταφοράς, θα γίνει με δημοπρασία, πρόχειρο διαγωνισμό, απευθείας ανάθεση ή άλλο τρόπο, σύμφωνα με την ισχύουσα κάθε φορά νομοθεσία για τους ΟΤΑ α΄ βαθμού.

Η εκτέλεση έργου, προμήθειας, εργασίας ή μεταφοράς μπορεί να γίνεται και με απευθείας εκτέλεση (αυτεπιστασία).

Κατ' εξαίρεση των ανωτέρω μπορεί και ο Πρόεδρος, ή ο Διευθύνων Σύμβουλος ή από κοινού να συνομολογούν συμβάσεις εκτέλεσης έργου, προμήθειας, εργασίας ή μεταφοράς χωρίς διαγωνισμό (με απ' ευθείας ανάθεση) και χωρίς απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, εφόσον η αντίστοιχη δαπάνη δεν είναι μεγαλύτερη του ποσού το οποίο προβλέπεται από την ισχύουσα κάθε φορά για την απ' ευθείας ανάθεση από το Δήμαρχο νομοθεσία.

Οι δημοπρασίες γίνονται ενώπιον Επιτροπής που τα μέλη της ορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, στην έδρα της Επιχείρησης ή σε άλλη πόλη αν έτσι αποφασίσει το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι δημοπρασίες διενεργούνται κατόπιν διακήρυξης που εκδίδεται από τον Πρόεδρο με βάση τους όρους που καθορίζονται για κάθε περίπτωση από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η παραλαβή των έργων, προμηθειών, εργασιών ή μεταφορών γίνεται από επιτροπές κατ' αντιστοιχία με τις διατάξεις που ισχύουν για τους ΟΤΑ Α΄ βαθμού.

Οι διατάξεις του παραπάνω νόμου συλλειτουργούν με τις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου 3861/2010 για τη λειτουργία του συστήματος ΔΙΑΥΓΕΙΑ στις οποίες υπάγεται και ο Οργανισμός.

## **8. Τεχνικά και Οικονομικά Στοιχεία Αναπτυξιακού Οργανισμού**

### ***Παρουσίαση Επενδυτικού Προγράμματος***

Στην παρούσα ενότητα, θα γίνει αναλυτική παρουσίαση του προϋπολογισμού της επένδυσης της υπό ίδρυση αναπτυξιακής εταιρείας, των αξόνων προτεραιότητας στους οποίους θα δοθεί έμφαση, του χρονοδιαγράμματος και των πηγών χρηματοδότησης της εταιρείας.

### **Προϋπολογισμός επενδυτικού προγράμματος**

Το επενδυτικό πρόγραμμα του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού/εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των **200.000 € - το οποίο αποτελεί και το Μετοχικό Κεφάλαιο που θα εισφέρουν: α. ο Δήμος Ξάνθης, β. ο Δήμος Μύκης, γ. ο Δήμος Αβδήρων** και το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν μια σειρά από Επενδυτικές Προτεραιότητες – Άξονες.

Όπως αναφέρθηκε και νωρίτερα, στην παρούσα μελέτη, αποτυπώνονται εκτενώς οι επενδυτικές δραστηριότητες – άξονες προτεραιότητας του ενός από τους τρεις (3) συμμετέχοντες Δήμους στην σύμπραξη, του **Δήμου Ξάνθης**.

Για τον **Δήμο Ξάνθης** λοιπόν, σκοπός του επενδυτικού προγράμματος είναι η λειτουργία της αναπτυξιακής εταιρείας για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν την βιώσιμη ανάπτυξη και την ταμειακή ρευστότητα της εταιρείας για την υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων και τη συμμετοχή της σε ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα.

### **Προσδιορισμός Μετοχικού Κεφαλαίου**

Σύμφωνα με τον Ν.4674/2020, στο μετοχικό κεφάλαιο των Αναπτυξιακών Οργανισμών μετέχουν περισσότεροι του ενός Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης ή/και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, των δικτύων και των συνδέσμων δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι, οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών ή ιδιωτικών εταιρειών.

Στο μετοχικό κεφάλαιο θα συμμετέχουν οι παρακάτω Δήμοι ως εξής:

1. Ο **Δήμος Ξάνθης** θα αναλάβει **χίλιες επτακόσιες (1700) κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των **εκατόν εβδομήντα χιλιάδων (170.000) ευρώ** με εισφορά μετρητών.
2. Ο **Δήμος Μύκης** θα αναλάβει **διακόσιες (200) κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των **είκοσι χιλιάδων (20.000) ευρώ** με εισφορά μετρητών.
3. Ο **Δήμος Αβδήρων** θα αναλάβει **εκατό (100) κοινές** δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των **δέκα χιλιάδων (10.000) ευρώ** με εισφορά μετρητών.

### **Χρονοδιάγραμμα επενδυτικού προγράμματος**

Όπως αναφέρθηκε ήδη νωρίτερα, το επενδυτικό πρόγραμμα του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού, θα περιλαμβάνει μια σειρά δράσεων οι οποίες συνθέτουν τέσσερις (4) Άξονες Προτεραιότητας.

Οι άξονες αυτοί είναι:

### **ΑΞΟΝΑΣ 1: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής**

### **ΑΞΟΝΑΣ 2: Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός Αθλητισμός**

### **ΑΞΟΝΑΣ 3: Τοπική Οικονομία – Απασχόληση**

**ΑΞΟΝΑΣ 4: Διοικητική Ικανότητα**

Αντίστοιχα, το **χρονοδιάγραμμα** υλοποίησης του επενδυτικού προγράμματος διακρίνεται σε τρεις (3) φάσεις (όπου *M* =Μήνας):

|   | M1 | M2 | M3 | M4 | M5 | M6 |
|---|----|----|----|----|----|----|
| <b>Α ΦΑΣΗ</b> : Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας της εταιρείας.   |    |    |    |    |    |    |
| <b>Β ΦΑΣΗ</b> : Άμεση στελέχωση της εταιρείας.  |    |    |    |    |    |    |
| <b>Γ ΦΑΣΗ</b> : Επενδυτικές Προτεραιότητες – Πυλώνες σε συνεργασία με τους μετόχους και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων. |    |    |    |    |    |    |

**Α ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Εγκατάσταση και έναρξη λειτουργίας της εταιρείας.

**Β ΦΑΣΗ 1 μήνας:** Άμεση στελέχωση της εταιρείας.

**Γ ΦΑΣΗ 6 μήνες:** Προτεραιοποίηση Επενδυτικών Πυλώνων σε συνεργασία με τους μετόχους και έναρξη υλοποίησης των επενδυτικών προγραμμάτων.

**ΣΗΜΕΙΩΣΗ:** Η Α και Β φάση θα εκτελούνται παράλληλα προκειμένου να αρχίσει άμεσα η λειτουργία της νέας εταιρείας.

**Δυναμικές πηγές χρηματοδότησης**

Κύρια πηγή χρηματοδότησης του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού θα είναι τα ίδια κεφάλαια (μετοχικό κεφάλαιο), ώστε να αποφευχθεί ο δανεισμός.

Συμπληρωματικά με τα ίδια κεφάλαια της νέας εταιρείας, κρίσιμο παράγοντα στην άντληση οικονομικών πόρων θα αποτελέσουν σαφώς και τα εξής χρηματοδοτικά εργαλεία:

**Α. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ**

Η ίδρυση του Αναπτυξιακού Οργανισμού δύναται να προωθήσει σημαντικά τη συμμετοχή και δραστηριότητα των μετόχων στον τομέα των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, κεφαλαιοποιώντας τη μέχρι σήμερα εμπειρία σχετικά με τα προτερήματα αλλά και τις αστοχίες στη δράση των αναπτυξιακών εταιρειών άλλων οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης.

Τα προγράμματα της νέας ευρωπαϊκής προγραμματικής περιόδου, η επισκόπηση και ανάλυσή τους και τελικά η αξιοποίηση τους θα αποτελέσουν αντικείμενο της νέας εταιρείας.

Ανάλογα με την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της εταιρείας, δύναται να δημιουργηθεί παράρτημα του Αναπτυξιακού Οργανισμού στις Βρυξέλλες, προκειμένου να διεκδικηθούν με αξιώσεις χρηματοδοτήσεις απευθείας από την ΕΕ. Άλλωστε, η εταιρεία στοχεύει να συμμετέχει είτε ως leader είτε ως partner σε προγράμματα διευρωπαϊκής συνεργασίας (Interreg, Life κ.ο.κ.).

## Β. ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΤΟΥ ΕΣΠΑ

Η νέα εταιρεία στοχεύει στη διεκδίκηση και σύνθεση πόρων από διαφορετικές πηγές προκειμένου να καταστούν αποδοτικότεροι και αποτελεσματικότεροι.

Ο στόχος της ανάπτυξης θα επιτευχθεί μέσα από συγκεκριμένες ενέργειες, με σαφείς και μετρήσιμους στόχους, αφού καμφθούν εμπόδια, αγκυλώσεις και γραφειοκρατικά κωλύματα στη διαχείριση των πόρων, στη συνεργασία των δημόσιων αρχών και φορέων, στην οργάνωση της διοίκησης.

Τα τομεακά επιχειρησιακά προγράμματα στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014 - 2020 είναι τα ακόλουθα:

- ΕΠ Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα & Καινοτομία
- ΕΠ Υποδομές μεταφορών, Περιβάλλον, Αειφόρος Ανάπτυξη
- ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού, Εκπαίδευση & Δια Βίου Μάθηση
- ΕΠ Μεταρρύθμιση Δημοσίου Τομέα
- Τεχνική Βοήθεια

## Γ. ΣΥΝΘΕΤΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΜΕ ΜΕΣΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΗΣ ΤΕΧΝΙΚΗΣ

Στην τρέχουσα προγραμματική περίοδο, στόχος είναι να αντιμετωπιστούν οι Δήμοι Αναφοράς ως ενιαίο γεωγραφικό, κοινωνικό και οικονομικό σύνολο. Ο Αναπτυξιακός Οργανισμός (δημιουργώντας παράλληλα τόσους ΕΦΔ όσους απαιτούν τα προγράμματα) έχει ως πρωταρχικό στόχο να εμβαθύνει ως προς τον ρόλο του:

- στην αξιοποίηση και εφαρμογή των ως άνω τεχνικών,
- στην βελτίωση της στόχευσής τους αναφορικά με την κατεύθυνση της βιώσιμης επένδυσης και ανάπτυξης,
- στην αύξηση της απασχόλησης,
- στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής για όλους.

Ο νέος Οργανισμός δύναται να έχει μεγάλα περιθώρια για πλήθος δράσεων στρατηγικού, προγραμματικού και προωθητικού χαρακτήρα.

## Δ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Κύριο αντικείμενο του νέου αναπτυξιακού οργανισμού θα είναι η παροχή υπηρεσιών προς τους μετόχους, άλλους ΟΤΑ και τους φορείς της Κεντρικής και Γενικής Κυβέρνησης. Αντικείμενο προγραμματικών συμβάσεων, ειδικά τον πρώτο χρόνο λειτουργίας της εταιρείας θα μπορούσαν να είναι:

- μελέτες σκοπιμότητας,
- κόστους οφέλους,
- επενδυτικής στρατηγικής,
- εκπόνηση τεχνικών μελετών και
- κάθε μελέτη ή πρόγραμμα είναι απαραίτητο για την εφαρμογή της αναπτυξιακής πολιτικής των μετόχων.

### Παρουσίαση Οικονομικών Στοιχείων

#### Αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

Ο υπό σύσταση αναπτυξιακός οργανισμός δεν θα διαθέτει στην κτήση του εδαφικές εκτάσεις, κτίρια και εγκαταστάσεις, χωρίς αυτό να είναι περιοριστικό εφόσον παρουσιαστεί η απαίτηση τους κατά τη διάρκεια της λειτουργίας του.

Στο πλαίσιο αυτό γίνεται η υπόθεση πως θα εγκατασταθεί **στα όρια του Δήμου Ξάνθης**.

Για την διαμόρφωση δε του περιβάλλοντος χώρου εντός του **Δήμου Ξάνθης** ώστε να εγκατασταθεί και ο υπό σύσταση αναπτυξιακός οργανισμός, υπολογίζονται εργασίες κόστους περίπου 3.000€.

| α/α | Κατηγορία Εξόδων     | Ποσό (€)      |
|-----|----------------------|---------------|
| 1   | Γραφεία - Εξοπλισμός | 10.000        |
|     | Απρόβλεπτα           | 5.000         |
| 2   | Αμοιβές σύστασης     | 12.000        |
| 3   | Ανάπτυξη website     | 5.100         |
| 4   | Λογισμικό (άδειες)   | 6.280         |
|     | <b>Σύνολο</b>        | <b>38.380</b> |

## Αναλυτική αποτύπωση εξόδων ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης

### Αναλυτικά Έξοδα ίδρυσης & πρώτης εγκατάστασης/Carrex

|                                   | Ποσότητα | Δαπάνη/ Μονάδα | Συνολική Δαπάνη |
|-----------------------------------|----------|----------------|-----------------|
| <b>1. Γραφεία – Εξοπλισμός</b>    |          |                |                 |
| Διαμορφωση χώρου                  |          |                | 3.000           |
| Έπιπλα Γραφείων                   |          |                | 4.000           |
| Ηλεκτρονικός Εξοπλισμός Γραφείων  |          |                | 3.000           |
| Λοιπά Έξοδα Γραφείων (απρόβλεπτα) |          |                | 5.000           |
|                                   |          |                | <b>15.000</b>   |
| <b>2. Αμοιβές σύστασης</b>        |          |                |                 |
| Δικηγορικά – Συμβολαιογραφικά     | 1        | 1.500          | 1.500           |
| Λογιστικά                         | 1        | 1.500          | 1.500           |
| Εγγραφές/ Συνδρομές μητρώα        | 5        | 200            | 1.000           |
| Δίκτυα - setting Η/Υ              | 1        | 1.500          | 1.500           |
| Διαχειριστική επάρκεια            | 1        | 4.000          | 4.000           |
| Μελέτες Σύστασης                  | 1        | 2.500          | 2.500           |
|                                   |          |                | <b>12.000</b>   |
| <b>3. Ανάπτυξη website</b>        |          |                |                 |
| Domain                            | 2        | 50             | 100             |
| Design & development              | 1        | 2.500          | 2.500           |
| CMS                               | 1        | 2.500          | 2.500           |
|                                   |          |                | <b>5.100</b>    |
| <b>4. Λογισμικό (άδειες)</b>      |          |                |                 |
| Server (λειτουργικό & antivirus)  | 2        | 400            | 800             |
| Windows & antivirus               | 12       | 145            | 1.740           |
| Office                            | 12       | 145            | 1.740           |
| Adobe suite                       | 1        | 500            | 500             |
| Σύστημα Λογιστικής υποστήριξης    | 1        | 1.500          | 1.500           |
|                                   |          |                | <b>6.280</b>    |
|                                   |          |                | <b>38.380</b>   |

## Αποτύπωση συνολικού κόστους επενδυτικού προγράμματος

Μετά και πέρα από τα έξοδα ίδρυσης και πρώτης εγκατάστασης, αποτυπώνεται το συνολικό κόστος του επενδυτικού προγράμματος το οποίο περιλαμβάνει το προβλεπόμενο κόστος των δραστηριοτήτων: αμοιβές - έξοδα προσωπικού, αναλώσεις υλικών, γενικά έξοδα, αποσβέσεις για τα πέντε (5) προσεχή έτη λειτουργίας του υπό σύσταση αναπτυξιακού οργανισμού.

## Συνοπτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους

### Συνολικό Κόστος Επενδυτικού Προγράμματος.

|                                  | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025    |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Αμοιβές Προσωπικού               | 32.667 | 98.000 | 98.000 | 98.000 | 98.000  |
| Αμοιβές Τρίτων / Κόστος Πωλήσεων | 13.600 | 50.800 | 65.800 | 81.000 | 111.000 |
| Έξοδα Διάθεσης                   | 3.667  | 11.000 | 16.000 | 18.000 | 20.000  |

|                               |               |                |                |                |                |
|-------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Λειτουργικά Έξοδα             | 3.267         | 9.400          | 9.900          | 10.900         | 10.900         |
| Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας | 8.033         | 27.200         | 27.200         | 27.200         | 27.200         |
| Χρηματοοικονομικά Έξοδα       | 500           | 500            | 500            | 500            | 500            |
| Αποσβέσεις                    | 1.385         | 4.156          | 4.156          | 4.156          | 4.156          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                 | <b>63.119</b> | <b>201.056</b> | <b>221.556</b> | <b>239.756</b> | <b>271.756</b> |

## Αναλυτική Αποτύπωση Συνολικού Κόστους

|  | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025           |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>Αμοιβές Προσωπικού</b>                      | <b>32.667</b> | <b>98.000</b> | <b>98.000</b> | <b>98.000</b> | <b>98.000</b>  |
| Δ/νων Σύμβουλος                                | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| Γενικός Διευθυντής                             | 11.667        | 35.000        | 35.000        | 35.000        | 35.000         |
| Τεχνικός Δ/ντης (Δ/ντης Μηχανικών)             | 9.333         | 28.000        | 28.000        | 28.000        | 28.000         |
| Οικονομολόγος                                  | 6.533         | 19.600        | 19.600        | 19.600        | 19.600         |
| Διοικητικό Προσωπικό                           | 5.133         | 15.400        | 15.400        | 15.400        | 15.400         |
| <b>Αμοιβές Τρίτων / Κόστος Πωλήσεων</b>        | <b>13.600</b> | <b>50.800</b> | <b>65.800</b> | <b>81.000</b> | <b>111.000</b> |
| Υπηρεσίες Τρίτων (Μηχανικοί)                   | 13.600        | 40.800        | 40.800        | 51.000        | 51.000         |
| Έργα   | -             | 10.000        | 25.000        | 30.000        | 60.000         |
| <b>Έξοδα Διάθεσης</b>                          | <b>3.667</b>  | <b>11.000</b> | <b>16.000</b> | <b>18.000</b> | <b>20.000</b>  |
| Ταξίδια  | 1.333         | 4.000         | 6.000         | 7.000         | 8.000          |
| Συναντήσεις, εκδηλώσεις, συνέδρια              | 1.667         | 5.000         | 8.000         | 9.000         | 10.000         |
| Διαδίκτυο & κοινωνικά δίκτυα, Διαφημίσεις κ.α. | 667           | 2.000         | 2.000         | 2.000         | 2.000          |
| <b>Λειτουργικά Έξοδα</b>                       | <b>3.267</b>  | <b>9.400</b>  | <b>9.900</b>  | <b>10.900</b> | <b>10.900</b>  |
| Ενοίκια  | 800           | 2.400         | 2.400         | 2.400         | 2.400          |
| Τηλεπικοινωνίες                                | 800           | 2.000         | 2.000         | 2.000         | 2.000          |
| Συντήρηση & καθαριότητα                        | 833           | 2.500         | 2.500         | 2.500         | 2.500          |
| Αναλώσιμα                                      | 833           | 2.500         | 3.000         | 4.000         | 4.000          |
| Λογαριασμοί ΔΕΚΟ                               | 1.000         | 2.500         | 2.500         | 2.500         | 2.500          |
| <b>Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας</b>           | <b>8.033</b>  | <b>27.200</b> | <b>27.200</b> | <b>27.200</b> | <b>27.200</b>  |
| Αμοιβές ΔΣ                                     | 0             | 0             | 0             | 0             | 0              |
| <b>Αμοιβές Τρίτων</b>                          |               |               |               |               |                |
| Νομικός σύμβουλος                              | 1.500         | 8.000         | 8.000         | 8.000         | 8.000          |
| Υπηρεσίες Εσωτερικού Ελέγχου                   | 1.333         | 4.000         | 4.000         | 4.000         | 4.000          |
| Υπηρεσίες Τεχνικού Ασφαλείας                   | 400           | 1.200         | 1.200         | 1.200         | 1.200          |
| Λογιστικές Υπηρεσίες                           | 2.700         | 8.000         | 8.000         | 8.000         | 8.000          |
| Υπηρεσίες Μηχανογράφησης                       | 400           | 1.000         | 1.000         | 1.000         | 1.000          |
| Υπηρεσίες Ορκωτών                              | 1.700         | 5.000         | 5.000         | 5.000         | 5.000          |

Στις αμοιβές προσωπικού έχουν συμπεριληφθεί οι αμοιβές ενός (1) Γενικού Διευθυντή, ενός (1) Τεχνικού Διευθυντή, ενός (1) Οικονομολόγου όπως επίσης και ενός (1) διοικητικού υπαλλήλου. Η εταιρεία θα έχει ως εξωτερικούς συνεργάτες μηχανικούς, όπως αποτυπώνονται στις Υπηρεσίες Τρίτων. Από το δεύτερο έτος λειτουργίας της εταιρείας και μετά, υπάρχει πρόβλεψη συνεργασίας με επιπλέον εξειδικευμένα στελέχη, τα οποία θα συντελέσουν στην κλιμάκωση των στόχων ανάπτυξης του Οργανισμού.

## Αποσβέσεις

### Αποσβέσεις

| Αξία κτήσης                      | Συντ/στής  | ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ       | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025         |
|----------------------------------|------------|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Η/Υ &amp; Περιφερειακά</b>    |            |                  |               |               |               |               |              |
| <b>8.000</b>                     | <b>20%</b> | Απόσβεση αξία    | 533           | 1.600         | 1.600         | 1.600         | 1.600        |
|                                  |            | Αναπόσβεστη αξία | 7.467         | 5.867         | 4.267         | 2.667         | 1.067        |
| <b>Γραφεία</b>                   |            |                  |               |               |               |               |              |
| <b>7.000</b>                     | <b>4%</b>  | Απόσβεση         | 93            | 280           | 280           | 280           | 280          |
|                                  |            | Αναπόσβεστη αξία | 6.907         | 6.627         | 6.347         | 6.067         | 5.787        |
| <b>Άυλα στοιχεία ενεργητικού</b> |            |                  |               |               |               |               |              |
| <b>11.380</b>                    | <b>20%</b> | Απόσβεση         | 759           | 2.276         | 2.276         | 2.276         | 2.276        |
|                                  |            | Αναπόσβεστη αξία | 10.621        | 8.345         | 6.069         | 3.793         | 1.517        |
| <b>ΣΥΝΟΛΑ</b>                    |            |                  |               |               |               |               |              |
| <b>26.380</b>                    |            | Απόσβεση         | <b>1.385</b>  | <b>4.156</b>  | <b>4.156</b>  | <b>4.156</b>  | <b>4.156</b> |
|                                  |            | Αναπόσβεστη αξία | <b>24.995</b> | <b>20.839</b> | <b>16.683</b> | <b>12.527</b> | <b>8.371</b> |

Οι αποσβέσεις στα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας κατανέμονται σε τρεις κατηγορίες:  
 Α. Οι Η/Υ και τα λοιπά περιφερειακά θα αποσβένονται σε βάθος πενταετίας με συντελεστή 20%.  
 Β. Στα γραφεία όπου οι αποσβέσεις θα υπολογίζονται με συντελεστή 4% και  
 Γ. τα άυλα στοιχεία ενεργητικού τα οποία θα αποσβένονται με συντελεστή 20%.  
 Η συνολική αξία κτήσης των Παγίων εκτιμάται σε ποσό 26.380€, ενώ οι αποσβέσεις το 2021 θα κυμανθούν στα 1.385 €, προσεγγίζοντας το ποσό των 4.156 € από το 2022 έτος και έπειτα.

### Παρουσίαση εσόδων

Τα έσοδα της νέας εταιρείας θα προέρχονται από τρεις (3) βασικές πηγές:

1. Έσοδα παροχής υπηρεσιών
2. Επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα
3. Συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις

## Έσοδα παροχής υπηρεσιών

### Έσοδα από Παροχή Υπηρεσιών

| Περιγραφή        | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Λοιπές συμβάσεις | 45.000 | 55.000 | 70.000 | 80.000 | 90.000 |

Μια από τις πηγές χρηματοδότησης της εταιρείας θα είναι οι λοιπές συμβάσεις για παροχή υπηρεσιών σε τρίτους, εκτός των προγραμματικών συμβάσεων και των επιχορηγήσεων από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα. Προκειμένου να καταστεί εφικτό θα πρέπει ο Οργανισμός να έχει λειτουργήσει τουλάχιστον ένα έτος, ώστε να αρχίσει να διαδίδεται η φήμη του στην επιτυχή εκτέλεση των υπόλοιπων υπηρεσιών του και να γίνεται θελκτικός τόσο από το δημόσιο, όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

## Έσοδα επιχορηγήσεων από Κοινοτικά /Εθνικά Προγράμματα

### Επιχορηγήσεις από Κοινοτικά / Εθνικά Προγράμματα

| Περιγραφή                         | 2021     | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|-----------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ΕΠ Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης | 0        | 20.000         | 35.000         | 30.000         | 40.000         |
| Τομεακά Επιχειρησιακά προγράμματα | 0        | 30.000         | 50.000         | 40.000         | 50.000         |
| Ευρωπαϊκά προγράμματα             | 0        | 50.000         | 60.000         | 80.000         | 90.000         |
| Μέσα χρηματοδοτικής τεχνικής      | 0        | 20.000         | 30.000         | 35.000         | 40.000         |
| <b>ΣΥΝΟΛΑ</b>                     | <b>0</b> | <b>120.000</b> | <b>175.000</b> | <b>200.000</b> | <b>220.000</b> |

Οι επιχορηγήσεις από κοινοτικά και εθνικά προγράμματα θα αποτελέσουν βασικό παράγοντα ανάπτυξης της εταιρείας, με το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης να είναι ο βασικότερος πυλώνας.

## Έσοδα από συμμετοχές σε προγραμματικές συμβάσεις

### Προγραμματικές Συμβάσεις

| Περιγραφή                | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025    |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Προγραμματικές συμβάσεις | 30.000 | 70.000 | 80.000 | 90.000 | 100.000 |

Οι προγραμματικές συμβάσεις ως θεσμός καθιερώθηκε με το άρθρο 11 του Ν 1416/1984. Σκοπός του θεσμού ήταν η ουσιαστική συμμετοχή της τοπικής αυτοδιοίκησης στην αναπτυξιακή διαδικασία για την οργάνωση και διαχείριση δημοσίων υπηρεσιών και την άσκηση κρατικών δραστηριοτήτων διαμέσου των φορέων της τοπικής αυτοδιοικήσεως ή της καθ' ύλην αποκεντρωμένης διοικήσεως.

Το αντικείμενο της προγραμματικής σύμβασης, το οποίο πρέπει απαραίτητως να έχει αναπτυξιακό χαρακτήρα, δεν επιτρέπεται να εμπίπτει στα συνήθη καθήκοντα και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της Περιφέρειας ή του Δήμου με τους οποίους θα συμπράξει η εταιρεία, καθόσον αυτό επιφέρει αδικαιολόγητη οικονομική επιβάρυνση της ενδιαφερόμενης υπηρεσίας και είναι δυνατόν, επίσης, να οδηγήσει σε ανεπίτρεπτη επιχορήγηση της δημοτικής επιχείρησης.

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 1 του άρθρου 100 του ως εξής: «Για τη μελέτη και εκτέλεση έργων και προγραμμάτων ανάπτυξης μιας περιοχής, καθώς και για την παροχή υπηρεσιών και την υλοποίηση προμηθειών κάθε είδους, οι δήμοι, οι περιφέρειες, οι σύνδεσμοι δήμων, τα δίκτυα δήμων και περιφερειών του άρθρου 101, οι περιφερειακές ενώσεις δήμων, η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου τα οποία συνιστούν ή στα οποία συμμετέχουν οι προαναφερόμενοι φορείς, καθώς και Ν.Π.Ι.Δ. στα οποία συμμετέχουν ή συνιστούν η Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας και η Ένωση Περιφερειών, οι δημοτικές επιχειρήσεις ύδρευσης και αποχέτευσης, η Ένωση Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης Αποχέτευσης (Ε.Δ.Ε.Υ.Α.), οι επιχειρήσεις των Ο.Τ.Α. που ανήκουν στο δημόσιο τομέα σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 1 του ν. 1256/1982 όπως ισχύει, τα δημοτικά και περιφερειακά ιδρύματα, καθώς και κοινωφελή ιδρύματα και κληροδοτήματα και τα ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, στα οποία περιλαμβάνονται και τα τεχνολογικά εκπαιδευτικά ιδρύματα, μπορούν να συνάπτουν προγραμματικές συμβάσεις με το Δημόσιο ή με την Εγνατία Οδό Α.Ε. ή με τη Μ.Ο.Δ. Α.Ε. ή με την Ε.Τ.Α.Δ. ή με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή μεταξύ τους ή και με νομικά πρόσωπα ιδιωτικού ή δημοσίου δικαίου ή με τους φορείς των παραγράφων 1, 2, 3, 4 και 5 του άρθρου 12 του ν. 4412/2016 (Α' 147), μεμονωμένα ή από κοινού. Στις προγραμματικές συμβάσεις που μετέχει το Δημόσιο, μπορεί να εκπροσωπείται και από τον Συντονιστή της Αποκεντρωμένης Διοίκησης στην οποία εκτελείται η προγραμματική σύμβαση. Οι ανωτέρω συμβάσεις υπόκεινται στον προσυμβατικό έλεγχο νομιμότητας του Ελεγκτικού Συνεδρίου σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία. Αν ένας εκ των συμβαλλομένων είναι το Δημόσιο ή εποπτευόμενος φορέας του, η προγραμματική σύμβαση δεν υπόκειται στον υποχρεωτικό έλεγχο νομιμότητας του άρθρου 225.».

Με το άρθρο 179 - Νόμος 4555/2018 - Προγραμματικές συμβάσεις - τροποποιήθηκε η περίπτωση Α' της παρ. 2 του άρθρου 100 του ως εξής: «2.α. Στις προγραμματικές συμβάσεις απαραίτητα ορίζονται το αντικείμενο της σύμβασης, ο σκοπός, το περιεχόμενο των μελετών, των έργων, των προγραμμάτων, των προμηθειών ή των υπηρεσιών, ο προϋπολογισμός τους, τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις των συμβαλλομένων, το χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης της σύμβασης, οι πόροι από τους οποίους θα καλυφθούν οι αναλαμβανόμενες οικονομικές υποχρεώσεις και η διάρκεια της σύμβασης, καθώς και ο τρόπος



κάλυψης των αναγκαίων για την εκπλήρωση της προγραμματικής σύμβασης λειτουργικών εξόδων, καθώς και οι λεπτομέρειες καταβολής τους. Για την εκπλήρωση του σκοπού της προγραμματικής σύμβασης, ο κάθε συμβαλλόμενος αναλαμβάνει συγκεκριμένο αντικείμενο με συγκεκριμένες υποχρεώσεις. Το Όργανο παρακολούθησης της εφαρμογής της προγραμματικής σύμβασης πρέπει απαραίτητα να ορίζεται στις προγραμματικές συμβάσεις, καθώς και οι αρμοδιότητές του και οι ρήτρες σε βάρος του συμβαλλομένου που παραβαίνει τους όρους της προγραμματικής σύμβασης».

Οι Προγραμματικές Συμβάσεις με τους μετόχους, όσο και με τους υπόλοιπους φορείς όπως περιγράφονται παραπάνω θα διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στη βιωσιμότητα της επένδυσης.

Περιπτώσεις Προγραμματικών Συμβάσεων τις οποίες θα μπορεί να υλοποιήσει εταιρεία είναι:

- Διεκδίκηση, ένταξη, παρακολούθηση και υλοποίηση χρηματοδοτούμενων έργων από το ΕΣΠΑ.
- Ωρίμανση τεχνικών μελετών
- Τεχνικός σύμβουλος για λήψη αδειοδοτήσεων
- Τεχνικός σύμβουλος για την καταγραφή της δημοτικής ακίνητης περιουσίας και της ωρίμανσης φακέλων- έργων προς αξιοποίηση
- Χρηματοδότηση για την πολιτική προστασία
- Υποστήριξη της λειτουργικής, μηχανογραφικής και ψηφιακής ανασυγκρότησης της Περιφέρειας και διαχείρισης των υλικοτεχνικών λειτουργικών υποδομών της
- Ολοκληρωμένα Προγράμματα Προώθησης και Προβολής μέσα από B2B και B2C κανάλια
- Ανάπτυξη και Προβολή της Τουριστικής και Πολιτιστικής Ταυτότητας της εκάστοτε περιοχής, κλπ.

#### **Παρουσίαση αποτελεσμάτων και βιωσιμότητας**

Σε αυτή την ενότητα θα αποτυπωθεί η πρόβλεψη των αποτελεσμάτων πενταετίας (5/ετίας) και η βιωσιμότητα της επένδυσης.

Η βιώσιμη δυναμικότητα της επένδυσης έγκειται καταρχήν στο πόσο άμεσα θα μπορέσει να στελεχωθεί και να λειτουργήσει η νέα αναπτυξιακή εταιρεία, ώστε να καταστεί άμεσα εφικτή η παροχή υπηρεσιών από την τελευταία.

Για τη δυναμικότητα της επένδυσης θα πρέπει άμεσα:

- Να συσταθεί σε σώμα το Διοικητικό Συμβούλιο και να αναθέσει - εκχωρήσει τις αρμοδιότητες τους στα όργανα διοίκησης.
- Να συνταχθούν και να επικυρωθούν από το Διοικητικό Συμβούλιο οι κανονισμοί προμηθειών, έργων και οργάνωσης, λειτουργίας, προσωπικού.
- Να στελεχωθεί η νέα εταιρεία.
- Να σχεδιαστεί προγραμματική σύμβαση ανάλογα με τις επενδυτικές προτεραιότητες της Αναπτυξιακού Οργανισμού και αυτές των μετόχων, ώστε να αρχίσει και επίσημα η δραστηριοποίηση της εταιρείας.

#### **Κεφάλαιο Κίνησης**

Το θετικό Κεφάλαιο Κίνησης υποδηλώνει την επάρκεια των ταμειακών διαθεσίμων ενός φορέα, σε ότι αφορά στην δυνατότητα εξυπηρέτησης των υποχρεώσεών του. Το θετικό κεφάλαιο κίνησης επίσης, εξυπηρετεί την άμεση ικανοποίηση των τρεχόντων ταμειακών αναγκών που ανακύπτουν κατά την σύσταση και πρώτη εγκατάσταση, καθώς επίσης και κατά το 1<sup>ο</sup> έτος λειτουργίας και λίγο αργότερα, μέχρι η εταιρεία να έχει τα πρώτα έσοδα από ίδιο κύκλο εργασιών.

Είναι προφανές ότι όσο πιο υψηλό είναι το ποσό των ιδίων κεφαλαίων για μια εταιρεία διασφαλίζεται η βιωσιμότητα και η μακροπρόθεσμη λειτουργία της, χωρίς την ανάγκη δανεισμού από τρίτους, καθώς και η επίτευξη χαμηλού κόστους προμηθειών δεδομένου ότι δεν υπάρχει η ανάγκη πίστωσης από τους προμηθευτές. Κάτι τέτοιο θα αποτελέσει την συνταγή **επιτυχίας στην σύμπραξη των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων** οι οποίοι θα συγκεντρώσουν συνολικό μετοχικό κεφάλαιο ύψους **200.000 €** για την σύσταση της νέας αναπτυξιακής εταιρείας, το οποίο θα αποτελέσει και το απαραίτητο κεφάλαιο κινήσεως για την περίοδο συστάσεως και το πρώτο διάστημα λειτουργίας της εταιρείας.

### Προβλέψεις Βιωσιμότητας (P&L)

|                                       | 2021          | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           |
|---------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Κύκλος εργασιών</b>                | <b>75.000</b> | <b>245.000</b> | <b>325.000</b> | <b>370.000</b> | <b>410.000</b> |
| Μείον Κόστος παροχής υπηρεσιών        | 46.267        | 148.800        | 163.800        | 179.000        | 209.000        |
| <b>Μικτό κέρδος</b>                   | <b>28.733</b> | <b>96.200</b>  | <b>161.200</b> | <b>191.000</b> | <b>201.000</b> |
| Μείον Λειτουργικά έξοδα               | 3.267         | 9.400          | 9.900          | 10.900         | 10.900         |
| <b>Μείον έξοδα διάθεσης</b>           | <b>3.667</b>  | <b>11.000</b>  | <b>16.000</b>  | <b>18.000</b>  | <b>20.000</b>  |
| Μείον έξοδα διοικητικής λειτουργίας   | 8.033         | 27.200         | 27.200         | 27.200         | 27.200         |
| Μείον χρηματοοικονομικά έξοδα         | 500           | 500            | 500            | 500            | 500            |
| <b>Μερικό αποτέλεσμα</b>              | <b>13.267</b> | <b>48.100</b>  | <b>107.600</b> | <b>134.400</b> | <b>142.400</b> |
| Πλέον χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα    | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Αποτελέσμα εκμετάλλευσης</b>       | <b>13.267</b> | <b>48.100</b>  | <b>107.600</b> | <b>134.400</b> | <b>142.400</b> |
| Πλέον έκτακτο αποτέλεσμα              | 0             | 0              | 0              | 0              | 0              |
| <b>Οργανικό αποτέλεσμα</b>            | <b>13.267</b> | <b>48.100</b>  | <b>107.600</b> | <b>134.400</b> | <b>142.400</b> |
| Μείον αποσβέσεις                      | 1.385         | 4.156          | 4.156          | 4.156          | 4.156          |
| <b>Καθαρό αποτέλεσμα προ φόρων</b>    | <b>11.881</b> | <b>43.944</b>  | <b>103.444</b> | <b>130.244</b> | <b>138.244</b> |
| Μείον φόρος εισοδήματος               | 2.852         | 10.547         | 24.827         | 31.259         | 33.179         |
| <b>Καθαρό αποτέλεσμα προς διάθεση</b> | <b>9.030</b>  | <b>33.397</b>  | <b>78.617</b>  | <b>98.985</b>  | <b>105.065</b> |

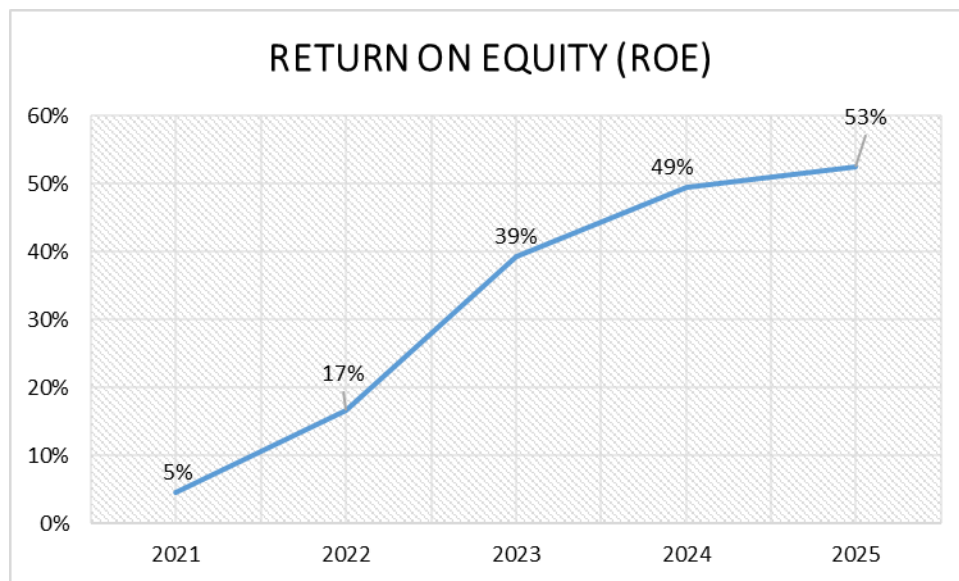
### Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων

Η αποδοτικότητα των Ιδίων Κεφαλαίων δείχνει την ικανότητα της εταιρείας να δημιουργεί κέρδη από τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας.

Οι τιμές του δείκτη αποδοτικότητας (ROE) που υπολογίζεται αν διαιρέσουμε το καθαρό αποτέλεσμα της οικονομικής χρήσης με τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας, είναι ένας πολύ αξιόπιστος δείκτης μέτρησης του πόσο καλά απέδωσε η χρήση των ιδίων κεφαλαίων στην διάρκεια της 5/ετίας στην οποία γίνεται η πρόβλεψη.

|               |         |
|---------------|---------|
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 200.000 |
|---------------|---------|

|                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| RETURN ON EQUITY (ROE) | 5%   | 17%  | 39%  | 49%  | 53%  |



### Ανάλυση Νεκρού Σημείου

Κύριες πηγές χρηματοδότησης του Αναπτυξιακού Οργανισμού θα είναι είτε η υλοποίηση ευρωπαϊκών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων των οποίων τελικός αποδέκτης θα είναι οι Δήμοι, είτε η υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων με τους μετόχους για την υλοποίηση δράσεων προς υποστήριξη των δομών τους.

Άρα, ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε έργου ο Οργανισμός θα προσαρμόζει το σύνολο των μεταβλητών δαπανών της.

Το νεκρό σημείο της Εταιρείας υπολογίζεται σε ποσό 48.852 € στο σημείο όπου ο κύκλος εργασιών ισούται με τις σταθερές δαπάνες και από εκεί και κάτω η εταιρεία δεν θα είναι σε θέση να λειτουργήσει δίχως νέες πηγές χρηματοδότησης. Γίνεται η παραδοχή ότι οι μεταβλητές δαπάνες (αμοιβές τρίτων) είναι απολύτως μεταβλητές και όχι ημιμεταβλητές και δύνανται να μηδενιστούν εάν προκύψει ανάγκη, καθώς επίσης και ότι οι αναλώσεις των υλικών είναι κατά το μεγαλύτερο μέρος τους μεταβλητές. 9. Συμβολή του υπό σύσταση Αναπτυξιακού Οργανισμού

### Συμβολή στην τοπική ανάπτυξη

Η τοπική ανάπτυξη προϋποθέτει μια ευρεία συμμετοχική διαδικασία, ικανή αφενός στο να οδηγήσει στον εκσυγχρονισμό ή/και αλλαγή των στοιχείων εκείνων που απαρτίζουν τη δομή ενός κοινωνικού συνόλου μιας δεδομένης περιοχής και αφετέρου να επιτύχει κοινωνική και υλική πρόοδο για την πλειονότητα των μελών του κοινωνικού αυτού συνόλου. Υπό την έννοια αυτή, η τοπική ανάπτυξη αποτελεί τον αντικειμενικό σκοπό κάθε περιφερειακής πολιτικής, υιοθετεί τη στρατηγική της από τη βάση ανάπτυξης και την εφαρμόζει, παράλληλα με την εθνική περιφερειακή στρατηγική, με την ενεργοποίηση τόσο του τοπικού πληθυσμού όσο και των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών.

Δεδομένου ότι η ανάπτυξη βασίζεται πρωτίστως σε **τοπικούς παράγοντες** και συγκεκριμένα σε οικονομικούς, ατομικούς και πολιτιστικούς καθώς επίσης και σε **θεσμικές διαδικασίες**, κρίσιμο στοιχείο της είναι η **διάρκεια**. Μέσω της διάρκειας, τόσο οι τοπικοί παράγοντες, όσο και οι θεσμοί, θα είναι σε θέση να αναδείξουν τις ιδιαιτερότητες και την ταυτότητα της περιοχής τους, αξιοποιώντας ορθολογικά

και αποτελεσματικά προς αυτήν την κατεύθυνση τις δυναμικές, τις καλές πρακτικές, τις πολύτιμες συνεργασίες και τις εμπειρίες που διαθέτουν. Προς την επιδίωξη του σκοπού αυτού, ένας μοχλός ενεργοποίησης όλων των εμπλεκόμενων φορέων που λειτουργεί παράλληλα και ως μηχανισμός στήριξης, ενημέρωσης, ανανέωσης των οικονομικών δραστηριοτήτων αποτελεί καθοριστικό στοιχείο επίτευξης του επιδιωκόμενου αποτελέσματος, τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο κυρίως και σε μακροπρόθεσμο επίπεδο με πολλαπλασιαστικά οφέλη.

Τον σημαντικό αυτό ρόλο ως προς την προώθηση, παρακολούθηση και υποστήριξη της αναπτυξιακής διαδικασίας των Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων θα διαδραματίσει ο νέος Αναπτυξιακός Οργανισμός, αποτελώντας το νέο επίπεδο σύνδεσης και υποβοήθησης του δημοσίου τομέα και του ιδιωτικού τομέα της Περιφέρειας Παρέμβασης. Στη βάση επιδίωξης ενός κοινού στόχου, λειτουργώντας συνεργατικά με την πρωτοβάθμια Αυτοδιοίκηση, την περιφερειακή Διοίκηση και όλους τους κοινωνικούς και οικονομικούς εταίρους της περιοχής, με την τεχνογνωσία του, την κατάλληλη οργανωτική δομή, το έμπειρο στελεχιακό δυναμικό του καθώς και τη δικτύωσή του με άλλους επιστημονικούς και αναπτυξιακούς φορείς, ο Αναπτυξιακός Οργανισμός θα συμβάλλει μακροπρόθεσμα στην ορθολογική επιλογή των στόχων, των μεθόδων αλλά και του τρόπου προώθησης και επίτευξης της τοπικής ανάπτυξης. Κατά αυτόν τον τρόπο θα επιτύχει να καταστεί δυνατός ένας μακροχρόνιος σχεδιασμός σε τοπικό επίπεδο, με γνωστές και σταθερές οικονομικές δυνατότητες και υπαρκτή στελεχιακή και τεχνική υποδομή πραγματοποίησής του, εξασφαλίζοντας για την τοπική κοινωνία την ευχέρεια σχεδιασμού και υλοποίησης ενός ρεαλιστικού και βιώσιμου στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.

Ως φορέας σχεδιασμού και διαχείρισης ολοκληρωμένων χωρικών προγραμμάτων, ωρίμανσης και παρακολούθησης Δημοσίων έργων, καθώς και ως ένας αξιόπιστος μηχανισμός υλοποίησης δράσεων υποστήριξης ανθρώπινου δυναμικού, η νέα υπό σύσταση αναπτυξιακή εταιρεία, θα επιφέρει σημαντικά αποτελέσματα στην τοπική οικονομία και στους τρεις (3) κεντρικούς άξονες που οριοθετούν το εννοιολογικό πλαίσιο τοπικής ανάπτυξης και συγκεκριμένα:

#### **(α) στον οικονομικό άξονα**

Μέσω της νέας αναπτυξιακής εταιρείας θα επιτευχθεί: ενίσχυση των τοπικών αγορών με την εξεύρεση και εισαγωγή πόρων, ανάπτυξη συνεργατικών σχέσεων με στόχο την αύξηση της απασχόλησης των επιχειρήσεων και την παράλληλη μείωση της ανεργίας, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο παραγωγικό σύστημα της Περιφέρειας στην οποία ανήκουν οι εν λόγω Δήμοι, αξιοποίηση αναπτυξιακών και επενδυτικών εργαλείων, ενθάρρυνση-αναζωογόνηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας και των νέων μορφών κοινωνικής οικονομίας με έμφαση στη νεανική, νεοφυή καινοτομία και εξωστρεφή επιχειρηματικότητα, αξιοποίηση της περιουσίας των μετόχων μέσω της κατάρτισης και υλοποίησης προσοδοφόρων επενδυτικών σχεδίων.

#### **(β) στον πολιτικοδιοικητικό άξονα**

Στην συνέχεια, μέσω της νέας αναπτυξιακής εταιρείας θα επιτευχθεί ακολούθως: εισαγωγή καινοτομιών και τεχνογνωσίας, προτεραιοποίηση των αναγκών και των προβλημάτων των Δήμων που συμπράττουν, ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της αναπτυξιακής εταιρείας, προώθηση – υποστήριξη της δημιουργίας νέων και εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων θεσμών, φορέων και σχημάτων της τοπικής κοινωνίας, συντονισμένη εφαρμογή πολιτικών της αυτοδιοίκησης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή στον ευρύτερο συγκεκριμένο γεωγραφικό χώρο καθώς και εξωστρέφεια των μετόχων.

#### **(γ) στον κοινωνικοπολιτιστικό άξονα**

Αύξηση της απασχόλησης, αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, αξιοποίηση πόρων, εισαγωγή καινοτομίας και τεχνογνωσίας στο κοινωνικοπολιτιστικό σύστημα των Δήμων, προστασία-ανάδειξη και αξιοποίηση της πολιτιστικής κληρονομιάς και ταυτότητας και συγχρόνως αναβάθμιση του τουριστικού – πολιτιστικού προϊόντος, βελτίωση και ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος, αλλά και εφαρμογή πολιτικών προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, ενίσχυση της πολιτικής προστασίας και διασφάλιση της δημόσιας υγείας, εκσυγχρονισμός και συνοχή των κοινωνικών δομών.

Μέσα από ημερίδες, συνέδρια και λοιπές ενημερωτικές δράσεις θα ενημερώνονται όλοι οι συμμετέχοντες/εμπλεκόμενοι στον αναπτυξιακό κύκλο για τη δυνατότητα συμμετοχής τους σε προγράμματα που θα υλοποιούνται για επιμόρφωση προσωπικού, για ίδρυση και λειτουργία νέων επιχειρήσεων, καθώς και για τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων.

Με βάση τα παραπάνω, η συμβολή του νέου Οργανισμού στην τοπική ανάπτυξη θα επιτευχθεί μέσω:

- Του συμβουλευτικού, τεχνικού και επιστημονικού της ρόλου ως προς την υποστήριξη των τοπικών φορέων και επιχειρήσεων με στόχο τη διασφάλιση της αναγκαίας αποτελεσματικότητας για την προώθηση του στρατηγικού σχεδίου τοπικής ανάπτυξης.
- Του συντονισμού των διάσπαρτων αναπτυξιακών πρωτοβουλιών και την ένταξή τους σε ένα επεξεργασμένο και σχεδιασμένο στρατηγικό σχέδιο τοπικής ανάπτυξης.

- Της υλοποίησης κοινοτικών και εθνικών προγραμμάτων.
- Της λειτουργίας της ως συνδυετικού κρίκου μεταξύ των τοπικών προγραμμάτων και των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων.
- Του συνδυασμού των εθνικών, κοινοτικών και ιδιωτικών χρηματοδοτήσεων με πολιτικές που οδηγούν σε βιώσιμες και αποτελεσματικές επενδύσεις.
- Της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας των μετόχων (με ενδογενείς ή εξωγενείς επενδύσεις, κλπ.) και της ανάδειξής τους ως σημαντικού επενδυτικού χώρου, με κριτήριο την αρμονική και αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.
- Τη δημιουργία όρων και δυνατοτήτων συγκλίσεων και συνεργασιών του δημοσίου, και του ιδιωτικού τομέα.
- Της τροφοδότησης με τις απαραίτητες έρευνες και μελέτες προγραμματισμού των φορέων των μετόχων, ώστε να αποκτήσουν ενιαία στρατηγική ολοκληρωμένη ανάπτυξης.
- Της έρευνας, καταγραφής, μελέτης και αξιολόγησης των δυνατοτήτων της περιφέρειας
- Του εντοπισμού των προτεραιοτήτων των μετόχων αλλά και του βέλτιστου τρόπου χρησιμοποίησης των πόρων της.
- Ενός μακροχρόνιου προγραμματισμού επενδύσεων και του συντονισμού των επιμέρους προγραμμάτων ανάπτυξης.
- Της μεταφοράς τεχνογνωσίας από και προς το ευρωπαϊκό - διεθνές επίπεδο.
- Της δημιουργίας και προσφοράς σύγχρονων εργαλείων και μηχανισμών, σχημάτων και οχημάτων που θα καταλήγουν σε τυποποιημένες και απλοποιημένες μεθόδους και διαδικασίες, προκειμένου να εξειδικεύουν και να εκπληρώνουν τους αναπτυξιακούς στόχους των **Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων**.
- Της αξιοποίησης των τοπικών φυσικών, υλικών και οικονομικών πόρων των κατοίκων της περιοχής, με στόχο την καθολική ανάπτυξή της, άρα και τη βελτίωση της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.
- Της ανάδειξης της τοπικής κουλτούρας και των ιδιαίτερων πολιτισμικών χαρακτηριστικών.
- Της υλοποίησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης λόγω ακριβώς της ιδιαίτερης σχέσης της με τους τοπικούς φορείς.
- Της υποστήριξης της διασύνδεσης με εθνικά ή διεθνικά δίκτυα τοπικών φορέων και της συνεργασίας με διάφορα δίκτυα πληροφοριών – πληροφόρησης.
- Της εκπαίδευσης, κατάρτισης και βελτίωσης των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού.
- Της ανάπτυξης εταιρικών σχημάτων συνεργασιών με άλλους τοπικούς, εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς και επιχειρήσεις.
- Της συνεργασίας με άλλες αναπτυξιακές εταιρείες σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.
- Της ανάπτυξης εκπαιδευτικής και επιστημονικής δραστηριότητας και συνεργασιών, ανάμεσα σε εκπαιδευτικά και ερευνητικά ιδρύματα του εσωτερικού και του εξωτερικού, σε νέους επιστήμονες και επιχειρήσεις.
- Της προώθησης της καινοτομίας και των νέων τεχνολογιών, της πληροφορικής και επικοινωνίας
- Της βελτίωσης της αποτελεσματικότητας των παραγωγικών μονάδων αλλά και των μη άμεσα παραγωγικών φορέων της περιφέρειας.
- Της προώθησης της τοπικής ανάπτυξης προστατεύοντας παράλληλα το περιβάλλον.
- Της ανάπτυξης δραστηριοτήτων επιχειρηματικού χαρακτήρα.
- Της αφύπνισης του ενδογενούς δυναμικού και της προώθησης της ενδογενούς ανάπτυξης.
- Της βελτίωσης και ανάδειξης του αστικού περιβάλλοντος μέσα από αναπλάσεις καθώς και της προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος, επιτυγχάνοντας τον περιορισμό της υποβάθμισης των περιοχών και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων των **Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων**.

Ο υπό σύσταση Αναπτυξιακός Οργανισμός της σύμπραξης των **Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων** λειτουργώντας παράλληλα ως μία σύγχρονη επιχειρηματική μονάδα που θα εξυπηρετεί το δημόσιο συμφέρον και θα προτάσσει την κοινωνική της χρησιμότητα, θα συμβάλλει στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας με τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, ευκαιριών επένδυσης και απασχόλησης στους Δήμους αναφοράς. Η νέα αναπτυξιακή εταιρεία με τη συμμετοχή της σε συνεργασίες, συνέργειες και συμπράξεις σε αναπτυξιακού χαρακτήρα στρατηγικές και προγράμματα με επιχειρήσεις, οργανισμούς κοινής ωφέλειας και άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, θα υποστηρίξει ενδογενώς την τοπική ανάπτυξη με πολλαπλούς τρόπους όπως ήδη αναφέρθηκαν.

#### **Επιπτώσεις στις δραστηριότητες των υποστηριζόμενων φορέων**

Η λειτουργία του νέου Οργανισμού διασφαλίζει συγκεκριμένες θετικές επιπτώσεις στις δραστηριότητες των Μετόχων - Φορέων της.

Αρχικά, θα αποτελέσει αναπτυξιακό βραχίονα των Μετόχων και των υπηρεσιών της καθώς μέσω των προγραμμάτων που θα διαχειρίζεται καθώς και των δράσεων που θα επιτελεί θα επιτυγχάνει το θεσμικό και αναπτυξιακό της σκοπό.

Επίσης, μέσα από την τεχνογνωσία που θα διαθέτει, θα είναι σε θέση να παρέχει τεχνική υποστήριξη στις διευθύνσεις των Μετόχων τόσο σε μελετητικό όσο και σε εκτελεστικό επίπεδο, ενώ με την επίτευξη των στόχων της όπως αυτοί αναφέρθηκαν σε προηγούμενη ενότητα, θα είναι εφικτή η στήριξη της γνώσης, της καινοτομίας και των νέων μορφών επιχειρηματικότητας.

Η συνεργασία του Αναπτυξιακού Οργανισμού με φορείς και εταιρείες του ιδιωτικού τομέα, θα προσελκύσει και θα διευκολύνει τις αναπτυξιακές επενδύσεις δημόσιου και ιδιωτικού χαρακτήρα. Με την ολοκλήρωση ολοένα και περισσότερων, αυτού του είδους, επενδύσεων θα βελτιωθεί η ανταγωνιστική θέση των **Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων**.

#### ***Πολλαπλασιαστικά οφέλη από τη συνεργασία με τον ιδιωτικό τομέα***

Η συμμετοχή του ιδιωτικού τομέα στην υλοποίηση έργων και υπηρεσιών αναπτυξιακού χαρακτήρα γίνεται είτε με τη μορφή του εταίρου με τον φορέα υλοποίησης τους, είτε με τη μορφή του παρόχου υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Οι ρόλοι του Δημόσιου και του Ιδιωτικού τομέα είναι σαφώς ορισμένοι:

- Αξιοποιείται η τεχνογνωσία και η αποτελεσματικότητα του ιδιωτικού τομέα ενώ παράλληλα το δημόσιο διατηρεί ισχυρό εποπτικό ρόλο.
- Κατασκευάζονται ποιοτικά έργα και ταυτόχρονα παρέχονται υψηλού επιπέδου υπηρεσίες στους πολίτες/χρήστες των έργων αυτών.
- Σημαντικό εργαλείο τόνωσης της οικονομικής ανάπτυξης μοχλεύοντας ιδιωτικούς πόρους σε αναπτυξιακά έργα με πολλαπλασιαστικό όφελος.

Το αποτέλεσμα θα είναι να υπάρξει επιτάχυνση στην παραγωγική ανασυγκρότηση και την ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής μέσα από την δημιουργία ποιοτικών θέσεων εργασίας και τη βελτίωση των παρεχόμενων προς τους πολίτες υπηρεσιών.

#### **Υπεύθυνος Σύνταξης Οικονομοτεχνικής Μελέτης**

Υπεύθυνος Σύνταξης της οικονομοτεχνικής μελέτης για την υπό σύσταση αναπτυξιακή εταιρεία υπό την σύμπραξη των **Δήμων Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων** είναι η εταιρεία AMBRUS IKE.

#### **Υπεύθυνος Σύνταξης Οικονομοτεχνικής Μελέτης**

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>ΕΠΩΝΥΜΙΑ</b>  | AMBRUS IKE   |
| <b>ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ</b> | ΛΥΚΑΒΗΤΤΟΥ 10, Τ.Κ. 106 72, ΚΟΛΩΝΑΚΙ                   |
| <b>ΤΗΛΕΦΩΝΟ</b>  | +30 216 8009 821                                       |
| <b>EMAIL</b>     | <a href="mailto:ambrus@ambrus.gr">ambrus@ambrus.gr</a> |

**«ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΟΥ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ  
ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ - ΑΟΤΑ».**

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ Α΄**

**ΣΥΣΤΑΣΗ, ΕΠΩΝΥΜΙΑ, ΕΔΡΑ, ΣΚΟΠΟΣ, ΔΙΑΡΚΕΙΑ**

**Άρθρο 1 - Σύσταση, Επωνυμία, Διακριτικός Τίτλος**

Συνίσταται Αναπτυξιακός Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας Ειδικού Σκοπού με την επωνυμία «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ Α.Ε - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ», με διακριτικό τίτλο «ΞΑΝΘΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΕ - ΑΟΤΑ»

Για τις διεθνείς σχέσεις και συναλλαγές της εταιρίας, η επωνυμία της θα αποδίδεται αντίστοιχα ως εξής: «XANTHIS ANAPTYXI S.A - ORGANIZATION FOR LOCAL DEVELOPMENT» και ο διακριτικός τίτλος ως εξής: «XANTHIS ANAPTYXI S.A. - OFLD».

Η Εταιρεία διέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 2 του Ν. 4674/2020 «Στρατηγική αναπτυξιακή προοπτική των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, ρύθμιση ζητημάτων αρμοδιότητας Υπουργείου Εσωτερικών και άλλες διατάξεις». Επίσης από τις διατάξεις περί Α.Ε. του Ν. 4548/2018 «Αναμόρφωση του δικαίου των Ανωνύμων Εταιρειών, Νέος Νόμος περί Ανωνύμων Εταιρειών», και από κάθε άλλη διάταξη νόμου αναγκαστικού δικαίου, όπως οι παραπάνω διατάξεις τροποποιούμενες ισχύουν κάθε φορά, καθώς και από τις διατάξεις του παρόντος καταστατικού.

**Άρθρο 2 - Έδρα**

Έδρα της Εταιρείας ορίζεται ο Δήμος Ξάνθης της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Η Εταιρεία δύναται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου να ιδρύσει υποκαταστήματα, παραρτήματα, γραφεία διαχείρισεως ή άλλες μορφές δευτερεύουσας εγκατάστασης, οπουδήποτε στην ημεδαπή ή αλλοδαπή ή να καταργήσει τυχόν υφιστάμενα. Τα καθήκοντα, τις αρμοδιότητες, την έκταση της δικαιοδοσίας και τους τρόπους γενικά της λειτουργίας τους καθορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο με την απόφαση της ίδρυσής τους ή με μεταγενέστερες αποφάσεις.

Ως περιοχή παρέμβασης της Εταιρείας για τη διαχείριση και εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς και κοινοτικούς πόρους, καθώς και των ειδικών προγραμμάτων του Υπουργείου Εσωτερικών, καθορίζεται το σύνολο της Ελληνικής Επικράτειας. Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, η περιοχή παρέμβασης μπορεί να επεκτείνεται και εκτός της Ελληνικής Επικράτειας, στα πλαίσια διακρατικών συμφωνιών συνεργασίας με άλλες χώρες ή εκτέλεσης διακρατικών προγραμμάτων.

**Άρθρο 3 - Διάρκεια**

Η διάρκεια της Εταιρείας ορίζεται σε είκοσι (20) έτη, αρχίζει δε από τη νόμιμη σύσταση της Εταιρείας με την καταχώριση του εγκεκριμένου Καταστατικού της στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (ΓΕ.Μ.Η.) σύμφωνα με το νόμο και λήγει την αντίστοιχη ημερομηνία συμπλήρωσεως των είκοσι (20) ετών.

Η διάρκεια της Εταιρείας μπορεί να παρατείνεται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία πριν τη λήξη της.

**Άρθρο 4 - Σκοπός**

Σκοποί της Εταιρείας αποτελούν:

1.- Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη του Δήμου Ξάνθης, Μύκης και Αβδήρων και άλλων ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού και των Ενώσεών τους, με στόχο την βελτίωση και τον εκσυγχρονισμό των βασικών υποδομών ΟΤΑ α΄ και β΄ βαθμού, των συνδέσμων δήμων και των νομικών προσώπων των ΟΤΑ, προκειμένου να καταστεί εφικτή η βιώσιμη ανάπτυξη και να προωθηθεί η ασφάλεια και η ποιότητα ζωής των πολιτών.

2.- Η επανεκκίνηση της κοινωνικής και οικονομικής ζωής, η εξομάλυνση των συνεπειών κρίσεων που έχουν προκληθεί εξαιτίας ακραίων υγειονομικών καταστάσεων, η προστασία της δημόσιας υγείας και η ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της τοπικής οικονομίας.

3.- Η εφαρμογή αναπτυξιακών πολιτικών μέσω της αξιοποίησης χρηματοδοτικών εργαλείων και της διαχείρισης αναπτυξιακών, επενδυτικών και ειδικών προγραμμάτων χρηματοδοτούμενων από εθνικούς ή ενωσιακούς πόρους, η ωρίμανση έργων υποδομής, καθώς και η υλοποίηση πολιτικών κοινωνικής συνοχής και πολιτικών άρσης των επιπτώσεων της οικονομικής κρίσης σε δημοτικό, διαδημοτικό ή ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

4.- Η χάραξη και η εφαρμογή περιβαλλοντικών πολιτικών με στόχο την ορθή αξιοποίηση των φυσικών πόρων, την προστασία του περιβάλλοντος και την αντιμετώπιση των επιπτώσεων από την κλιματική αλλαγή, όπως και η ανάληψη δράσεων για την αναστροφή των συνεπειών στο ανθρωπογενές, το



φυσικό και το οικονομικό περιβάλλον από τελεσθείσες φυσικές καταστροφές και η πρόληψη για τυχόν επιγενόμενες.

5.- Η χάραξη και η εφαρμογή προγραμμάτων, δράσεων και υποδομών πολιτικής προστασίας και οδικής ασφάλειας, τόσο στο επίπεδο της πρόληψης όσο και στο επίπεδο της επίλυσης υφιστάμενων προβλημάτων.

6.- Η συμμετοχή της Εταιρείας σε αντίστοιχα προγράμματα ή η εφαρμογή σχετικών πολιτικών σε διαπεριφερειακό ή σε ευρύτερο γεωγραφικό χώρο.

7.- Η μελέτη, καταγραφή, έρευνα και αξιολόγηση των υφιστάμενων δομών και προβλημάτων σχετικά με την οικονομική και τουριστική δραστηριότητα, ο σχεδιασμός και η εφαρμογή αποτελεσματικών μεθόδων και δράσεων για την αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος και τον εμπλουτισμό της τουριστικής εμπειρίας, την ανάδειξη του ιστορικού πλούτου, της πολιτιστικής κληρονομιάς και της πολιτιστικής ταυτότητας των επιλεγμένων περιοχών παρέμβασης, την τόνωση της οικονομικής δραστηριότητας και απασχόλησης, την προσέλκυση επενδύσεων και τη βελτίωση των υποδομών καθώς και η ανάπτυξη νέων μορφών εναλλακτικού τουρισμού.

8.- Η τεχνική, επιστημονική και συμβουλευτική υποστήριξη για την αξιοποίηση της δημοτικής ή δημόσιας περιουσίας και ειδικότερα η ωρίμανση των επενδυτικών φακέλων, από τεχνικής και χρηματοοικονομικής πλευράς, η ωρίμανση των διαδικασιών δημοπράτησης, η διαγωνιστική διαδικασία και η προσέλκυση επενδυτών, συμπεριλαμβανομένων των ΣΔΙΤ και των παραχωρήσεων.

9.- Η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, όπως και ο ορισμός της εξαρχής ως Ενδιάμεσου Φορέα Διαχείρισης για την υλοποίηση επιχειρησιακών προγραμμάτων και η ανάληψη κάθε συναφούς ρόλου, σύμφωνα με τους όρους και περιορισμούς της ισχύουσας νομοθεσίας.

10.- Η συμμετοχή ως δυνητικής δικαιούχου σε ειδικά προγράμματα ενίσχυσης του υπουργείου Εσωτερικών.

11.- Η άσκηση των δραστηριοτήτων των άρθρων 182 και 183 του ν. 4555/2018.

12.- Η διοικητική υποστήριξη των Τεχνικών Υπηρεσιών και Υπηρεσιών Δόμησης του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων.

13.- Η άσκηση αρμοδιοτήτων των τεχνικών υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων, με τους οποίους μπορεί να συμβάλλεται με προγραμματική σύμβαση για τη διοικητική τους υποστήριξη σε θέματα που άπτονται των υπολοίπων αρμοδιοτήτων των υπηρεσιών αυτών. Στην περίπτωση αυτή, η αρμοδιότητα έκδοσης της τελικής διοικητικής πράξης ασκείται από τον Προϊστάμενο της Τεχνικής Υπηρεσίας και σε περίπτωση έλλειψης Προϊστάμενου για οποιονδήποτε λόγο, από τον δήμαρχο.

14.- Η επιστημονική, συμβουλευτική και τεχνική υποστήριξη των υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων και των ενώσεών τους και η ωρίμανση έργων.

15.- Η ανάληψη καθηκόντων τεχνικής υπηρεσίας του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων (σύναψη, εποπτεία και επίβλεψη δημοσίων συμβάσεων μελετών και έργων – άρθρο 3 ν. 4674/2020).

16.- Να προτείνει προς τους αρμόδιους φορείς σχέδια χωρικών στρατηγικών και να υλοποιεί ως ενδιάμεσος φορέας διαχείρισης Ολοκληρωμένες Χωρικές Επενδύσεις (ΟΧΕ), για λογαριασμό υπηρεσιών του Δήμου Ξάνθης, του Δήμου Μύκης και του Δήμου Αβδήρων, υπό την επιφύλαξη των ειδικών προϋποθέσεων του ισχύοντος συστήματος διαχείρισης και ελέγχου (ΣΔΕ) του εκάστοτε προγράμματος.

17.- Η σύσταση και διαχείριση Ταμείων Χαρτοφυλακίου για την αξιοποίηση των Μέσων Χρηματοοικονομικής Τεχνικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των ευρωπαϊκών θεσμών ή άλλων ανάλογων ή συναφών, εφόσον δεν έρχονται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα διάταξη νόμου.

18.- Η επικοινωνία, ενημέρωση και προβολή πληροφοριών, δράσεων και ενεργειών δημοσίου ενδιαφέροντος για την πληροφόρηση του κοινού καθώς και η αξιοποίηση Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνίας σχετικά.

19.- Η διοργάνωση εκδηλώσεων πολιτιστικού και αθλητικού χαρακτήρα, καθώς και η διοργάνωση ή συνδιοργάνωση συνεδρίων, σεμιναρίων και άλλων εκδηλώσεων. Κάθε άλλος σκοπός συναφής ή συνεχόμενος ή αναγκαία συμπληρωματικός ή υποβοηθητικός των ανωτέρω, ακόμη και μη ρητώς κατονομαζόμενος ή εξειδικευόμενος στο παρόν, εφόσον δεν έρχεται σε αντίθεση προς οποιαδήποτε εκάστοτε ισχύουσα νόμιμη διάταξη.

20.- Η δημιουργία προϋποθέσεων για την σύμμετρη ανάπτυξη των μετόχων-Δήμων από οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική άποψη, με βάση τις τοπικές δυνάμεις και πόρους ιδιωτικούς και δημόσιους, καθώς και με πόρους και μέσα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ελληνικού Δημοσίου.

21.- Ο σχεδιασμός και υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής, που αποσκοπούν στην υποστήριξη και κοινωνική φροντίδα της βρεφικής, παιδικής και τρίτης ηλικίας, ο σχεδιασμός και εφαρμογή πολιτικών εν γένει και δράσεων, που αφορούν στην υποστήριξη ανέργων ή

ατόμων προερχόμενων από ευπαθείς κοινωνικά ομάδες και ο σχεδιασμός, εισήγηση και μέριμνα για την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων που στοχεύουν στην υποστήριξη και φροντίδα της υγείας των πολιτών και την προαγωγή της ψυχικής υγείας.

Οι Δήμοι διατηρούν το δικαίωμα σε μη κοινά έργα να ενεργούν αυτοτελώς και στο όνομα τους σε κάθε ένα από τα παραπάνω πεδία καθώς και να ασκούν αυτοτελώς τις αρμοδιότητες τους.

Για την εκπλήρωση των παραπάνω σκοπών της, η Εταιρεία, εκτός από την αξιοποίηση της υλικοτεχνικής και στελεχειακής υποδομής, της εμπειρίας και της γνώσης των συμβαλλομένων μελών, δύναται να συνεργάζεται με άλλους φορείς.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Β΄**

### **ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ -ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ -ΜΕΤΟΧΕΣ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΕΤΟΧΩΝ**

#### **Άρθρο 5 - Μετοχικό Κεφάλαιο**

1.- Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ορίζεται σε διακόσιες χιλιάδες (200.000) ευρώ και διαιρείται σε δύο χιλιάδες (2.000) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, έκαστης ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ.

2.- Για την κάλυψη του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, η οποία θα γίνει σε μετρητά, κάθε ιδρυτής εταίρος αναλαμβάνει κατά την ακόλουθη αναλογία:

A. Ο Δήμος Ξάνθης αναλαμβάνει χίλιες επτακόσιες (1.700) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των εκατόν εβδομήντα χιλιάδων ευρώ (170.000) ευρώ με εισφορά μετρητών.

B. Ο Δήμος Μύκης αναλαμβάνει διακόσιες (200) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των είκοσι χιλιάδων ευρώ (20.000) ευρώ με εισφορά μετρητών.

Γ. Ο Δήμος Αβδήρων αναλαμβάνει εκατό (100) κοινές δεσμευμένες ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας εκατό (100) ευρώ εκάστη, καλύπτοντας το ποσό των δέκα χιλιάδων ευρώ (10.000) ευρώ με εισφορά μετρητών.

Οι ιδρυτές μέτοχοι, ήτοι ο Δήμος Ξάνθης, ο Δήμος Μύκης και ο Δήμος Αβδήρων, αναλαμβάνουν την υποχρέωση να καταβάλλουν άμεσα με την νόμιμη σύσταση της εταιρείας το ποσό της εισφοράς τους με μετρητά στο αρχικό κεφάλαιο, ήτοι το ποσό των διακοσίων χιλιάδων (200.000) ευρώ, σε ειδικό λογαριασμό της εταιρείας, που τηρείται σε πιστωτικό ίδρυμα που λειτουργεί νόμιμα στην Ελλάδα ή σε χώρα του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΕΟΧ) ως εξής:

α) με τη σύσταση της εταιρείας θα καταβληθεί το 44,12% του αρχικού κεφαλαίου και δη το ποσό των ογδόντα οκτώ χιλιάδων διακοσίων σαράντα (88.240) ευρώ και

β) εντός δώδεκα (12) μηνών από τη σύσταση της εταιρείας και την καταχώρηση της στο ΓΕΜΗ θα καταβληθεί το υπόλοιπο ποσοστό του 55,88% του αρχικού κεφαλαίου, ήτοι το ποσό των εκατόν έντεκα χιλιάδων επτακοσίων εξήντα ευρώ (111.760). Συγκεκριμένα, κατά τη σύσταση της εταιρείας θα καταβληθεί το 44,12% της ονομαστικής αξίας εκάστης μετοχής (μερική καταβολή κεφαλαίου), και εντός της ανωτέρω οριζόμενης προθεσμίας θα καταβληθεί από κάθε ιδρυτή μέτοχο το υπόλοιπο 55,88% της ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής

3.- Για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία από τη σύσταση της εταιρείας, το διοικητικό συμβούλιο έχει το δικαίωμα με απόφασή του, που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) τουλάχιστον του συνόλου των μελών του να αυξάνει το κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του αρχικού κεφαλαίου.

4.- Η ανωτέρω εξουσία μπορεί να χορηγείται στο διοικητικό συμβούλιο και με απόφαση της γενικής συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία. Στην περίπτωση αυτή, το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο διοικητικό συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου. Η εξουσία αυτή του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται με απόφαση της γενικής συνέλευσης για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει την πενταετία για κάθε χορηγούμενη ανανέωση. Η ισχύς κάθε ανανέωσης αρχίζει από την παρέλευση της διάρκειας ισχύος της προηγούμενης. Οι αποφάσεις της γενικής συνέλευσης για χορήγηση ή ανανέωση της εξουσίας αύξησης του κεφαλαίου από το διοικητικό συμβούλιο υποβάλλονται σε δημοσιότητα σύμφωνα με τα άρθρα 12 και 13 του ν. 4548/2018.

5.- Για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία από τη σύσταση της εταιρείας, η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία να αυξάνει το κεφάλαιο, μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, συνολικά μέχρι το οκταπλάσιο του αρχικού κεφαλαίου.

6.- Οι έκτακτες αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με τις παραγράφους 4-6 συνιστούν τροποποίηση του καταστατικού, δεν υπόκεινται όμως σε διοικητική έγκριση, όπου αυτή απαιτείται κατά το ν. 4548/2018.

7.- Η δυνατότητα του διοικητικού συμβουλίου να αυξάνει το κεφάλαιο, σύμφωνα με τις παρ. 4 και 5 μπορεί να ασκείται παράλληλα με την αντίστοιχη δυνατότητα της γενικής συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 6 του παρόντος άρθρου.

8.- Η απόφαση του αρμοδίου οργάνου της Εταιρείας για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με έκδοση νέων μετοχών πρέπει να αναφέρει τουλάχιστον το ποσό της αύξησης του κεφαλαίου, τον τρόπο και την προθεσμία κάλυψής της, τον αριθμό και το είδος των μετοχών που θα εκδοθούν, την ονομαστική αξία και την τιμή διάθεσης αυτών.

9.- Η προθεσμία καταβολής της αύξησης του κεφαλαίου ορίζεται από το όργανο που έλαβε τη σχετική απόφαση και δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκατεσσάρων (14) ημερών ούτε μεγαλύτερη των τεσσάρων (4) μηνών από την ημέρα που καταχωρίστηκε η απόφαση αυτή στο Γ.Ε.ΜΗ. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου η πιστοποίηση της καταβολής ή μη γίνεται με έκθεση ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικής εταιρίας εντός προθεσμίας ενός (1) μηνός από τη λήξη της ορισθείσας προθεσμίας καταβολής του ποσού της αύξησης.

10.- Σε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου ή της εισφοράς του Ο.Τ.Α. στην εταιρεία της ανωτέρω αποφάσεως προηγείται η εκπόνηση σχετικής οικονομοτεχνικής μελέτης βιωσιμότητας.

#### **Άρθρο 6 - Μετοχές**

1α.- Όλες οι μετοχές της εταιρίας είναι κοινές μη προνομιούχες, ονομαστικές και δεσμευμένες. Δεν εισάγονται στο Χρηματιστήριο Αξιών. Η δέσμευση εκτείνεται και στις μετοχές που θα εκδοθούν μεταγενέστερα λόγω αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

1β.- Μέτοχοι της Εταιρίας δύναται να είναι Ο.Τ.Α α' και β' βαθμού ή και Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων. Είναι επίσης δυνατή η συμμετοχή των Περιφερειακών Ταμείων Ανάπτυξης, της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδος, της Ένωσης Περιφερειών Ελλάδος, της Ελληνικής Εταιρείας Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης και των δικτύων και των συνδέσμων Δήμων, υπό την προϋπόθεση ότι οι ΟΤΑ και οι Περιφερειακές Ενώσεις Δήμων κατέχουν την πλειοψηφία του μετοχικού κεφαλαίου, αποκλειόμενης σε κάθε περίπτωση της συμμετοχής ιδιωτών. Στο μετοχικό κεφάλαιο μπορούν να συμμετέχουν και φορείς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, επιστημονικοί φορείς, επιμελητήρια, φορείς συλλογικών κοινωνικών, περιβαλλοντικών, πολιτιστικών και οικονομικών συμφερόντων, συνεταιρισμοί και ενώσεις αυτών, υπό την προϋπόθεση ότι εκπροσωπούν αθροιστικά ποσοστό μικρότερο του τρία τοις εκατό (3%).

2.- Η εταιρεία τηρεί Βιβλίο Μετόχων και δεν υποχρεούται να εκδώσει μετοχικούς τίτλους. Η μετοχική ιδιότητα αποδεικνύεται από το Καταστατικό της Εταιρείας για το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο και τα στοιχεία του Βιβλίου Μετόχων που τηρείται ηλεκτρονικά κατά την παρ. 2 του άρθρου 40 του 4548/2018, τα στοιχεία καλύψεως και καταβολής αυξήσεως μετοχικού κεφαλαίου και γενικώς με κάθε στοιχείο της εταιρείας ή έγγραφο που κατέχει ο μέτοχος.

3.- Η μεταβίβαση των δεσμευμένων μετοχών επιτρέπεται μόνο μετά από προηγούμενη ρητή ειδική έγκριση του Δ.Σ. της Εταιρείας, η οποία παρέχεται κατόπιν αιτήσεως του μετόχου που διαθέτει τις μετοχές του εντός χρονικού διαστήματος που δεν υπερβαίνει τους τρεις (3) μήνες από την υποβολή της αίτησης και μόνον σε φορείς στους οποίους επιτρέπεται από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία να καταστούν μέτοχοι ανώνυμης αναπτυξιακής εταιρείας ΟΤΑ. Αν δεν τηρηθεί αυτή η διαδικασία οιαδήποτε μεταβίβαση είναι απολύτως άκυρη έναντι τόσο της Εταιρείας, όσο και των μετόχων, καθώς και έναντι παντός τρίτου ή αρχής. Σε κάθε περίπτωση, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά τον συγκεκριμένο χρόνο, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο. Σε διαφορετική περίπτωση, οι μετοχές που δεν αναλαμβάνονται από τους μετόχους, διατίθενται ελεύθερα από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, λαμβανομένων υπόψη των περιορισμών του άρθρου 194 του ν. 3852/2010, σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι.

4.- Οι μετοχές και τα δικαιώματα από αυτές είναι αδιαίρετα έναντι της Εταιρίας και κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας.

5.- Η Εταιρεία δεν μπορεί να αποκτά δικές της μετοχές παρά μόνον σε εκείνες τις περιπτώσεις που επιτρέπεται η απόκτηση βάσει των διατάξεων του νόμου και του παρόντος.

6.- Απαγορεύεται η έκδοση μετοχών σε τιμή κατώτερη από το άρτιο. Η διαφορά που προκύπτει από την έκδοση μετοχών σε τιμή ανώτερη του αρτίου δεν μπορεί να διατεθεί για πληρωμή μερισμάτων ή ποσοστών, μπορεί όμως: (α) να κεφαλαιοποιηθεί ή (β) να συμψηφισθεί προς απόσβεση ζημιών της εταιρίας, εκτός αν υπάρχουν αποθεματικά ή άλλα κονδύλια, τα οποία κατά τον νόμο μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό των ζημιών αυτών.

### **Άρθρο 7 - Δικαιώματα και Υποχρεώσεις Μετόχων**

1.- Οι μέτοχοι ασκούν τα σχετικά με τη διοίκηση της εταιρείας δικαιώματά τους μόνο με την συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση. Τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις εκάστης μετοχής παρακολουθούν τον κύριό της, η κυριότητα δε του τίτλου αυτής συνεπάγεται αυτοδικαίως την από μέρους εκάστου μετόχου αποδοχή του Καταστατικού της Εταιρείας και των μελλοντικών τροποποιήσεών του, καθώς επίσης και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, του Διοικητικού Συμβουλίου και των λοιπών εξουσιοδοτημένων οργάνων της Εταιρείας, οι οποίες λαμβάνονται μέσα στα πλαίσια της δικαιοδοσίας τους και του νόμου.

2.- Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου στη Γενική Συνέλευση.

3.- Κάθε μέτοχος υπόκειται στους Ελληνικούς Νόμους. Εάν κατοικεί εκτός της έδρας της Εταιρείας λογίζεται ότι για τις σχέσεις με την εταιρεία έχει νόμιμη κατοικία την έδρα της Εταιρείας όπου οφείλει να διορίζει αντίκλητο. Σε περίπτωση μη διορισμού τέτοιου αντικλήτου η εταιρεία δικαιούται να ενεργεί τις προς αυτόν δικαστικές ή εξώδικες κοινοποιήσεις προς τον Γραμματέα Πρωτοδικών της έδρας της Εταιρείας.

4.- Οι μέτοχοι ευθύνονται μόνον μέχρι του ποσού της ονομαστικής αξίας των μετοχών τους και δεν υπέχουν ουδεμία ευθύνη πέραν αυτής.

5.- Η Εταιρεία για κανέναν λόγο δεν μπορεί να χορηγεί δάνεια στους μετόχους της ή να εξασφαλίζει οποιοσδήποτε απαιτήσεις της με αποδοχή σαν ενέχυρο των δικών της μετοχών.

6.- Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.

7.- Μετά την πάροδο της προθεσμίας, που όρισε το όργανο της Εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, η οποία με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του ν. 4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη από δεκατεσσάρων (14) ημερών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί, σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται ελεύθερα από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, λαμβανομένων υπόψη των περιορισμών του άρθρου 194 του ν. 3852/2010 περί της νομικής φύσης των μετοχών, σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία πρέπει να μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, υποβάλλεται με επιμέλεια της εταιρίας σε δημοσιότητα. Με την επιφύλαξη της παρ.2 του άρθρου 25 του ν. 4548/2018, η κατά τα ανωτέρω πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι εκπροσωπώντας το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφασή τους για την απ' αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Κατ' εξαίρεση, η δημοσίευση της πρόσκλησης των μετόχων για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένες «επί αποδείξει» επιστολές που θα αποστέλλονται στους μετόχους.

8.- Με τους περιορισμούς των διατάξεων του άρθρου 27 του Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύει, το δικαίωμα προτιμήσεως, μπορεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία να περιορισθεί ή να καταργηθεί.

9.- Επιτρέπεται στους μετόχους να συμμετέχουν στο μετοχικό κεφάλαιο άλλων Ανωνύμων Εταιρειών, αν και εφόσον οι δραστηριότητες των εταιριών αυτών δεν είναι ανταγωνιστικές με την εταιρεία.

### **Άρθρο 8 - Δικαιώματα Μειοψηφίας**

1.- Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρίας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρίας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

2.- Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 20 του παρόντος, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες

μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της γενικής συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 3 του παρόντος άρθρου, και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, με δαπάνη της εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο ή τα χρηστά ήθη.

3.- Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, ο πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη γενική συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτήν που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η ύστερα από αναβολή γενική συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων. Στη συνέλευση αυτή μπορούν να μετέχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των σχετικών διατυπώσεων συμμετοχής.

4.- Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρείας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται, όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη γενική συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρείας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρείας με αυτούς. Σε όλες τις παραπάνω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

5.- Ύστερα από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρείας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018, εφόσον τα αντίστοιχα μέλη του διοικητικού συμβουλίου έχουν λάβει τη σχετική πληροφόρηση κατά τρόπο επαρκή.

6.- Στις περιπτώσεις των παραγράφων 4 και 5 του παρόντος, τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο ή μη της αιτιολογίας άρνησης εκ μέρους του διοικητικού συμβουλίου παροχής των πληροφοριών, επιλύεται από το δικαστήριο με απόφασή του, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα.

7.- Ύστερα από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

8.- Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, υποβαλλόμενη κατά πάντα χρόνο, το διοικητικό συμβούλιο οφείλει μέσα σε είκοσι (20) ημέρες να πληροφορήσει το μέτοχο για το ύψος του κεφαλαίου της εταιρείας, τις κατηγορίες των μετοχών που έχουν εκδοθεί και τον αριθμό των μετοχών κάθε κατηγορίας, ιδίως προνομιούχων, με τα δικαιώματα που κάθε κατηγορία παρέχει, καθώς και τις τυχόν δεσμευμένες μετοχές, τόσο κατά τον αριθμό τους όσο και τους περιορισμούς που προβλέπονται. Ο μέτοχος θα δικαιούται επίσης να πληροφορηθεί πόσες και τι είδους μετοχές διαθέτει ο ίδιος, όπως αυτές προκύπτουν από το βιβλίο μετόχων. Αν οι παραπάνω πληροφορίες είναι ήδη αναρτημένες στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας, δεν απαιτείται να παρασχεθούν, θα πρέπει όμως να υποδειχθεί στο μέτοχο σε ποιο διαδικτυακό τόπο μπορεί να τις αναζητήσει.

9.- Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.

10.- Σε όλες τις περιπτώσεις του παρόντος άρθρου οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδεικνύουν τη μετοχική τους ιδιότητα και, εκτός από τις περιπτώσεις του πρώτου εδαφίου της παραγράφου 4 και της παραγράφου 8, τον αριθμό των μετοχών που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος.

11.- Δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της Εταιρίας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας στην οποία εδρεύει η Εταιρία που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας, έχουν μέτοχοι της Εταιρίας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Ο κατά την παρούσα παράγραφο έλεγχος διατάσσεται, εάν πιθανολογούνται πράξεις που παραβιάζουν διατάξεις των νόμων ή του καταστατικού της εταιρίας ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε κάθε περίπτωση, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, εντός της οποίας τελέστηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.

12.- Μέτοχοι της Εταιρίας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο της παρ. 11 τον έλεγχο της Εταιρίας, εφόσον από την όλη πορεία αυτής καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Γ'**

### **ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ**

#### **Άρθρο 9 - Εκλογή και Θητεία Δ.Σ.**

1. Την εταιρεία διοικεί το διοικητικό συμβούλιο που αποτελείται από επτά (7) συμβούλους, μετόχους ή μη. Οι σύμβουλοι είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι και ελεύθερα ανακλητοί.

2.- Τα μέλη του Διοικητικού συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση. Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ακολουθεί τη θητεία των Δημοτικών Αρχών. Εντός μηνός από την διενέργεια δημοτικών εκλογών και την εγκατάσταση των νέων δημοτικών αρχών το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί Γενική Συνέλευση με σκοπό την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία του απερχόμενου Διοικητικού Συμβουλίου παρατείνεται μέχρι την ολοκλήρωση της ανωτέρω διαδικασίας. Κατ' εξαίρεση το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας θα αποτελείται από τρεις (3) συμβούλους, τους εκπροσώπους των Δήμων-Μετόχων, με θητεία μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, που θα συγκληθεί υποχρεωτικά μέσα στο πρώτο τρίμηνο από τη σύσταση της εταιρείας, ως αυτοί ορίζονται στο άρθρο 34 του παρόντος καταστατικού.

3.- Ο διευθύνων σύμβουλος της εταιρείας και τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου δεν μπορεί να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών ή περιφερειακών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ.

#### **Άρθρο 10 - Κωλύματα - ασυμβίβαστα**

1.- Δεν εκλέγονται ως μέλη στο Δ.Σ. α) όσοι έχουν καταδικαστεί για κακούργημα, β) όσοι έχουν στερηθεί τα πολιτικά τους δικαιώματα με αμετάκλητη δικαστική απόφαση και γ) όσοι έχουν στερηθεί από την ελεύθερη διαχείριση της περιουσίας τους με αμετάκλητη δικαστική απόφαση.

2.- Τα περιστατικά και καταστάσεις που αναφέρονται στην προηγούμενη παράγραφο, αν επέλθουν μετά την εκλογή, επιφέρουν αυτόματη έκπτωση του συγκεκριμένου συμβούλου.

3.- Κατά τα λοιπά ισχύουν τα κωλύματα και ασυμβίβαστα που προβλέπονται από την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία

4.- Δεν μπορεί να είναι μέλη του Δ.Σ. όσοι είναι με οποιαδήποτε μορφή, εργολάβοι ή προμηθευτές της Εταιρείας και όσοι συμμετέχουν στη Διοίκηση ή είναι διευθυντικά στελέχη σε επιχειρήσεις που είναι εργολάβοι ή προμηθευτές της Εταιρείας.

5.- Επιτρέπεται σε μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας να μετέχουν σε Δ.Σ. άλλων Ανωνύμων Αναπτυξιακών Εταιριών Ο.Τ.Α., αν και εφόσον οι δραστηριότητες των Εταιριών αυτών δεν είναι ανταγωνιστικές με την Εταιρεία.

#### **Άρθρο 11 - Αρμοδιότητες Δ.Σ.**

1.- Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει για όλα τα θέματα αναγόμενα στην διαχείριση και διάθεση της περιουσίας και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, γενικά τη δραστηριότητα αυτής, να παίρνει όλα τα ενδεικνύμενα μέτρα και αποφάσεις για τη πραγματοποίηση του σκοπού της Εταιρείας. Εξαιρούνται από την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου τα θέματα εκείνα, τα οποία κατά τις διατάξεις του Νόμου ή του παρόντος καταστατικού υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης ή εκείνα για τα οποία έχει ήδη αποφανθεί η Γενική Συνέλευση.

2.- Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την εταιρεία στην Ελλάδα και στο εξωτερικό ενώπιον Δημοσίων, Δικαστικών, Δημοτικών, Κοινοτικών, Εκκλησιαστικών και λοιπών Αρχών, φυσικών ή νομικών προσώπων, Διεθνών Οργανισμών πάσης φύσης, ενώπιον όλων γενικά των Δικαστηρίων Ελληνικών και ξένων, παντός βαθμού και δικαιοδοσίας και ενώπιον του Αρείου Πάγου, του Συμβουλίου της Επικρατείας και του Ελεγκτικού Συνεδρίου, όπως και κάθε άλλου Δικαστηρίου στην Ελλάδα, Πολιτικού ή Διοικητικού και ενώπιον κάθε άλλης Κρατικής Αρχής, εγείρει αγωγές και υποβάλει μηνύσεις, ασκεί ένδικα μέσα τακτικά ή έκτακτα όπως και αναιρέσεις, προσφυγές και αναψηλαφήσεις, αποφασίζει για τη παράσταση της Εταιρείας, ως πολιτικώς ενάγουσα, ορίζοντας το προς τούτο πληρεξούσιο για τη



παράσταση, επάγει και αντεπάγει όρκους, παραιτείται από τέτοιες αγωγές, μηνύσεις και ένδικα μέσα, και από τα σχετικά δικαιώματα, προσβάλλει έγγραφα ως πλαστά, ασκεί αγωγές, καταργεί δίκες, συνομολογεί συμβιβασμούς, δικαστικούς και εξώδικους, με οποιουδήποτε οφειλέτες ή πιστωτές της Εταιρείας και με οποιουδήποτε όρους, συνομολογεί διαιτησίες, για όλες τις πιο πάνω πράξεις. Περαιτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την εταιρεία και αναλαμβάνει χρήματα, εκδίδει και οπισθογράφει επιταγές, εκδίδει, αποδέχεται συναλλαγματικές, εφόσον αυτό απαιτεί η επιδίωξη των εταιρικών σκοπών, συνάπτει πάσης φύσης δανειστικές και άλλες συμβάσεις με τις Τράπεζες μέχρι και πιστώσεις με ανοικτό ή αλληλόχροο λογαριασμό με όποιους όρους εγκρίνει, παρέχει εξοφλήσεις και οποιεσδήποτε αλλαγές, αγοράζει πουλάει και βάζει ενέχυρο χρηματογράφα και άλλα κινητά πράγματα, αγοράζει απαραίτητο εξοπλισμό σε μηχανήματα, επιστημονικά μέσα και όργανα, παρέχει και λαμβάνει δάνεια για λογαριασμό της Εταιρείας, με επιφύλαξη των διατάξεων των άρθρων 19, 51, 99-101 του Νόμου 4548/2018, ομοίως συνομολογεί δάνεια ενυπόθηκα ή μη, απλά ή τοκοχρεωλυτικά, βάζοντας σε υποθήκη οποιοδήποτε ακίνητο της Εταιρείας ή άλλες εγγυήσεις ή εξασφαλίσεις των δανειστών. Παρέχει εντολές πληρωμής και αναγνωρίζει υποχρεώσεις, εκχωρεί και βάζει ενέχυρο, απαιτήσεις, συναλλαγματικές, γραμμάτια, χρεωστικές κατά τρίτων αποδείξεις, απαιτήσεις κατά τρίτων με οποιουδήποτε όρους εγκρίνει, παρέχει εγγυήσεις υπέρ τρίτων, εφόσον αυτό απαιτεί η επιδίωξη των εταιρικών σκοπών, συνάπτει κάθε είδους συμβάσεις και συμφωνίες μετά τρίτων φυσικών ή νομικών προσώπων, με την επιφύλαξη των διατάξεων των άρθρων 19, 51 και 99-101 του Νόμου 4548/2018, διορίζει δικηγόρους και άλλους πληρεξούσιους προς εκπροσώπηση της Εταιρείας ενώπιον των Δικαστικών και λοιπών Αρχών και για οποιαδήποτε ενέργεια των παραπάνω πράξεων προσλαμβάνει και απολύει το υπαλληλικό εργατικό προσωπικό της Εταιρείας και γενικά διοικεί και διαχειρίζεται την εταιρική περιουσία και συνάπτει συμβόλαια για λογαριασμό της Εταιρείας σχετικά με τις παραπάνω διατάξεις και οποιεσδήποτε άλλες.

3.- Η πιο πάνω απαρίθμηση των δικαιωμάτων του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι περιοριστική, αλλά απλώς ενδεικτική.

4.- Οι αποκτήσεις κινητών ή ακινήτων προς παγία εκμετάλλευση, που έγιναν από το Διοικητικό Συμβούλιο, τα χορηγούμενα δάνεια, πιστώσεις ή εγγυήσεις καθώς και κάθε άλλη σύμβαση που συνάπτεται από το Διοικητικό Συμβούλιο τελούν υπό την επιφύλαξη των άρθρων 19, 51, 86, 98-101 και 102 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει κατά περίπτωση.

5.- Πράξεις του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη κι αν είναι εκτός του εταιρικού σκοπού, δεσμεύουν την εταιρεία απέναντι στους τρίτους εκτός αν αποδειχθεί ότι ο τρίτος γνώριζε την υπέρβαση του εταιρικού σκοπού ή όφειλε να την γνωρίζει. Δεν συνιστά απόδειξη μόνη ή τήρηση των διατυπώσεων δημοσιότητας ως προς το καταστατικό της Εταιρείας ή τις τροποποιήσεις του.

6.- Περιορισμοί της εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου από το Καταστατικό ή από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης δεν αντιτάσσονται στους καλόπιστους τρίτους ακόμη κι αν έχουν υποβληθεί στις διατυπώσεις δημοσιότητας.

7.- Το Διοικητικό Συμβούλιο, δύναται στο πλαίσιο της Κοινωνικής Ευθύνης της Εταιρείας, να αναλαμβάνει υποστηρικτικές δράσεις για τους μετόχους του καθώς και των φορέων τους, προς ευόδωση του εταιρικού σκοπού. Πάντως οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι με την επιφύλαξη των άρθρων 19, 51, 86 και 98-101 του ν. 4548/2018.

8.- Το Διοικητικό Συμβούλιο, μπορεί αποκλειστικά και μόνο εγγράφως να αναθέτει την άσκηση όλων ή μέρους των εξουσιών και αρμοδιοτήτων του (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια εκ του νόμου) καθώς και την εκπροσώπηση της Εταιρείας εν όλω ή εν μέρει, σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη ή μη μέλη του, όπως ενδεικτικώς στον Πρόεδρο ή στον οριζόμενο Αντιπρόεδρο ή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή περισσότερους Διευθύνοντες ή Εντεταλμένους Συμβούλους, ή σε διευθυντές της Εταιρείας ή τρίτους, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση αυτής της ανάθεσης και τη διάρκεια αυτής.

9.- Το Δ.Σ. μπορεί με απόφασή του να εξουσιοδοτεί υπάλληλο της Εταιρείας που να την εκπροσωπεί και να παρευρίσκεται σε διάφορους διαγωνισμούς, σε Δημόσιες Υπηρεσίες ή Ν.Π.Δ.Δ., καθώς και σε διάφορους Οργανισμούς ή οποιαδήποτε άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα και να διεκπεραιώνει υποθέσεις της εταιρείας συμπεριλαμβανομένης της υπογραφής σχετικών συμβάσεων.

10. α. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφασή του να συγκροτεί επιτροπές από μέλη του και στελέχη ή συνεργάτες της Εταιρείας και να αναθέτει σε αυτές συγκεκριμένες εξουσίες ή καθήκοντά του. Στην περίπτωση αυτή, η σύνθεση, οι αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και ο τρόπος λήψης των αποφάσεων των επιτροπών, καθώς και κάθε θέμα που αφορά τη λειτουργία τους ρυθμίζονται με την απόφαση του διοικητικού συμβουλίου σχετικά με τη συγκρότησή τους.

β. Εκτός των Επιτροπών της περ. α', συγκροτείται υποχρεωτικά τριμελής Επιτροπή Διαχείρισης Έργων, Προγραμμάτων και Προγραμματικών Συμβάσεων (ΕΔΕΠ), αποτελούμενη από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο και δύο (2) μέλη και συγκεκριμένα το Γενικό Διευθυντή και τον Τεχνικό Διευθυντή, στην οποία εκχωρούνται αρμοδιότητες για την έγκριση συμμετοχής της Εταιρείας σε έργα, προγράμματα και προγραμματικές συμβάσεις, σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στους σκοπούς του παρόντος

Καταστατικού και στο κάθε φορά ισχύον θεσμικό πλαίσιο. Με την απόφαση συγκρότησης της Επιτροπής, ρυθμίζεται κάθε σχετικό θέμα για τη λειτουργία της και για την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου για τα πεπραγμένα της. Η θητεία της Επιτροπής ακολουθεί τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου.

11. Το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφασή του μπορεί να ορίζει εντός της Εταιρείας ή να συστήνει έναν ή περισσότερους Ενδιάμεσους Φορείς Διαχείρισης (ΕΦΔ), ανάλογα με τη διαχείριση των προγραμμάτων που της ανατίθενται και να προβαίνει στη στελέχωσή τους σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στην κείμενη νομοθεσία, το παρόν και στον Κανονισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας.

#### **Άρθρο 12 - Συγκρότηση σε σώμα**

1.- Το Διοικητικό Συμβούλιο, αμέσως μετά την εκλογή του από την Γενική Συνέλευση, συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα και εκλέγει κατά την πρώτη μετά την εκλογή του συνεδρίαση και με ονομαστική ψηφοφορία τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

2.- Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προϊστάται των συνεδριάσεων, διευθύνει τις εργασίες αυτού και ενημερώνει το Συμβούλιο για τη λειτουργία της Εταιρείας. Τον Πρόεδρο όταν απουσιάζει ή κωλύεται αναπληρώνει ο Αντιπρόεδρος.

3.- Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να καθορίζει ένα από τα μέλη του, και πάντως όχι μέλος που φέρει την ιδιότητα του αιρετού, ως Διευθύνοντα Σύμβουλο.

4.- Οι αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Εντεταλμένου Συμβούλου, καθορίζονται κάθε φορά με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

5.- Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί παράλληλα με το Διευθύνοντα Σύμβουλο να διορίσει και Γενικό Διευθυντή, ορίζοντας στην απόφαση διορισμού και τις αρμοδιότητες του. Ο Γενικός Διευθυντής παρίσταται στις συνεδριάσεις του ΔΣ χωρίς δικαίωμα ψήφου.

#### **Άρθρο 13 - Συνεδριάσεις ΔΣ**

1.- Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει στην έδρα της Εταιρείας συγκαλούμενο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του σε ημέρα και ώρα που ορίζονται από αυτόν, κάθε φορά που ο Νόμος ή οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν ή κάθε φορά που δύο (2) από τα μέλη του το ζητήσουν. Σε κάθε περίπτωση, το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει έγκυρα εκτός της έδρας του σε άλλο τόπο, στην ημεδαπή και αλλοδαπή, εφόσον παρίστανται και αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του και ουδείς αντιλέγει στην πραγματοποίηση αυτής και στην λήψη αποφάσεων.

2.- Το διοικητικό συμβούλιο συγκαλείται από τον πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του, με πρόσκληση που γνωστοποιείται στα μέλη, του δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από τη συνεδρίαση και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της εταιρείας. Στην πρόσκληση πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια και τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, διαφορετικά η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται μόνο εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων. Στην περίπτωση που η συνεδρίαση ζητηθεί από δύο (2) από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ο πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται: α) Να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα και ώρα συνεδρίασεως αυτού, προκειμένου να συνέλθει εντός προθεσμίας επτά (7) ημερών από την υποβολή της αίτησης. β) Να θέτει στην ημερησία διάταξη της πρώτης μετά την υποβολή της σχετικής αιτήσεως συνεδρίασεως, με ποινή απαραδέκτου, κάθε θέμα που προτάθηκε από τους Συμβούλους οι οποίοι ζήτησαν την σύγκληση του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση άρνησης του Προέδρου να συγκαλέσει το Διοικητικό Συμβούλιο εντός της ανωτέρω προθεσμίας ή εκπρόθεσμης σύγκλησής του, επιτρέπεται στους συμβούλους που ζήτησαν την σύγκληση να συγκαλέσουν αυτοί το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της προθεσμίας των επτά (7) ημερών του αμέσως προηγούμενου εδαφίου, γνωστοποιώντας την σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

3.- Η συνεδρίαση του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να διεξαχθεί με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη. Στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή τους στη συνεδρίαση. Σε κάθε περίπτωση κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνέλευση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

#### **Άρθρο 14 - Απαρτία και Λήψη αποφάσεων**

1.- Το Διοικητικό Συμβούλιο ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται το ήμισυ πλέον ενός των Συμβούλων, αλλά οπωσδήποτε οι αυτοπροσώπως παριστάμενοι Σύμβουλοι πρέπει να είναι τουλάχιστον τρεις (3). Σύμβουλοι δύνανται να εκπροσωπηθούν από άλλον Σύμβουλο βάσει έγγραφης εξουσιοδοτήσεως, η οποία δίδεται για μία ή περισσότερες συνεδριάσεις. Κάθε Σύμβουλος μπορεί να εκπροσωπεί ένα μόνον απόντα Σύμβουλο. Αντιπροσώπηση Συμβούλου από μη Σύμβουλο δεν είναι έγκυρη, εκτός αν η αντιπροσώπηση ανατεθεί σε τυχόν αναπληρωματικό μέλος του διοικητικού συμβουλίου.

2.- Οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευομένων Συμβούλων. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

3.- Περί των συζητήσεων και αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου, τηρούνται πρακτικά, τα οποία καταχωρούνται περιληπτικά σε ειδικό βιβλίο, που μπορεί να τηρείται και ηλεκτρονικά. Αυτά υπογράφονται από τα παραστάνα μέλη, που δεν δικαιούνται σε άρνηση υπογραφής. Εάν Σύμβουλος αρνηθεί να υπογράψει γίνεται περί τούτου μνεία στα πρακτικά. Στο βιβλίο καταχωρούνται και οι γνώμες μελών κατόπιν αιτήσεώς τους, εφόσον αφορά ρητώς σε θέμα της ημερήσιας διάταξης και δεν έρχεται σε αντίθεση με τον νόμο και τα χρηστά ήθη.

4.- Αντίγραφα ή αποσπάσματα από το Βιβλίο των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκδίδονται επισήμως από τον, κατά τον χρόνο της εκδόσεως του αντιγράφου ή αποσπάσματος, Πρόεδρο ή Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή Διευθύνοντα Σύμβουλο, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

5.- Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του διοικητικού συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Η ρύθμιση αυτή ισχύει και αν όλοι οι σύμβουλοι ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους συμβούλους. Οι υπογραφές των συμβούλων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα.

6.- Το πρακτικό που καταρτίζεται δια προσυπογραφής χωρίς συνεδρίαση καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών, σύμφωνα με την παρ. 3 του παρόντος.

#### **Άρθρο 15 - Αποζημιώσεις μελών Δ.Σ.**

1.- Εξαιρουμένων των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία δεν μπορούν να είναι αιρετοί εκπρόσωποι των δημοτικών συμβουλίων των μετόχων ΟΤΑ, τα υπόλοιπα μέλη δεν δικαιούνται αμοιβής ή άλλων παροχών.

2.- Αμοιβή σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου για υπηρεσίες προς την εταιρεία βάσει ειδικής σχέσης, όπως ενδεικτικώς, από σύμβαση εργασίας, έργου ή εντολής καταβάλλεται με τις προϋποθέσεις των άρθρων 99 έως 101 του ν. 4548/2018.

#### **Άρθρο 16 - Ευθύνη μελών Δ.Σ.**

1.- Κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ευθύνεται έναντι της εταιρείας για ζημία που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του.

2.- Η ευθύνη αυτή δεν υφίσταται, αν το μέλος του διοικητικού συμβουλίου αποδείξει ότι κατέβαλε κατά την άσκηση των καθηκόντων του την επιμέλεια του συνετού επιχειρηματία που δραστηριοποιείται σε παρόμοιες συνθήκες.

3.- Η ευθύνη κατά το παρόν άρθρο δεν υφίσταται προκειμένου για πράξεις ή παραλείψεις που στηρίζονται σε σύννομη απόφαση της γενικής συνέλευσης ή που αφορούν εύλογη επιχειρηματική απόφαση, η οποία ελήφθη (α) με καλή πίστη, (β) με βάση επαρκή, για τις συγκεκριμένες συνθήκες, πληροφόρηση και (γ) με αποκλειστικό κριτήριο την εξυπηρέτηση του εταιρικού συμφέροντος.

4.- Οι αξιώσεις της εταιρείας κατά το παρόν άρθρο παραγράφονται μετά τριετία από την τέλεση της πράξης ή την παράλειψη. Η παραγραφή αναστέλλεται ενόσω ο υπεύθυνος έχει την ιδιότητα του μέλους του διοικητικού συμβουλίου ή εκείνη της προηγούμενης παραγράφου. Σε κάθε περίπτωση η παραγραφή επέρχεται μετά πάροδο δεκαετίας από την τέλεση της πράξης ή την παράλειψη.

5.- Η εταιρεία μπορεί, με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, να παραιτηθεί των αξιώσεών της προς αποζημίωση ή να συμβιβασθεί για αυτές μετά πάροδο δύο (2) ετών από τη γένεση της αξίωσης και μόνο εφόσον συγκατατίθεται η γενική συνέλευση και δεν αντιτίθεται μειοψηφία που εκπροσωπεί το ένα δέκατο (1/10) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου. Μετά την άσκηση της αγωγής, η παραπάνω παραίτηση ή ο συμβιβασμός μπορούν να λάβουν χώρα οποτεδήποτε, εφόσον συγκατατίθεται η γενική συνέλευση και δεν αντιτίθεται το ένα εικοστό (1/20) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου. Στην συνέλευση αυτή καλείται να παραστεί και ο ειδικός εκπρόσωπος που τυχόν έχει ορισθεί.

6.- Το διοικητικό συμβούλιο έχει την υποχρέωση έγκαιρης, πλήρους και επιμελούς άσκησης των αξιώσεων της εταιρείας κατά των προσώπων που έχουν ευθύνη, σύμφωνα με το παρόν άρθρο, σταθμίζοντας το εταιρικό συμφέρον. Το διοικητικό συμβούλιο οφείλει να παρέχει στους μετόχους εξηγήσεις για την τυχόν μη άσκηση των αξιώσεων.

7.- Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου έχουν δικαίωμα να υποβάλουν εγγράφως προς το διοικητικό συμβούλιο αίτηση με αντικείμενο την άσκηση των αξιώσεων της εταιρείας κατά το παρόν άρθρο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 104 -105 του ν. 4548/2018.- Σε περίπτωση που η αίτηση υποβληθεί από την πλειοψηφία των μετόχων, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να προβεί αμελλητί στην άσκηση της εταιρικής αγωγής.

8.- Τα κατά τα ανωτέρω οριζόμενα περί εταιρικής αγωγής λόγω κακή διαχείρισης των εταιρικών υποθέσεων από τα μέλη του Δ.Σ., δεν επηρεάζουν την ευθύνη των μελών του διοικητικού συμβουλίου για την υπαίτια άμεση ζημία μετόχων ή τρίτων και δεν θίγουν την ευθύνη των μελών του διοικητικού συμβουλίου κατά το άρθρο 98 του Πτωχευτικού Κώδικα.

#### **Άρθρο 17 - Απαγόρευση ανταγωνισμού**

1.- Απαγορεύεται στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου που συμμετέχουν με οποιονδήποτε τρόπο στη διεύθυνση της εταιρείας, καθώς και στους διευθυντές αυτής, να ενεργούν, χωρίς άδεια της γενικής συνέλευσης για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες που επιδιώκουν τέτοιους σκοπούς.

2.- Σε περίπτωση υπαίτιας παράβασης της απαγόρευσης της προηγούμενης παραγράφου, η εταιρεία δικαιούται να αξιώσει αποζημίωση. Μπορεί όμως, αντί της αποζημίωσης, να απαιτήσει, προκειμένου μεν για πράξεις που έγιναν για λογαριασμό του ίδιου του συμβούλου ή του διευθυντή, να θεωρηθεί ότι οι πράξεις αυτές διενεργήθηκαν για λογαριασμό της εταιρείας, προκειμένου δε για πράξεις που έγιναν για λογαριασμό τρίτου, να δοθεί στην εταιρεία η αμοιβή για τη μεσολάβηση ή να εκχωρηθεί σε αυτήν η σχετική απαίτηση.

3.- Οι απαιτήσεις αυτές παραγράφονται ύστερα από ένα (1) έτος από τότε που οι παραπάνω πράξεις ανακοινώθηκαν σε συνεδρίαση του διοικητικού συμβουλίου ή γνωστοποιήθηκαν στην εταιρεία. Η παραγραφή επέρχεται πάντως πέντε έτη (5) μετά την ενέργεια της απαγορευμένης πράξης.

#### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Δ΄**

#### **ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ**

#### **Άρθρο 18 - Αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης**

1.- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά την Εταιρεία σύμφωνα με τη νομοθεσία για τις ανώνυμες εταιρείες και τις διατάξεις που διέπουν την εταιρεία, εκτός και αν προβλέπεται διαφορετικά από τον νόμο ή το παρόν καταστατικό. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

2.- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για:

α) Τροποποιήσεις του καταστατικού, στις οποίες περιλαμβάνονται και οι αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου, εκτός από τις περιπτώσεις που κατά το νόμο για τις ανώνυμες εταιρείες και το παρόν καταστατικό η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου αποφασίζεται από το διοικητικό συμβούλιο ή τη γενική συνέλευση της Εταιρείας χωρίς τροποποίηση του καταστατικού.

β) Την εκλογή των μελών του διοικητικού συμβουλίου και την εκλογή των ελεγκτών, την έγκριση της συνολικής διαχείρισης της εταιρίας κατ' άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών από κάθε ευθύνη.

γ) Έγκριση των ετήσιων και των τυχόν ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

δ) Τη διάθεση των διανεμητέων ετησίων κερδών.

ε) Τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή λύση της Εταιρείας.

στ) Την έκδοση ομολογιακού δανείου.

ζ) Την αγορά και εκποίηση ακινήτων της Εταιρείας.

η) Το διορισμό εκκαθαριστών σε περίπτωση λύσης της Εταιρείας.

θ) Τη σύσταση θυγατρικών επιχειρήσεων ή τη συμμετοχή της Εταιρείας σε άλλες επιχειρήσεις και περί της μετατροπής αυτής σε μία εκ των κατηγοριών των επιχειρήσεων που προβλέπουν οι σχετικές κείμενες διατάξεις.

ι) Την αύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων.

ια) Την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του ν. 4548/2018.-

2.- Στις διατάξεις της προηγούμενης παραγράφου δεν υπάγονται και άρα δεν ισχύει για τη λήψη των αποφάσεων αυτών ο κανόνας της αποκλειστικής αρμοδιότητας της Γενικής Συνέλευσης:

α) Αυξήσεις κεφαλαίου ή πράξεις αναπροσαρμογής του κεφαλαίου που ρητά ανατίθενται από το νόμο ή το καταστατικό στο διοικητικό συμβούλιο, καθώς και αυξήσεις που επιβάλλονται από διατάξεις άλλων νόμων.

β) Η τροποποίηση ή η προσαρμογή διατάξεων του καταστατικού από το διοικητικό συμβούλιο στις περιπτώσεις που ορίζει τούτο ρητά ο νόμος.

γ) Ο διορισμός με το καταστατικό του πρώτου διοικητικού συμβουλίου.

δ) Η εκλογή κατά το καταστατικό, σύμφωνα με το άρθρο 82 του ν. 4548/2018, συμβούλων σε αντικατάσταση παραιτηθέντων, αποθανόντων ή απωλεσάντων την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλο τρόπο.

ε) Η συγχώνευση με απορρόφηση ανώνυμης εταιρείας από άλλη ανώνυμη εταιρεία που κατέχει το εκατό τοις εκατό (100%) των μετοχών της, η απόφαση της απορροφώσας ανώνυμης εταιρείας για τη

συγγώνευση με απορρόφηση άλλης κεφαλαιουχικής εταιρίας της οποίας κατέχει το ενενήντα τοις εκατό (90%) ή περισσότερο των μετοχών ή μεριδίων της, καθώς και η απόφαση διασπώμενης ανώνυμης εταιρείας για τη διάσπασή της όταν οι επωφελούμενες εταιρείες κατέχουν τις μετοχές της στο σύνολό τους, σύμφωνα με τις οικείες διατάξεις.

στ) Η δυνατότητα διανομής προσωρινών μερισμάτων κατά τις παραγράφους 1 και 2 του άρθρου 162 του ν. 4548/2018.

ζ) Η δυνατότητα διανομής κατά την παράγραφο 3 του άρθρου 162 του ν. 4548/2018 κερδών ή προαιρετικών αποθεματικών μέσα στην τρέχουσα εταιρική χρήση με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου, υποκείμενη σε δημοσίευση.

### **Άρθρο 19 - Σύγκληση Γ.Σ.**

1.- Η Γενική Συνέλευση της Εταιρείας αποτελείται από το σύνολο των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου.

2.- Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται στην έδρα της εταιρείας υποχρεωτικά τουλάχιστον μία φορά κάθε εταιρική χρήση το αργότερο έως τη δεκάτη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (τακτική γενική συνέλευση) και για οποιοδήποτε άλλο θέμα αρμοδιότητάς της, στην έδρα της εταιρείας.

3.- Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνεδριάζει οπουδήποτε, όταν στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου και δεν αντιλέγει κανείς στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και τη λήψη αποφάσεων. Η συνεδρίαση της Γενικής Συνελεύσεως μπορεί να διεξαχθεί με τηλεδιάσκεψη ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη.

4.- Κατόπιν απόφασης του ΔΣ, η Γενική Συνέλευση μπορεί να μη συνέλθει σε κάποιο τόπο σύμφωνα με τις προηγούμενες διατάξεις, αλλά να συνεδριάσει εξ ολοκλήρου με συμμετοχή των μετόχων από απόσταση με τα ηλεκτρονικά μέσα.

5.- Με την επιφύλαξη της παραγράφου 1 του άρθρου 8 του παρόντος, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκτάκτως οποτεδήποτε άλλοτε το διοικητικό συμβούλιο κρίνει τούτο σκόπιμο ή αναγκαίο (Εκτακτη Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο οφείλει να συγκαλέσει Γενική Συνέλευση μετά από αίτηση των ελεγκτών, στην οποία περιλαμβάνεται και η από αυτούς οριζόμενη ημερήσια διάταξη εντός δέκα (10) ημερών από την επίδοση της αίτησης στον Πρόεδρο αυτού, έχει δε ως αντικείμενο τα θέματα που περιέχονται στην αίτηση.

6.- Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσης, με θέμα τη λύση της εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου. Την ίδια υποχρέωση έχουν οι ελεγκτές της εταιρείας, αν το Διοικητικό Συμβούλιο δεν προβαίνει στη σύγκληση εντός της παραπάνω προθεσμίας.

### **Άρθρο 20 - Πρόσκληση**

1.- Εξαιρουμένων των επαναληπτικών συνελεύσεων και όσων εξομοιώνονται με αυτές, η Γενική Συνέλευση πρέπει να συγκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν την ημερομηνία που έχει οριστεί για τη συνεδρίαση αυτή, συνυπολογιζόμενων και των μη εργάσιμων ημερών. Η ημέρα τη δημοσίευσης της πρόσκλησης και η ημέρα της συνεδρίασης δεν συνυπολογίζονται.

2.- Η πρόσκληση της Γενικής Συνελεύσεως περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερησίας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο, με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή ενδεχομένως και εξ αποστάσεως, όπως ενδεικτικώς με τηλεδιάσκεψη. Πρόσκληση για σύγκληση γενικής συνέλευσης δεν απαιτείται στην περίπτωση κατά την οποία στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου και κανείς από αυτούς δεν αντιλέγει στην πραγματοποίησή της και στη λήψη αποφάσεων (καθολική γενική συνέλευση).

3.- Η πρόσκληση της γενικής συνέλευσης δημοσιεύεται με την καταχώρισή της στη Μερίδα της εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης.

4.- Η δημοσίευση της πρόσκλησης της Γενικής Συνελεύσεως, τηρουμένης της δημοσιότητας της προηγούμενης παραγράφου, πραγματοποιείται εντός της ίδιας προθεσμίας και:

A) με ανάρτηση της πρόσκλησης στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, εφόσον η διεύθυνση της έχει καταχωρισθεί στην μερίδα της Εταιρείας στο Γ.Ε.Μ.Η. καθώς και με ανάρτηση στον διαδικτυακό τόπο του Γενικού Εμπορικού Μητρώου.

B) και με ειδοποίηση μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) σε εκείνους τους μετόχους που έχουν γνωστοποιήσει εγκαίρως στην Εταιρεία τη διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου που διαθέτουν. Στην περίπτωση αυτή η αποστολή της πρόσκλησης πραγματοποιείται δέκα (10) τουλάχιστον πλήρεις μέρες

πριν από την ημέρα της συνεδρίασης και βεβαιούται από την ημερομηνία αποστολής του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου της Εταιρείας και από την απάντηση του ηλεκτρονικού ταχυδρομείου του μετόχου.

5.- Η πρόσκληση των επαναληπτικών Γενικών Συνελεύσεων ανακοινώνεται, όπως αναφέρεται προηγούμενα, τουλάχιστον δέκα ημέρες νωρίτερα.

6.- Δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση, η εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων της τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του διοικητικού συμβουλίου και των ελεγκτών, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 του ν. 4548/2018. Η υποχρέωση αυτή εκπληρώνεται εφόσον η εταιρεία αναρτήσει τα σχετικά στοιχεία στο διαδικτυακό τόπο που διατηρεί.

7.- Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της γενικής συνέλευσης, η εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων της στην έδρα της, τουλάχιστον τις εξής πληροφορίες:

α) την πρόσκληση για τη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,  
 β) το συνολικό αριθμό των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου που οι μετοχές ενσωματώνουν κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης, αναφέροντας και χωριστά σύνολα ανά κατηγορία μετοχών, και  
 γ) τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την ψήφο μέσω εκπροσώπου ή αντιπροσώπου και, εφόσον προβλέπονται, για την ψήφο με αλληλογραφία και για την ψήφο με ηλεκτρονικά μέσα, εκτός αν τα εν λόγω έντυπα αποστέλλονται απευθείας σε κάθε μέτοχο.

#### **Άρθρο 21 - Συμμετοχή**

1.- Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετάσχει κάθε μέτοχος ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της γενικής συνέλευσης. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μιας ψήφου και κάθε μέτοχος έχει αριθμό ψήφων ίσο με τον αριθμό των μετοχών.

2.- Μέτοχοι που είναι νομικά πρόσωπα μετέχουν στη γενική συνέλευση διά των εκπροσώπων τους.

3.- Ο μέτοχος μπορεί να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση αυτοπροσώπως ή μέσω αντιπροσώπου, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 128 του ν. 4548/2018.

4.- Μέτοχος που έχει το δικαίωμα να συμμετάσχει στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας, μπορεί να συμμετέχει στην συνεδρίαση σε πραγματικό χρόνο από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα (μέσω συστημάτων αμφίδρομης επικοινωνίας) χωρίς φυσική παρουσία στον τόπο διεξαγωγής της, υπό τις προϋποθέσεις της διάταξης του άρθρου 125 του ν. 4548/2018. Οι μέτοχοι που συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση από απόσταση λαμβάνονται υπόψη για το σχηματισμό της απαρτίας και πλειοψηφίας όπως ακριβώς οι παρόντες. Στη Γενική Συνέλευση με τον ίδιο ως άνω τρόπο δικαιούνται να παρίστανται και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και οι ελεγκτές της Εταιρείας.

5.- Είναι δυνατή η συμμετοχή στην ψηφοφορία από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης πριν από τη συνέλευση. Τα θέματα και τα ψηφοδέλτια μπορεί να διατίθενται και η συμπλήρωσή τους να γίνεται και ηλεκτρονικά μέσω διαδικτύου ή σε έντυπη μορφή στην έδρα της εταιρείας. Οι μέτοχοι που ψηφίζουν δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα υπολογίζονται για το σχηματισμό της απαρτίας και της πλειοψηφίας, εφόσον οι σχετικές ψήφοι έχουν παραληφθεί από την εταιρεία το αργότερο είκοσι τέσσερις (24) ώρες πριν από την έναρξη της συνεδρίασης. Στις παραπάνω περιπτώσεις υπό (4) και (5), η Εταιρεία μέσω απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της θα καθορίζει τις διαδικασίες για τη συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση από απόσταση, τη διασφάλιση της ταυτότητας του συμμετέχοντος προσώπου και της προέλευσης της ψήφου, καθώς και την ασφάλεια της ηλεκτρονικής ή άλλης σύνδεση.

#### **Άρθρο 22 - Απαρτία και πλειοψηφία**

1.- Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύρως για τα θέματα της ημερησίας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου.

2.- Αν δεν υφίσταται απαρτία, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου εντός είκοσι (20) ημερών από την ματαίωση της συνεδρίασης και αφού απευθύνει πρόσκληση πριν από τουλάχιστον δέκα (10) πλήρεις ημέρες. Κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα για τα θέματα της αρχικής ημερησίας διάταξης οποιοδήποτε και αν είναι το τμήμα του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου που εκπροσωπείται σε αυτή. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, αν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

3.- Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης, λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

4.- Κατ' εξαίρεση, προκειμένου για αποφάσεις που αφορούν τη μεταβολή της εθνικότητας της εταιρείας, τη μεταβολή του αντικείμενου της επιχείρησης αυτής, την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων, την τακτική αύξηση του κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με



κεφαλαιοποίηση αποθεματικών, τη μείωση του κεφαλαίου, εκτός αν γίνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 21 του ν. 4548/2018 ή την παράγραφο 6 του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών, τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας, την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το διοικητικό συμβούλιο για αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, καθώς και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο ότι η γενική συνέλευση αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, η συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

5.- Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, αν δεν επιτευχθεί η απαρτία του τελευταίου εδαφίου, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ένα τρίτο (1/3) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Σε κάθε περίπτωση, όταν πρόκειται να ληφθεί απόφαση για αύξηση κεφαλαίου, η γενική συνέλευση στην επαναληπτική συνεδρίαση ευρίσκεται σε απαρτία, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, αν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

6.- Όλες οι αποφάσεις της παρ. 4 του παρόντος άρθρου λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Γενική Συνέλευση.

#### **Άρθρο 23 - Πρόεδρος - Γραμματέας Γενικής Συνέλευσης**

1.- Στη Γενική Συνέλευση προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή όταν κωλύεται αυτός, ο αναπληρωτής του. Χρέη Γραμματέα εκτελεί προσωρινά αυτός που ορίζεται από τον Πρόεδρο.

2.- Αφού εγκριθεί ο κατάλογος των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου, η συνέλευση προχωρεί στην εκλογή του Προέδρου της και ενός Γραμματέα, που εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

#### **Άρθρο 24 - Θέματα συζήτησης - Πρακτικά Γενικής Συνέλευσης**

1.- Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη.

2.- Οι συζητήσεις και αποφάσεις που λαμβάνονται κατά την γενική συνέλευση καταχωρούνται σε περίληψη σε ειδικό βιβλίο και υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα της. Με αίτηση μετόχου ο Πρόεδρος της συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρίσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του. Στο ίδιο βιβλίο καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση.

3.- Αντίγραφα των πρακτικών συνεδρίασης της γενικής συνέλευσης υποβάλλονται στην αρμόδια υπηρεσία του ΓΕΜΗ, σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 93 του ν. 4548/2018.

4.- Αντίγραφα και αποσπάσματα πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο της οικείας Γενικής Συνελεύσεως, ή από τον κατά τον χρόνο της επικυρώσεως Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και εάν αυτός κωλύεται από τον νόμιμο αναπληρωτή του.

5.- Η Εταιρεία υποχρεούται να χορηγεί στους μετόχους της αντίγραφα πρακτικών Γενικών Συνελεύσεων ύστερα από αίτησή τους.

#### **Άρθρο 25 - Προσυπογραφή Πρακτικού χωρίς Συνεδρίαση**

1.- Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλους τους μετόχους ή τους αντιπροσώπους τους ισχύει ως απόφαση της Γενικής Συνέλευσης. Η ρύθμιση αυτή ισχύει και αν όλοι οι μέτοχοι ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνέλευση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλους τους μετόχους με αναφορά των τυχόν μειοψηφούντων.

2.- Οι υπογραφές των μετόχων ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων με ηλεκτρονικό ταχυδρομείο (e-mail) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα.

3.- Το πρακτικό της παραγράφου 1 καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών της παρ. 2 του άρθρου 24 του παρόντος.

#### **Άρθρο 26 - Απόφαση Έγκρισης Συνολικής Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και Απαλλαγής Ελεγκτών**

Μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η Γενική Συνέλευση αποφαινεται με ειδική ψηφοφορία, η οποία ενεργείται με ονομαστική κλήση για την έγκριση της συνολικής διαχείρισης που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση. Στην παραπάνω έγκριση δεν εντάσσονται οι περιπτώσεις των άρθρων 96, 97 και 102 του ν. 4548/2018.

#### **Άρθρο 27 - Ελεγκτές και δικαιώματα μειοψηφίας**

1.- Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας ελέγχονται από έναν τουλάχιστον Ορκωτό Ελεγκτή-Λογιστή ο οποίος, μαζί με έναν αναπληρωτή, ορίζεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση που λαμβάνει χώρα κατά την διάρκεια της ελεγχόμενης χρήσης, σύμφωνα με την οικεία νομοθεσία. Το ποσό της αμοιβής των Ελεγκτών ορίζεται στην περί διορισμού αυτών απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως. Οι ορκωτοί ελεγκτές είναι πάντοτε επανεκλέξιμοι. Ο έλεγχος κατά την προηγούμενη παράγραφο αποτελεί προϋπόθεση του κύρους της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων από τη Γενική Συνέλευση.

2.- Οι ελεγκτές έχουν, οποτεδήποτε κατά την διάρκεια της θητείας τους, το δικαίωμα να ελέγξουν οποιοδήποτε βιβλίο και λογαριασμό της Εταιρείας, και υποχρεώνονται μετά την λήξη του οικονομικού έτους, να ελέγξουν τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, υποβάλλοντας προς την Τακτική Γενική Συνέλευση έκθεση για το πόρισμα του ελέγχου τους. Από την έκθεση αυτή πρέπει να προκύπτουν με σαφήνεια μετά από έλεγχο της ακρίβειας και νομιμότητας των εγγραφών στα βιβλία της Εταιρείας, οι ετήσιοι λογαριασμοί που απεικονίζουν την οικονομική κατάσταση της κατά την ημερομηνία λήξης και τα αποτελέσματα της χρήσης αυτής. Μέσα σε πέντε (5) μέρες από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνελεύσεως που έκανε την εκλογή των ελεγκτών, πρέπει η Εταιρεία να τους ανακοινώσει τον διορισμό τους και σε περίπτωση που δεν αποποιηθούν μέσα σε πέντε (5) μέρες το διορισμό αυτό, θεωρούνται ότι αποδέχθηκαν και έχουν όλες τις εκ του εκάστοτε νόμου ευθύνες και υποχρεώσεις.

3.- Οι ελεγκτές του παρόντος άρθρου μπορούν να επαναδιορίζονται, όχι όμως για περισσότερες από πέντε (5) συνεχόμενες εταιρικές χρήσεις. Μεταγενέστερος επαναδιορισμός δεν επιτρέπεται να λάβει χώρα, αν δεν έχουν παρέλθει δύο (2) πλήρεις χρήσεις.

4.- Τα δικαιώματα της μειοψηφίας καθώς και τα δικαιώματα έκτακτου ελέγχου της Εταιρείας είναι αυτά που προβλέπονται από το άρθρο 104 και τα άρθρα 141 επ. του Ν. 4548/ 2018.

#### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ Ε΄**

### **ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ**

#### **Άρθρο 28 - Εταιρική χρήση**

Η εταιρική χρήση είναι δωδεκάμηνης διάρκειας και αρχίζει την 1η Ιανουαρίου και λήγει την 31η Δεκεμβρίου κάθε χρόνου.

Εξαιρετικά η πρώτη εταιρική χρήση αρχίζει από τη νόμιμη σύσταση της εταιρείας και λήγει την 31η Δεκεμβρίου του 2021.

#### **Άρθρο 29 - Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις**

1.- Στο τέλος κάθε εταιρικής χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο καταρτίζει τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση διαχείρισης, οι οποίες υποβάλλονται σε έγκριση από την Τακτική Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 145 του Ν. 4548/2018.- Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις υποβάλλονται για έγκριση στην τακτική Γενική Συνέλευση και συνοδεύονται: α) από επεξηγηματική έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και β) από την έκθεση των Ελεγκτών.

2.- Για να ληφθεί από τη Γενική Συνέλευση έγκυρη απόφαση επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων που έχουν καταρτιστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, πρέπει να έχουν υπογραφεί από τρία διαφορετικά πρόσωπα, και συγκεκριμένα από: α) τον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του, β) τον διευθύνοντα ή εντεταλμένο σύμβουλο και, σε περίπτωση που δεν υπάρχει τέτοιος σύμβουλος ή η ιδιότητά του συμπίπτει με εκείνη των παραπάνω προσώπων, από ένα μέλος του διοικητικού συμβουλίου που ορίζεται από αυτό και γ) τον κατά νόμο υπεύθυνο λογιστή πιστοποιημένο από το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος κάτοχο άδειας Α' τάξης για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα παραπάνω πρόσωπα, σε περίπτωση διαφωνίας από πλευράς νομιμότητας του τρόπου κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, οφείλουν να εκθέτουν εγγράφως τις αντιρρήσεις τους στη Γενική Συνέλευση.

3.- Η ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου συντάσσεται και υποβάλλεται προς την τακτική Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018.

4.- Οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, η ετήσια έκθεση διαχείρισης του διοικητικού συμβουλίου και η γνώμη του ορκωτού ελεγκτή λογιστή ή της ελεγκτικής εταιρείας, όπου απαιτείται, υποβάλλονται σε δημοσίευση στο Γ.Ε.ΜΗ. μέσα σε είκοσι ημέρες από την έγκρισή τους από την τακτική Γενική Συνέλευση.

#### **Άρθρο 30 - Διάθεση Κερδών**

Τα καθαρά κέρδη, εφόσον και στο μέτρο που μπορούν να διατεθούν, σύμφωνα με το άρθρο 159 του ν. 4548/2018, διατίθενται με απόφαση της γενικής συνέλευσης κατά την εξής σειρά:

α) Αφαιρούνται τα ποσά των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη.

β) Ακολουθεί η διάθεση του ποσοστού για το σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού, όπως ορίζει ο Νόμος, δηλαδή για το σκοπό αυτό αφαιρείται τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) των καθαρών κερδών.

Σύμφωνα με το Νόμο η αφαίρεση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική, όταν αυτό φθάσει σε ποσό ίσο τουλάχιστον με το ένα τρίτο (1/3) του μετοχικού κεφαλαίου.

γ) Κρατείται το απαιτούμενο ποσό για την καταβολή του ελάχιστου μερίσματος, όπως τούτο ορίζεται στο άρθρο 161 του ν. 4548/2018.

δ) Η Γενική Συνέλευση διαθέτει ελεύθερα το υπόλοιπο.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΣΤ΄ ΔΙΑΛΥΣΗ - ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

### Άρθρο 31 - Λόγοι λύσης της Εταιρίας

1.- Η Εταιρία λύεται:

α) Με την πάροδο του κατά το παρόν χρόνου διάρκειάς της, εκτός αν προηγούμενα αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση η παράταση της διάρκειάς της,

β) Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία,

γ) Με την κήρυξη της Εταιρίας σε κατάσταση πτώχευσης όπως ορίζει το άρθρο 164 του Νόμου 4548/2018,

δ) σε περίπτωση απόρριψης της αίτησης πτώχευσης λόγω ανεπάρκειας της περιουσίας του οφειλέτη για την κάλυψη των εξόδων της διαδικασίας και

ε) Με δικαστική απόφαση σύμφωνα με τα άρθρα 165 και 166 του ν. 4548/2018

2.- Η συγκέντρωση όλων των μετόχων σε ένα πρόσωπο δεν αποτελεί λόγο για τη λύση της Εταιρίας.

### Άρθρο 32 - Εκκαθάριση

1.- Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης, τη λύση της εταιρείας ακολουθεί η εκκαθάρισή της. Στην περίπτωση του εδαφίου α' και δ' της παραγράφου 1 του άρθρου 33 του παρόντος, το Διοικητικό Συμβούλιο εκτελεί χρέη εκκαθαριστή μέχρι να διοριστούν εκκαθαριστές από τη Γενική Συνέλευση. Στην περίπτωση του εδαφίου β' της ίδιας ως άνω παραγράφου του ίδιου άρθρου, η Γενική Συνέλευση με την ίδια απόφαση ορίζει και τους εκκαθαριστές, που θα είναι δύο έως τέσσερις. Στην περίπτωση του εδαφίου ε' της ίδιας ως άνω παραγράφου του ίδιου άρθρου, ο εκκαθαριστής ορίζεται από το δικαστήριο με την απόφαση που κηρύσσει τη λύση της εταιρείας. Οι εκκαθαριστές που ορίζει η Γενική Συνέλευση, μπορούν να είναι μέτοχοι ή όχι και ασκούν όλες τις συναφείς με τη διαδικασία και το σκοπό της εκκαθάρισης αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές έχουν τυχόν περιοριστεί από τη Γενική Συνέλευση, με τις αποφάσεις της οποίας έχουν την υποχρέωση να συμμορφώνονται. Ο διορισμός των εκκαθαριστών συνεπάγεται αυτοδικαία την παύση της εξουσίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Στους εκκαθαριστές εφαρμόζονται αναλόγως οι διατάξεις για το Διοικητικό Συμβούλιο. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις των εκκαθαριστών καταχωρούνται περιληπτικά στο βιβλίο πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου.

2.- Για την εκκαθάριση της Εταιρίας εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 167 έως 170 του ν. 4548/2018, ως ισχύουν. Οι εκκαθαριστές που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση οφείλουν, μόλις αναλάβουν τα καθήκοντα τους και εντός τριών (3) μηνών, να διενεργήσουν απογραφή της εταιρικής περιουσίας και να δημοσιεύσουν ισολογισμό έναρξης εκκαθάρισης, μη υποκείμενο σε έγκριση της γενικής συνέλευσης.

3.- Η Γενική Συνέλευση των μετόχων διατηρεί όλα τα δικαιώματά της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.

4.- Κάθε έτος οι εκκαθαριστές συντάσσουν ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι οποίες υποβάλλονται στη γενική συνέλευση των μετόχων με έκθεση των αιτίων, τα οποία παρεμπόδισαν το τέλος της εκκαθάρισης. Οι ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις υποβάλλονται σε δημοσιότητα. Επίσης, συντάσσονται χρηματοοικονομικές καταστάσεις πέρατος της εκκαθάρισης, οι οποίες εγκρίνονται από τη γενική συνέλευση και υποβάλλονται σε δημοσιότητα. Η γενική συνέλευση αποφασίζει και περί της έγκρισης του συνολικού έργου των εκκαθαριστών και περί της απαλλαγής των ελεγκτών.

5.- Οι εκκαθαριστές μπορούν επίσης να εκποιήσουν τα ακίνητα της Εταιρείας, την εταιρική επιχείρηση στο σύνολό της ή κλάδους αυτής ή μεμονωμένα πάγια στοιχεία της, αλλά μετά την πάροδο τριών (3) μηνών από τη λύση της. Εντός της προθεσμίας των τριών (3) μηνών από τη λύση της Εταιρείας, κάθε μέτοχος ή και δανειστής της μπορούν να ζητήσουν από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρείας, το οποίο δικάζει κατά τα άρθρα 739 επ. του Κώδικα Πολιτικής Δικονομίας, να καθορίσει την κατώτερη τιμή πώλησης των ακινήτων, κλάδων ή τμημάτων ή του συνόλου της εταιρείας, η απόφαση δε αυτού δεσμεύει τους εκκαθαριστές και δεν υπόκειται σε τακτικά ή έκτακτα ένδικα μέσα.

6.- Με βάση τις εγκεκριμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις πέρατος της εκκαθάρισης οι εκκαθαριστές διανέμουν το προϊόν της εκκαθάρισης στους μετόχους, σύμφωνα με τα δικαιώματα τούτων.

7.- Εάν το στάδιο της εκκαθάρισης υπερβεί την τριετία, ο εκκαθαριστής υποχρεούται να συγκαλέσει Γενική Συνέλευση, στην οποία υποβάλλει σχέδιο επιτάχυνσης και περάτωσης της εκκαθάρισης. Το σχέδιο αυτό περιλαμβάνει έκθεση για τις μέχρι τότε εργασίες της εκκαθάρισης, τους λόγους της καθυστέρησης και τα μέτρα που προτείνονται για την ταχεία περάτωση της. Τα μέτρα αυτά μπορούν να περιλαμβάνουν παραίτηση της εταιρείας από δικαιώματα, δικόγραφα και αιτήσεις, αν η επιδίωξη τούτων είναι ασύμφορη σε σχέση με τα προσδοκώμενα οφέλη ή αβέβαιη ή απαιτεί μεγάλο χρονικό διάστημα. Τα ανωτέρω μέτρα μπορούν να περιλαμβάνουν και συμβιβασμούς, αναδιαπραγματεύσεις ή καταγγελία συμβάσεων ή και σύναψη νέων. Η Γενική Συνέλευση εγκρίνει το σχέδιο με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία των

παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του ν. 4548/2018. Εάν το σχέδιο εγκριθεί, ο εκκαθαριστής ολοκληρώνει τη διαχείριση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο σχέδιο. Εάν το σχέδιο δεν εγκριθεί, ο εκκαθαριστής ή μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου μπορούν να ζητήσουν την έγκριση του ή τον ορισμό άλλων κατάλληλων μέτρων από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της εταιρείας, με αίτηση τους, η οποία που δικάζεται με τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας. Το δικαστήριο μπορεί να τροποποιήσει τα μέτρα που προβλέπει το σχέδιο ή η αίτηση των μετόχων. Ο εκκαθαριστής δεν ευθύνεται για την εφαρμογή σχεδίου, το οποίο που εγκρίθηκε σύμφωνα με τα παραπάνω.

8.- Με το πέρας της εκκαθάρισης, ο εκκαθαριστής μεριμνά για τη διαγραφή της Εταιρείας από το Γ.Ε.ΜΗ.

9.- Η εκκαθάριση τεκμαίρεται ότι περατώθηκε, αν παρέλθουν πέντε (5) έτη από την έναρξή της.

### **Άρθρο 33 - ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΑΤΑΞΗ**

Για όσα θέματα δεν ρυθμίζει το παρόν Καταστατικό εφαρμόζονται οι διατάξεις του Ν. 4548/2018 και ο ν. 4674/2020, όπως εκάστοτε ισχύουν, καθώς και κάθε άλλη διάταξη νόμου αναγκαστικού δικαίου. Όπου το παρόν Καταστατικό αρκείται στην τυπική επανάληψη προβλέψεων του νόμου, οι όροι αυτοί νοούνται ότι αναφέρονται στις εκάστοτε αντίστοιχες διατάξεις του νόμου, σε περίπτωση τροποποίησης των τελευταίων.

### **Άρθρο 34 - ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ**

1.-Εξαιρετικά το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τρεις (3) συμβούλους, τους εκπροσώπους των Δήμων-Μετόχων, με θητεία μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, που θα συγκληθεί υποχρεωτικά μέσα στο πρώτο τρίμηνο από τη σύσταση της εταιρείας και με θέμα την εκλογή του νέου επταμελούς Δ.Σ., ήτοι από τους:

α) Εμμανουήλ Τσέπελη – Δήμαρχο Δήμου Ξάνθης  
(πατρώνυμο ....., μητρώνυμο .....), κάτοικο  
....., επί της οδού ..... αρ. ...., κάτοχο Δ.Α.Τ. (ή αρ.  
διαβατηρίου)....., Α.Φ.Μ ....., επάγγελμα .....,  
υπηκοότητα..... και ηλεκτρονική διεύθυνση (e-mail) ....., εκπρόσωπο του Δήμου  
Ξάνθης.

β) Ντελή Χουσεϊν Ριτβάν – Δήμαρχο Δήμου Μύκης  
(πατρώνυμο ....., μητρώνυμο .....), κάτοικο  
....., επί της οδού ..... αρ. ...., κάτοχο Δ.Α.Τ. (ή αρ.  
διαβατηρίου)....., Α.Φ.Μ ....., επάγγελμα .....,  
υπηκοότητα..... και ηλεκτρονική διεύθυνση (e-mail) ....., εκπρόσωπο του Δήμου  
Μύκης.

γ) Γεώργιο Τσιτσιρίδη – Δήμαρχο Δήμου Αβδήρων (πατρώνυμο ....., μητρώνυμο  
.....), κάτοικο ....., επί της οδού ..... αρ. ....  
, κάτοχο Δ.Α.Τ. (ή αρ. διαβατηρίου)....., Α.Φ.Μ ....., επάγγελμα  
....., υπηκοότητα..... και ηλεκτρονική διεύθυνση (e-mail) .....,  
εκπρόσωπο του Δήμου Αβδήρων.

2. Παρέχεται δε η εντολή στο Δ.Σ. να συγκαλέσει το πρώτο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου να συγκροτηθεί σε σώμα και να συγκαλέσει και την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, υποχρεωτικά μέσα στο πρώτο τρίμηνο από τη σύσταση της εταιρείας, με θέμα την εκλογή του επταμελούς Δ.Σ.

### **Άρθρο 35**

1.- Πρόσωπα που έχουν ενεργήσει με το όνομα αυτής της υπό ίδρυση Εταιρείας ευθύνονται για τις πράξεις αυτές απεριόριστα και σε ολόκληρο. Ευθύνεται όμως μόνη η Εταιρεία για τις πράξεις που έγιναν ρητά στο όνομά της κατά το ιδρυτικό στάδιο, αν μέσα σε τρεις (3) μήνες από την απόκτηση της νομικής προσωπικότητας αυτής, ανέλαβε τις υποχρεώσεις που απορρέουν από αυτές τις πράξεις.

2.- Δωσιδικία: Κάθε διαφορά μεταξύ της Εταιρείας και των μετόχων της ή τρίτων υπάγεται στην δικαιοδοσία των Δικαστηρίων της έδρας της Εταιρείας. Η Εταιρεία ενάγεται στα Δικαστήρια αυτά.

3.- Για όλα τα υπόλοιπα θέματα που δεν καλύπτονται με από το παρόν ισχύουν οι ρυθμίσεις του Ν. 4548/2018 όπως ισχύει και κάθε άλλη εκάστοτε ισχύουσα τροποποίηση.

Γίνεται μνεία ότι τα συμβαλλόμενα μέρη εξουσιοδοτούν: α) .....  
δικηγόρο και κάτοικο, να προβεί σε όλες τις ενέργειες που απαιτούνται για την έγκριση, νόμιμη δημοσίευση και τελείωση γενικά της έγκρισης του καταστατικού της εταιρείας. Ο εξουσιοδοτούμενος δικαιούται να εκπροσωπεί τους ως άνω συμβαλλομένους ενώπιον όλων των Δημοσίων Υπηρεσιών και Αρχών για κάθε θέμα σχετικό με την παρούσα σύμβαση και να καταρτίζει και υπογράφει ως αντιπρόσωπος και πληρεξούσιος αυτών συμβολαιογραφικές πράξεις που συμπληρώνουν, διορθώνουν, τροποποιούν και κωδικοποιούν την παρούσα σύμβαση.».